

# RAPPORT ANNUEL 2001-2002



**A**gence **F**orestière des **B**ois-**F**rancs



# TABLE DES MATIÈRES

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1     | LE MESSAGE DU PRÉSIDENT.....                              | 9  |
| 2.    | RAPPORT D'ACTIVITÉS 2001-2002 .....                       | 10 |
| 3.    | LA STRUCTURE DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS ..... | 10 |
| 4.    | L'ORGANISATION .....                                      | 11 |
| 4.1   | SES MEMBRES.....  | 11 |
| 4.2   | SES ADMINISTRATEURS.....                                  | 13 |
| 4.3   | SES CONSEILS ET COMITÉS .....                             | 14 |
| 4.3.1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION.....                          | 14 |
| 4.3.2 | LE CONSEIL EXÉCUTIF .....                                 | 17 |
| 4.3.3 | LE COMITÉ EXPERT.....                                     | 17 |
| 4.3.4 | LE COMITÉ TECHNIQUE .....                                 | 18 |
| 4.3.5 | LES COMITÉS <i>AD HOC</i> .....                           | 18 |
| 4.4   | SON PERSONNEL.....  | 19 |
| 4.5   | SON TERRITOIRE .....                                      | 20 |
| 5.    | RÉALISATION.....  | 21 |
| 5.1   | CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES .....                       | 21 |
| 5.2   | CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES.....         | 23 |
| 5.3   | VOLET AMÉNAGEMENT FORESTIER .....                         | 24 |
| 5.3.1 | LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS.....   | 24 |
| 5.3.2 | VENTILATION DES BUDGETS UTILISÉS PAR MRC.....             | 25 |
| 5.3.3 | VENTILATION DES BUDGETS PAR AGENTS DE LIVRAISON .....     | 25 |
| 5.4   | VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE .....                         | 26 |
| 5.5   | PROGRAMMES VERGLAS .....                                  | 27 |
| 6.    | PLAN D'ACTION 2002-2003 .....                             | 31 |
| 7.    | RAPPORT FINANCIER 2001-2002 .....                         | 33 |





**Agence Forestière des Bois-Francs**

## **AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES**

À TOUS LES MEMBRES DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

---

Vous êtes, par la présente, convoqués à l'assemblée générale annuelle des membres de l'Agence forestière des Bois-Francs qui aura lieu le :

**20 juin 2002 à 19h00  
Hôtel de ville de Bécancour  
1295, avenue Nicolas-Perrot  
Bécancour  
(819) 294-6500**

### **Ordre du jour**

1. Inscription des membres et des participants
2. Ouverture de l'assemblée
3. Lecture et adoption de l'avis de convocation
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2001
6. Message du président
7. Rapport d'activité 2001-2002
8. Bilan financier 2001-2002
9. Élection aux postes d'administrateurs et de substituts sortants
10. Nomination d'un vérificateur
11. Période de questions
12. Varia
13. Levée de l'assemblée

Nous comptons sur votre présence et vous prions de croire en notre considération la plus distinguée.

Stéphane LeBel, ing.f.  
Secrétaire  
Le 21 mai 2002

---

227 rue Notre-Dame Est, Victoriaville (Québec) G6P 4A2  
Tél. : (819) 752-4951 Téléc. : (819) 751-9947



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES

PROCÈS-VERBAL de l'assemblée générale 2000-2001 de l'Agence forestière des Bois-Francs tenue le 20 juin 2001 à 19h30 à la salle du Conseil de la municipalité de St-Christophe d'Arthabaska.

ÉTAIENT PRÉSENTS :

Représentants le monde municipal :

|                           |                        |
|---------------------------|------------------------|
| M.R.C. de Nicolet-Yamaska | M. Pierre Gaudet       |
| M.R.C. de l'Érable        | M. Bertrand Fortier    |
| M.R.C. de Bécancour       | M. Raymond St-Cyr      |
| M.R.C. de Drummond        | M. Bernard P. Boudreau |
|                           | M. Jacques Joyal       |

Représentants les producteurs forestiers :

|         |   |                               |
|---------|---|-------------------------------|
| O.G.C.  | Groupement agroforestier Lotbinière-Mégantic inc. | M. Gaston Martineau           |
|         | Groupement forestier Nicolet-Yamaska inc.         | M. Robert Blais               |
|         | Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond inc.      | M. Réjean Benoit              |
|         | Aménagement forestier coopératif de Wolfe         | M. Gilles Boissonneault       |
| S.P.B.  | Syndicat des producteurs de bois Centre-du-Québec | M. Serge Chartrand            |
|         | Syndicat des producteurs de bois région de Québec | M. Pierre-Yves Germain        |
|         | Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie      | M. Serge Nadeau               |
| Autre : | Propriétaires de boisés                           | M. Martin Larrivée            |
|         |   | M. Louis-Michel Larocque      |
|         |   | M. Marcel Boilard             |
|         |   | M. Ghislain Leblond           |
|         |   | M. Frédéric Couture           |
|         |   | M. Denis Villeneuve           |
|         |   | M. Raymond Thibeault          |
|         |   | M. Alydor Fortier             |
|         |   | M. Rolland Bahl               |
|         |   | M <sup>me</sup> Rollande Bahl |
|         |   | M. René Houle                 |
|         |   | M. Charles Prince             |

Représentants les industries de transformation du bois :

|                      |                       |
|----------------------|-----------------------|
| Gérard Crête et Fils | M. Marc Berthiaume    |
| Vexco                | M. Jocelyn Champagne  |
| Commonwealth Plywood | M. Jean-Luc Vigneault |
| Exfor VM inc.        | M. Patrick Boutin     |
|                      | M. Camil Vigneault    |

Représentant du Ministre :

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Ministère des Ressources naturelles | M. Michel Boisvert |
|-------------------------------------|--------------------|

## **1- INSCRIPTION DES MEMBRES ET DES PARTICIPANTS**

Tous les membres et les participants se sont inscrits dès leur arrivée. Une copie du rapport d'activités de l'Agence pour l'exercice 2000-2001 leur est remise comme document de support pour l'assemblée.

## **2- OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE ET MESSAGE DU PRÉSIDENT**

Après avoir constaté le quorum, M. Pierre Gaudet déclare l'assemblée ouverte à 19h35. Le président, M. Pierre Gaudet, souhaite la plus chaleureuse des bienvenues à tous les participants et rappelle qu'au-delà des formalités inhérentes à toute assemblée générale, ces rencontres demeurent toujours des occasions privilégiées pour échanger et communiquer entre partenaires préoccupés de protection et de mise en valeur des forêts privées.

## **3- LECTURE ET ADOPTION DE L'AVIS DE CONVOCATION**

L'avis de convocation avait été transmis dans les délais prescrits, soit 20 jours avant la tenue de ladite assemblée..

AG01-46 Sur proposition de M. Raymond Thibeault, dûment appuyée par M. Gilles Boissonneault, il est résolu d'adopter l'avis de convocation tel que présenté.

## **4- LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

M. Gaudet demande à ce que l'assemblée procède à l'examen des états financiers de l'exercice clos au 31 mars 2001 après la lecture du procès-verbal de l'Assemblée générale 1999-2000 afin de libérer plus rapidement, M. Jean Pellerin, représentant de la firme ayant procédé à la vérification comptable des états financiers de l'Agence.

AG01-47 Sur proposition de M. Jean-Luc Vigneault, dûment appuyée par M. Louis-Michel Larocque, il est résolu d'adopter l'ordre du jour tel que modifié en conservant l'item Varia ouvert :

- 1- Inscription des membres et des participants
- 2- Ouverture de l'assemblée et message du président
- 3- Lecture et adoption de l'avis de convocation
- 4- Lecture et adoption de l'ordre du jour
- 5- Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2000
- 6- Adoption du rapport financier de l'exercice clos au 31 mars 2001
- 7- Présentation du rapport d'activités de l'exercice clos au 31 mars 2001
- 8- Élection aux postes d'administrateurs et de substituts sortants
- 9- Nomination d'un vérificateur
- 10- Période de questions
- 11- Varia
- 12- Levée de l'assemblée.



## **5- LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 20 JUIN 2001**

AG01-48 Sur proposition de M. Bernard P. Boudreau, dûment appuyée par M. Denis Villeneuve, il est résolu d'adopter le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 20 juin 2000.

## **6- ADOPTION DU RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE CLOS AU 31 MARS 2001**

M. Jean Pellerin fait la présentation des états financiers en s'appuyant sur le projet de rapport financier qu'il a préparé. Quelques précisions sont demandées, notamment sur les délais de paiement des contributions de la compagnie Kruger et la répartition des fonds entre les propriétaires et les conseillers forestiers dans les programmes Verglas.

AG01-49 Sur proposition de M. Jean-Luc Vigneault, dûment appuyée par M. Raymond Thibeault, il est résolu d'adopter le rapport financier de l'exercice clos le 31 mars 2001 tel que présenté par le vérificateur M. Jean Pellerin.

## **7- PRÉSENTATION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 MARS 2001**

M. Pierre Gaudet procède à la lecture de son message annuel lequel est reproduit dans le document de support à l'assemblée en page 7.

Le texte intégral du rapport d'activités a été distribué à tous les participants et sera aussi transmis à tous les partenaires de l'Agence. La présentation des principales activités résumant l'exercice 2000-2001 est faite via un support informatique en projection sur écran.

Le secrétaire, M. Jacques Moisan, présente le rapport d'activités. M. Steve Garneau expose les principaux constats en vérification opérationnelle et M<sup>me</sup> Sophie Simard présente les principaux tableaux résumant la livraison des programmes Verglas.

À la suite de ce rapport, quelques questions sont soulevées. En particulier, on demande d'expliquer pourquoi l'Agence entend limiter les enveloppes budgétaires réservées aux plans d'aménagement forestier, à la voirie et au drainage. Le président annonce que les préoccupations énoncées seront prises en considération au Conseil d'administration.

AG01-50 Sur proposition de M. Marcel Boilard, dûment appuyée par M. Bertrand Fortier, il est résolu d'adopter le rapport d'activités de l'exercice clos au 31 mars 2001 tel que présenté.

## **8- ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS ET SUBSTITUTS SORTANTS**

AG01-51 Sur proposition de M. Denis Villeneuve, dûment appuyée par M. Jean-Luc Vigneault, il est résolu que les mandats d'administrateurs représentant les industries de transformation du bois, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u> | <u>Substitut</u> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
| M. Jacques Bray       |                  | (terme 2003) |
| M. Jocelyn Champagne  |                  | (terme 2003) |
| M. Denis Deshaies     |                  | (terme 2002) |
| M. Patrick Boutin     |                  | (terme 2002) |

AG01-52 Sur proposition de M. Gilles Boissonneault, dûment appuyée par M. Robert Blais, il est résolu que les mandats d'administrateurs représentant les OGC, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u>  | <u>Substitut</u> |              |
|------------------------|------------------|--------------|
| M. Serge Chartrand     | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Pierre-Yves Germain | Vacant           | (terme 2002) |

AG01-53 Sur proposition de M. Bernard P. Boudreau, dûment appuyée par M. Jocelyn Champagne, il est résolu que les mandats d'administrateurs représentant le Syndicat de producteurs de bois du Centre-du-Québec et le Syndicat des producteurs de bois de la région de Québec, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u> | <u>Substitut</u> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
| M. Denis Villeneuve   |                  | (terme 2003) |
| M. Marcel Boilard     | Vacant           | (terme 2002) |

AG01-54 Sur proposition de M. Denis Villeneuve, dûment appuyée par M. Réjean Benoit, il est résolu que les mandats d'administrateurs représentant les MRC et municipalités, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u>  | <u>Substitut</u> |              |
|------------------------|------------------|--------------|
| M. Bertrand Fortier    |                  | (terme 2003) |
| M. Normand Soucy       | M. Edgar Morin   | (terme 2003) |
| M. Raymond St-Cyr      |                  | (terme 2002) |
| M. Bernard P. Boudreau | M. Jacques Joyal | (terme 2002) |

Les représentants du Ministre sont toujours MM. Michel Champagne et Michel Boisvert.

## **9- NOMINATION D'UN VÉRIFICATEUR**

L'Agence a procédé en mai dernier à un appel d'offres sur invitation auprès de six (6) firmes de comptables afin qu'elles offrent leurs services comme vérificateurs. L'appel d'offres devait inclure une proposition pour un (1) an ou sur trois (3) ans.

Cinq firmes ont répondu. La firme Lemire, Lemire de Warwick a soumis l'offre la plus basse et les références sont bonnes.

AG01-55 Sur proposition de M. Bernard P. Boudreau, dûment appuyée par Louis-Michel Larocque, il est résolu de nommer la firme Lemire, Lemire comptables agréés pour un mandat de trois (3) années à reconfirmer à chaque assemblée.

## **10- PÉRIODE DE QUESTIONS**

Les points soulevés portent sur les normes de l'aménagement de la forêt naturelle, la protection des investissements et les règlements de contrôle intérimaire des MRC.

On suggère de cibler, pour fin de reboisement, des terres dont la vocation forestière est claire.

**11- VARIA**

Aucun point n'est soulevé à l'item Varia.

**12- LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE**

AG01-56 Sur proposition de M. Denis Villeneuve, dûment appuyée par Jocelyn Champagne, il est résolu de lever l'assemblée à 21h45.

\_\_\_\_\_  
PRÉSIDENT

\_\_\_\_\_  
SECRÉTAIRE

**COPIE CERTIFIÉE CONFORME** du procès-verbal de la sixième assemblée générale de l'Agence forestière des Bois-Francs.

Le \_\_\_\_\_ 2002



# 1 LE MESSAGE DU PRÉSIDENT

Chaque année, l'Assemblée générale est une occasion de faire le point sur notre organisation. Nous sommes à 6<sup>e</sup> année de fonctionnement et je crois que nous pouvons affirmer que la période de rodage est terminée.

L'année 2001-2002 aura été une année de changement au niveau de la direction générale avec le départ de Jacques Moisan et la venue de Stéphane LeBel. Merci Jacques et bienvenu Stéphane !

Les hommes passent mais l'organisation continue. Nous sommes maintenant à faire la mise en place du Plan de protection et de mise en valeur de la forêt privée et c'est l'heure, pour les partenaires de l'Agence, de faire la démonstration d'adhésion à cet exercice et particulièrement sur le respect de la possibilité forestière.

La modification de la grille de taux pour certains travaux dans le programme veut donner un signal : il faut augmenter les travaux d'aménagement dans nos forêts existantes et, sur trois ans, réduire nos plantations.

La question de sous-financement demeure cruciale et limite notre capacité à procéder plus rapidement, mais nous continuerons à faire les démarches pour trouver une solution équitable avec les autres Agences.

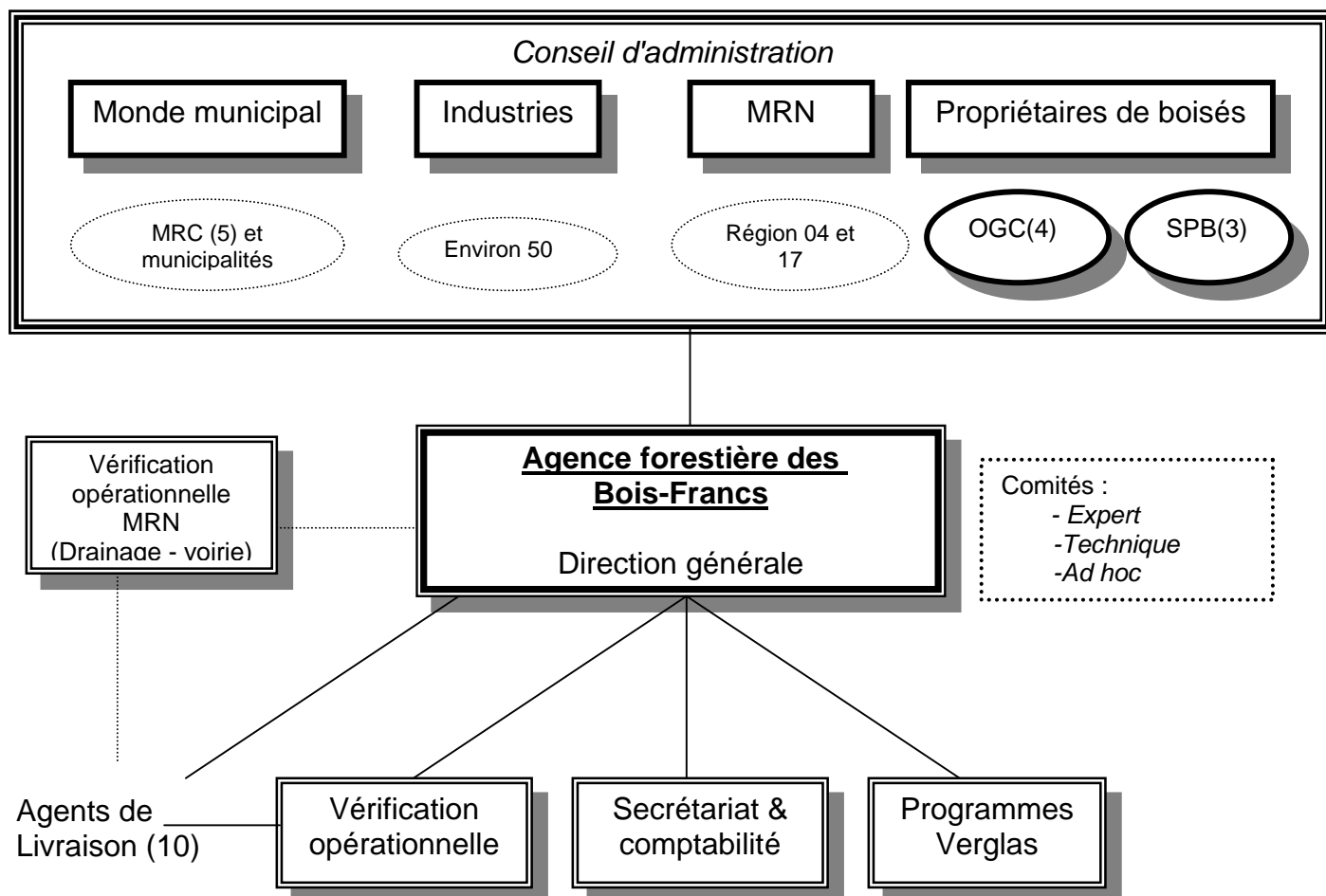
Merci à nos administrateurs et à nos employés pour leur collaboration et soyons fiers de notre capacité à faire avancer nos projets !

## 2. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2001-2002

L'Agence forestière des Bois-Francs vous présente son rapport d'activités pour l'exercice financier 2001-2002. Ce rapport couvre les activités du 1<sup>er</sup> avril 2001 au 31 mars 2002. L'Agence complète ainsi sa sixième année d'opération depuis sa création en 1996.

Les dossiers ayant mobilisé l'essentiel des ressources de l'Agence au cours de la dernière année sont : la gestion du programme régulier et la gestion des programmes Verglas. Accessoirement sont venus se greffer une multitude de dossiers comme le projet Volet II et la participation aux travaux de quelques Tables sectorielles. S'ajoute une foule d'autres activités plus mineures mais incontournables du fait de l'existence même de l'Agence, et des attentes de toutes natures que cela crée chez plusieurs partenaires ou intervenants externes à la structure. L'Agence devient de plus en plus un organisme de référence en matière de foresterie à l'échelle régionale.

## 3. LA STRUCTURE DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS



## 4. L'ORGANISATION

### 4.1 SES MEMBRES

En vertu du statut et des règlements de l'Agence forestière des Bois-Francis, il est possible pour les acteurs forestiers impliqués dans la région Centre-du-Québec d'en devenir membres. Il existe deux statuts de membres au sein de l'Agence forestière des Bois-Francis : les membres réguliers et les membres associés.

#### LES MEMBRES RÉGULIERS

Peut être admis comme membre régulier de l'Agence toute **personne morale** ou **organisme** oeuvrant sur le territoire de l'Agence. Les membres réguliers doivent cependant faire partie de l'une ou l'autre des catégories et sous-catégories de membres suivantes :

- Les **municipalités** incluant les municipalités régionales de comté (MRC) et les municipalités locales;
- Les **organismes reconnus de producteurs forestiers**, lesquels se divisent en deux sous-catégories : les organismes de gestion en commun (OGC) et les syndicats de producteurs de bois (SPB);
- Les **titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**, tels que : les industriels du sciage, les industriels des pâtes et papiers, l'industrie des panneaux, déroulage, etc.

**Les membres réguliers en date du 31 mars 2002 sont :**

**Dans la catégorie : Les municipalités**  
**Organismes**

---

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| MRC Arthabaska       | MRC          |
| MRC Bécancour        | MRC          |
| MRC Drummond         | MRC          |
| MRC Érable           | MRC          |
| MRC Nicolet-Yamaska  | MRC          |
| Ville de Princeville | Municipalité |

**Dans la catégorie : Les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du**  
**bois**

**Organismes**

---

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Domtar Inc.               | Pâtes et papiers |
| Gérard Crête et Fils      | Sciage           |
| Spruce Falls              | Panneaux         |
| Vexco inc.                | Sciage           |
| Commonwealth Plywood inc. | Déroulage        |

**Dans la catégorie : Les organismes reconnus de producteurs forestiers**

**Organismes**

**Sous-catégorie**

---

|   |     |
|---|-----|
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska                    | OGC |
| Groupement agro-forestier Lotbinière-Mégantic           | OGC |
| Aménagement forestier coopératif de Wolfe               | OGC |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond Inc.              | OGC |
| Syndicat des producteurs de bois de la région de Québec | SPB |
| Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec    | SPB |
| Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie            | SPB |

**Les membres associés en date du 31 mars 2002 sont :**

|   |                    |
|---|--------------------|
| Conseillers forestiers de la région de Québec | Agent de livraison |
| Luc Bournival                                 | Agent de livraison |
| Proformen                                     | Agent de livraison |



## 4.2 SES ADMINISTRATEURS

Conformément à son règlement intérieur, le conseil d'administration de l'Agence est composé de quatorze (14) administrateurs représentant le Ministre, le milieu municipal, les propriétaires de boisé et le milieu industriel. À la suite de l'Assemblée générale annuelle 2000-2001, M. Pierre Gaudet a été élu président de l'Agence sans droit de vote.

Durant l'exercice 2001-2002, les administrateurs en fonction ont été :

| <i>Groupes</i>            | <i>Administrateur</i>   | <i>Organisme</i>                      | <i>Mandat</i> |
|---------------------------|-------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <i>Ministre</i>           | Michel Champagne        | Ministère des Ressources Naturelles   |               |
|                           | Pierre Jean (1)         | Ministère des Ressources Naturelles   |               |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet           | MRC Nicolet-Yamaska                   |               |
|                           | Raymond St-Cyr (2)      | MRC de Bécancour                      | 2000-2002     |
|                           | Bertrand Fortier        | MRC de l'Érable                       | 2001-2003     |
|                           | Bernard P. Boudreau     | MRC de Drummond                       | 2000-2002     |
|                           | Francois Marcotte (3)   | MRC d'Arthabaska                      | 2001-2003     |
| <i>Industrie</i>          | Jacques Bray            | Domtar inc.                           | 2001-2003     |
|                           | Jocelyn Champagne       | Vexco inc.                            | 2001-2003     |
|                           | Denis Deshaies          | Spruce Falls                          | 2000-2002     |
|                           | Patrick Boutin          | Commonwealth Plywood                  | 2000-2002     |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Pierre-Yves Germain (4) | Société sylvicole Arthabaska-Drummond | 2000-2002     |
|                           | Serge Chartrand         | Groupement forestier Nicolet-Yamaska  | 2001-2003     |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Marcel Boilard          | SPB Centre Québec                     | 2000-2002     |
|                           | Denis Villeneuve        | SPB Région de Québec                  | 2001-2003     |

- (1) M. Pierre Jean a remplacé M. Michel Boisvert en cours de mandat
- (2) M. Raymond St-Cyr a remplacé M. Pierre Carignan en cours de mandat
- (3) M. François Marcotte a remplacé M. Edgar Morin qui a remplacé M. Normand Soucy en cours de mandat
- (4) M. Pierre-Yves Germain a remplacé M. Stéphane LeBel en cours de mandat

Chaque groupe jouit d'un nombre égal de voix même si le nombre d'administrateurs est différent d'un groupe à l'autre.

Le conseil d'administration administre l'organisme et les affaires de l'Agence. Il exerce ses pouvoirs par voie de résolutions et étudie toute question qui lui est soumise par l'assemblée générale et veille à la bonne administration de l'Agence. Les décisions du conseil d'administration sont prises sur la base du consensus, c'est-à-dire lorsque aucun groupe d'administrateurs ne s'oppose à la décision proposée.

## 4.3 SES CONSEILS ET COMITÉS

### 4.3.1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration s'est réuni à 8 occasions au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2002.

Les points qui ont constitué les ordres du jour des réunions du Conseil d'administration sont :

#### ADMINISTRATION

- Lecture et adoption des procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration et du Conseil exécutif
- Examen du bilan financier et du rapport annuel
- Nomination des signataires des effets bancaires
- Élection des officiers
- Signature de la déclaration officielle du PPMV
- Déménagement du siège social
- Acceptation des administrateurs en cours de mandat
- Processus de remplacement du directeur général

#### DÉCISION

- Adoption du budget et répartition budgétaire par Agent de livraison 2001-2002
- Adoption de la grille de taux et des ajustements normatifs 2001-2002
- Adoption des documents d'informations transmis au MRN pour le premier versement, le deuxième versement et le troisième versement
- Adoption de la politique d'accréditation des Agents de livraison
- Adoption de la mise en application des recommandations du Ministère du Revenu dans le dossier TPS-TVQ
- Adoption de la révision des budgets additionnels dans le programme d'aménagement forestier
- Adoption du choix du MRN pour refaire le calcul de la possibilité en regard du scénario réaliste et du scénario d'optimisation de la forêt
- Adoption du service conseil au propriétaire avec statut et sans statut
- Adoption de la modification de la période d'exécution de la vérification opérationnelle
- Adoption de la modification de l'application du bulletin de la vérification opérationnelle
- Adoption d'une politique de respect des budgets par MRC
- Adoption de l'allocation de reboisement 2002
- Adoption de l'allocation pluriannuelle de reboisement 2003-2007
- Adoption du mémoire de l'Agence sur la consultation de la politique de consultation du MRN
- Adoption de la politique de rémunération des administrateurs

## DISCUSSION

- Implication financière dans le Comité Estrien de recherche sur le feuillu
- Indicateur de développement durable
- Implication de l'Agence dans le processus de révision du régime de la forêt privée en 2002
- Comité ad hoc sur l'ajustement du programme en fonction des besoins des propriétaires (réflexion sur les statuts apparentés)
- PPMV et le volet II
- Politique de frais sur les contributions en retard des industries
- Mise en application du plan d'action du PPMV
- Date de signature du propriétaire sur la prescription sylvicole après l'exécution des travaux
- Politique de partage de budgets entre les Agents de livraison
- Projet d'entente spécifique sur l'aménagement innovateur et d'enrichissement des forêts feuillues
- Suivi du compte à payer de SSAD au 31 mars 2001
- Mise en situation de Proformen
- Taux 2002-2003
- Rencontre politique des Agents de livraison
- Prochain Sommet de la forêt privée
- Changement de nom de l'Agence

## INFORMATION

- Assemblée générale annuelle
- Réunion des Agences
- Vérification du MRN sur le programme Verglas
- Journée d'information sur la forêt MRC Nicolet-Yamaska
- Compte-rendu du comité de suivi du sommet de la forêt privée
- Résolution de la MRC de Bécancour
- Atelier sur la planification des opérations forestières en forêt privée (SPBRQ)
- Licence corporative pour utilisation des fichiers numérisés des cartes écoforestières
- Prolongation du programme verglas
- Forum agroalimentaire mi-parcours Centre-du-Québec
- Lettre du Ministère des Transports et du Ministère de l'Environnement
- Code de déontologie de la SSAD

## VARIA

- Projet indicateur
- Omniprésence de l'érablière rouge
- Consultation sur le programme d'inventaire forestier
- Projet de manchon protecteur de feuillu
- Frais de participation aux tables sectorielles
- Arbrier
- Guide des administrateurs

| <i>Tableau de présence des administrateurs aux séances du conseil d'administration</i> |                 |             |
|--|-----------------|-------------|
| <b>REPRÉSENTANT</b>  | <b>Présence</b> | <b>Taux</b> |
| Michel Boisvert  | 4               | 80%         |
| Michel Champagne   | 6               | 75%         |
| Pierre Jean  | 2               | 100%        |
| <b>MINISTRE</b>  | <b>12</b>       | <b>75%</b>  |
| Bernard P Boudreau   | 7               | 88%         |
| Pierre Carignan  | 0               | 0%          |
| Bertrand Fortier   | 8               | 100%        |
| Pierre Gaudet  | 6               | 75%         |
| François Marcotte  | 2               | 100%        |
| Edgar Morin  | 1               | 33%         |
| Normand Soucy  | 0               | 0%          |
| Raymond St-Cyr   | 5               | 83%         |
| <b>MONDE MUNICIPAL</b>   | <b>29</b>       | <b>72%</b>  |
| Patrick Boutin   | 8               | 100%        |
| Jacques Bray   | 4               | 50%         |
| Jocelyn Champagne  | 8               | 100%        |
| Denis Deshaies   | 4               | 50%         |
| <b>INDUSTRIES</b>  | <b>24</b>       | <b>75%</b>  |
| Marcel Boilard   | 6               | 86%         |
| Serge Chartrand  | 8               | 100%        |
| Pierre-Yves Germain  | 6               | 75%         |
| Stéphane LeBel   | 2               | 100%        |
| Denis Villeneuve   | 8               | 100%        |
| <b>PROPRIÉTAIRES DE BOISÉ</b>  | <b>30</b>       | <b>94%</b>  |

### 4.3.2 LE CONSEIL EXÉCUTIF

Le Conseil exécutif réalise une analyse préliminaire des orientations et des affaires nouvelles. Les séances se déroulent selon la même approche que les réunions du Conseil d'administration, c'est-à-dire : administration, décision, discussion, information et varia. Le point « Décision » génère des décisions à caractère administratif et des recommandations ou des scénarios pour discussion ou décision au Conseil d'administration.

Au cours de l'exercice 2001-2002, le Conseil exécutif était composé de :

| GROUPES                   | ADMINISTRATEUR                   | ORGANISME                            |
|---------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| <i>Ministre</i>           | Michel Champagne                 | Ministère des Ressources Naturelles  |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet, président         | MRC Nicolet-Yamaska                  |
|                           | Bertrand Fortier, vice-président | MRC de l'Érable                      |
| <i>Industrie</i>          | Jocelyn Champagne                | Vexco inc.                           |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Serge Chartrand                  | Groupement forestier Nicolet-Yamaska |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Marcel Boilard                   | SPB Centre Québec                    |

Les membres du Conseil exécutif se sont réunis à cinq (5) occasions

### 4.3.3 LE COMITÉ EXPERT

Les membres du comité Expert sont mandatés par le Conseil d'administration pour étudier certains aspects plus techniques liés à la livraison du programme.

Les membres du comité qui ont participé aux rencontres sont :

| GROUPES                   | REPRÉSENTANT     | ORGANISME                               |
|---------------------------|------------------|---|
| <i>Ministre</i>           | Pierre Jean      | Ministère des Ressources Naturelles     |
|                           | Gérald Lapierre  | Ministère des Ressources Naturelles     |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet    | MRC Nicolet-Yamaska                     |
|                           | Bertrand Fortier | MRC Érable                              |
| <i>Industrie</i>          | Denis Deshaies   | Spruce Falls                            |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Martin Larrivée  | Aménagement forestier coop. Wolfe       |
|                           | Gaston Martineau | Groupement agro-for Lotbinière-Mégantic |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Ghislain Leblond | SPB Centre Québec                       |
|                           | Denis Villeneuve | SPB région de Québec                    |

Les membres du Comité expert se sont réunis à trois (3) occasions

Les dossiers suivants ont fait l'objet des travaux du comité :

- Transfert de connaissances (bilan, contenu, orientation, stratégie, réalisation)
- Révision des cahiers d'instructions du programme d'aide à la mise en valeur des forêts
- Vérification opérationnelle
- Date de signature du propriétaire sur la prescription sylvicole

#### **4.3.4 LE COMITÉ TECHNIQUE**

Le comité technique a pour but d'étudier et de donner des avis au conseil d'administration ou au comité expert sur des sujets précis ou sur l'application des programmes d'aide de l'agence. Ce comité n'a aucun pouvoir décisionnel, il est mis en place à titre consultatif seulement.

Les membres du comité technique sont des représentants des Agents de livraison.

Les membres du Comité technique se sont réunis à deux (2) occasions

#### **4.3.5 LES COMITÉS *AD HOC***

Durant l'année, le conseil d'administration donne à des comités ad hoc des mandats spécifiques afin de faire un premier travail de défrichage et de recommandations sur les sujets dont il est saisi.

Les dossiers étudiés par les comités ad hoc ont été :

- Ajustement au programme en fonction des besoins des propriétaires
- Visite conseil au propriétaire sans statut

## 4.4 SON PERSONNEL

### Administration et gestion courantes :

Céline Brault

Adjointe administrative (12 mois)  
Secrétariat  
Comptabilité  
Système de gestion des forêts privées

Steve Garneau

Technicien forestier (12 mois)  
Vérification opérationnelle programme régulier  
et verglas  
Collaborateur au journal Forum  
Support aux agents de livraison  
Mise à niveau des normes

Jacques Moisan, ing. f. M. Sc.  
Stéphane LeBel, ing.f.

Directeur général (8 mois)  
Directeur général (4 mois)  
Gestion du programme d'aménagement  
Gestion du personnel  
Et toutes autres tâches...

### Les programmes verglas :

Sophie Simard, ing. f.,  
Mathieu Simard, tech. f.

Coordonnatrice (12 mois)  
Vérification opérationnelle (3 mois)

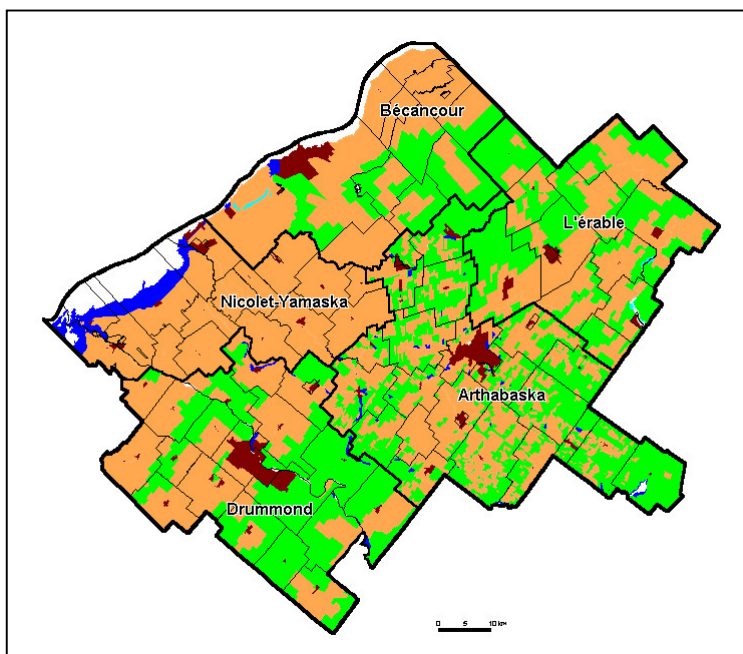
### Les projets spéciaux :

Sylvie Côté, ing. f., M. Sc.

Guide sylvicole de l'Agence forestière des Bois-Francs  
(Volet II)

## 4.5 SON TERRITOIRE

L'Agence forestière des Bois-Francs couvre l'ensemble de la région administrative du Centre-du-Québec. Il s'étend sur près de 7 000 km<sup>2</sup> et 96 % de ce dernier appartient au domaine privé. La population de la région regroupe plus de 220 000 personnes. Celle-ci est répartie en 86 municipalités qui sont regroupés en cinq (5) municipalités régionales de comté (MRC).



Le territoire forestier de l'Agence se caractérise par :

- 3 grandes zones écologiques : Érablière à caryer, Érablière à tilleul et Érablière à bouleau jaune
- 2 zones topographiques : Plaine du St Laurent et Coteaux des basses Appalaches
- Plus de 313 000 ha sont boisés, ce qui représente 44 % de la région
- Composition : 60% en forêts feuillues, 27% en forêts mixtes et 8% en forêts résineuses
- 75% des forêts sont au stade jeune et 16% en forêts matures

Les propriétaires de boisés se caractérisent :

- 9 500 propriétaires de boisés dans la région
- 3 400 propriétaires sont reconnus producteurs forestiers
- Superficie moyenne de leur boisés : 44 ha
- Âge moyen des producteurs forestiers : 55 ans

| MRC             | Superficie forestière | %    | Superficie totale | %    |
|-----------------|-----------------------|------|-------------------|------|
| Arthabaska      | 92 923 ha             | 31,2 | 190 254 ha        | 27,4 |
| Bécancour       | 49 867 ha             | 16,7 | 113 281 ha        | 16,4 |
| Drummond        | 60 331 ha             | 20,2 | 159 956 ha        | 23,1 |
| Érable          | 70320 ha              | 23,5 | 129 188 ha        | 18,6 |
| Nicolet-Yamaska | 25 118 ha             | 8,4  | 100 278 ha        | 14,5 |
| <b>TOTAL</b>    | <b>298 559 ha</b>     |      | <b>692 957 ha</b> |      |



## 5. RÉALISATION

### 5.1 CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES

La réalisation de travaux sylvicoles et le fonctionnement de l'Agence se fait grâce à la contribution directe de deux partenaires, le Ministère des Ressources Naturelles et les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois.

| <b>PARTENAIRE</b> | <b>2000-2001</b>    | <b>2001-2002</b>    |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| Ministre          | 2 295 768 \$        | 2 295 768 \$        |
| Industrie         | 444 521 \$          | 408 010 \$          |
| <b>TOTAL</b>      | <b>2 740 289 \$</b> | <b>2 703 778 \$</b> |

Depuis le 15 mai 2001, la contribution des industriels a été fixée par le MRN à 1.20\$/m<sup>3</sup>s. La baisse du montant unitaire est due au dépassement du montant de 8 millions de dollars, à l'échelle provinciale. 44 usines ont contribué à l'Agence en 2001-2002.

Liste des titulaires de permis de transformation du bois ayant contribué à l'Agence en 2001-2002 :

|  |   |
|--|---|
| Abitibi-Consolidated (Laurentides)           | Kruger inc. (Trois-Rivières)              |
| Armand Duhamel et Fils inc.                  | Kruger Wayagamack inc.                    |
| Bardeaux et cèdres St-Honoré                 | L. H. Plante et Fils inc.                 |
| Blanchette et Blanchette inc.                | La Cie Commonwealth Plywood (Princeville) |
| Bois Francs-Nord                             | La Menuiserie d'East Angus inc.           |
| Boiscarvin inc.                              | Les Bois Jean-Pierre Ltée                 |
| Busque et Laflamme inc.                      | Les Bois Riants inc.                      |
| Carrier et Bégin inc.                        | Les Paniers P. & P. inc.                  |
| Claude Plante                                | Les Produits forestiers D.G. Ltée         |
| Clermond Hamel Ltée                          | Moulin à scie Dufault et Frère inc.       |
| Clôtures Rustiques L.G. inc.                 | Multibois F. L. inc.                      |
| Compagnie Papiers Stadacona(Scierie Leduc)   | Scierie Alexandre Lemay et Fils inc.      |
| Coop des Travailleurs Scierie Jos St-Amant   | Scierie Bel Ache Ltée                     |
| Denisio Lebel inc. (St-Joseph de Kamouraska) | Scierie Blondeau inc.                     |
| Domtar inc. (Division papiers)               | Scierie Cojovi senc                       |
| Domtar inc. (Ste-Francoise)                  | Scierie La Patrie inc.                    |
| Domtar inc. (Ste-Marie)                      | Scierie Lauzé-Joly                        |
| Gérard Crête et Fils inc. (St-Séverin)       | Scierie Melbourne (1989) inc.             |
| Industries Maibec inc.                       | Scierie Tech inc.                         |
| Industries manufacturères Mégantic inc.      | Spruce Falls (St-Georges)                 |
| J.A. Fontaine et Fils inc.                   | Vexco inc.                                |
| J.D. Irving (Scierie Aimé Gaudreau)          | Wilfrid Paquet et Fils Ltée               |

Les tableaux qui suivent montrent les résultats de l'année en termes de déclarations de volumes par essence et territoire de MRC.

#### VOLUME DE BOIS PRELEVÉ PAR MRC (m<sup>3</sup> s.)

| MRC             | 2000-2001      | 2001-2002      |
|-----------------|----------------|----------------|
| Arthabaska      | 117 838        | 106 813        |
| Bécancour       | 47 343         | 36 948         |
| Drummond        | 31 016         | 28 030         |
| Érable          | 95 823         | 95 869         |
| Nicolet-Yamaska | 6 045          | 18 148         |
| <i>Inconnu</i>  | 18 755         | 17 251         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>316 820</b> | <b>303 059</b> |

#### VOLUME DE BOIS PRELEVE PAR ESSENCE (m<sup>3</sup> s.)

| ESSENCE               | 2000-2001      | 2001-2002      |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Sapin et épinette     | 171 495        | 178 092        |
| Mélèze                | 5 600          | 5 930          |
| Pins                  | 19 211         | 16 729         |
| Pruche                | 8 321          | 1 947          |
| Thuya                 | 14 551         | 5 069          |
| Bouleau jaune         | 853            | 1 110          |
| Bouleau à papier      | 24             | 188            |
| Érable rouge          | 607            | 501            |
| Érable à sucre        | 510            | 1 043          |
| Feuillus autres       | 58 819         | 54 421         |
| Peuplier faux-tremble | 16 725         | 15 669         |
| Peupliers autres      | 20 104         | 22 360         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>316 820</b> | <b>303 059</b> |

## 5.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES

Encore cette année, les partenaires ont supporté leur Agence à divers degrés en s'impliquant sur les Conseils, les Comités et autres appuis. L'estimation de la valeur des contributions non monétaires apparaît ci-après :

| <b>Groupes</b>            | <b>Organisme</b>                              | <b>Valeur</b>    | <b>Total</b>     |
|---------------------------|---|------------------|------------------|
| <i>Ministre</i>           | Ministère des Ressources Naturelles           | 34 200 \$        | 34 200 \$        |
| <i>Monde municipal</i>    | MRC de Bécancour                              | 600 \$           | 3 300 \$         |
|                           | MRC de l'Érable                               | 1 400 \$         |                  |
|                           | MRC de Drummond                               | 900 \$           |                  |
|                           | MRC d'Arthabaska                              | 400 \$           |                  |
| <i>Industrie</i>          | Domtar inc.                                   | 600 \$           | 4 000 \$         |
|                           | Vexco inc.                                    | 1 400 \$         |                  |
|                           | Spruce Falls                                  | 800 \$           |                  |
|                           | Commonwealth Plywood                          | 1 200 \$         |                  |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Société sylvicole Arthabaska-Drummond         | 1 000 \$         | 3 600 \$         |
|                           | Groupement forestier Nicolet-Yamaska          | 1 800 \$         |                  |
|                           | Aménagement forestier coop. Wolfe             | 200 \$           |                  |
|                           | Groupement agro-forestier Lotbinière-Mégantic | 600 \$           |                  |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | SPB Centre Québec                             | 2 000 \$         | 4 000 \$         |
|                           | SPB Région de Québec                          | 2 000 \$         |                  |
| <b>TOUS</b>               | <b>TOUS</b>                                   | <b>49 100 \$</b> | <b>49 100 \$</b> |

## 5.3 VOLET AMÉNAGEMENT FORESTIER

### 5.3.1 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS

Le programme d'aide à la mise en valeur des forêts de l'Agence offre une assistance financière aux producteurs forestiers reconnus afin de réaliser des travaux forestiers de mise en valeur sur leur propriété. Pour être admissible au programme d'aide, tout producteur forestier doit être reconnu en vertu de la Loi sur les forêts. Le producteur forestier doit posséder une superficie forestière d'au moins 4 ha d'un seul tenant, dotée d'un plan d'aménagement forestier et s'enregistrer auprès d'un bureau d'enregistrement mandaté par le Ministre.

En 2001-2002, 2 662 516 \$ ont été versés aux producteurs forestiers reconnus pour la réalisation de travaux de mise en valeur. Plus de 1 000 propriétaires ont bénéficié du programme pour un montant moyen d'aide de 2 626 \$ tous travaux confondus.

#### AIDE FINANCIERE PAR TRAITEMENT

| Traitements                  | 2000-2001        |                  |          | 2001-2002        |                  |          |
|------------------------------|------------------|------------------|----------|------------------|------------------|----------|
|                              | Quantités        | Dollars          | % Budget | Quantités        | Dollars          | % Budget |
| Préparation de terrain       | 683 ha           | 445 524          | 17.9     | 781 ha           | 498 988          | 18.7     |
| Plantation                   | 2 550 654 plants | 798 861          | 32.1     | 2 356 700 plants | 729 494          | 27.4     |
| Entretien de plantation      | 1127 ha          | 601 835          | 24.2     | 1080 ha          | 746 926          | 28.0     |
| Traitements non commerciaux  | 154 ha           | 104 863          | 4.2      | 150 ha           | 121 702          | 4.6      |
| Traitements commerciaux      | 377 ha           | 245 682          | 9.9      | 464 ha           | 282 291          | 10.6     |
| Drainage                     | 160 km           | 180 190          | 7.3      | 121 km           | 134 793          | 5.1      |
| Voirie forestière            | 47 km            | 51 747           | 2.1      | 53 km            | 58 032           | 2.2      |
| Plan d'aménagement forestier | 357              | 57 525           | 2.3      | 490              | 87 070           | 3.3      |
| Visite conseil               | 0                | 0                | 0        | 29               | 3 220            | 0.1      |
| <b>TOTAL</b>                 |                  | <b>2 486 227</b> |          |                  | <b>2 662 516</b> |          |

### 5.3.2 VENTILATION DES BUDGETS UTILISÉS PAR MRC

#### AIDE FINANCIÈRE PAR MRC

| MRC             | 2000-2001        |      | 2001-2002        |      |
|-----------------|------------------|------|------------------|------|
|                 | Montant          | %    | Montant          | %    |
| Arthabaska      | 885 766          | 35.6 | 842 353          | 31.6 |
| Bécancour       | 562 289          | 22.6 | 501 025          | 18.8 |
| Drummond        | 318 317          | 12.8 | 538 586          | 20.2 |
| Érable          | 594 120          | 23.9 | 653 856          | 24.6 |
| Nicolet-Yamaska | 125 735          | 5.1  | 126 696          | 4.8  |
| <b>TOTAL</b>    | <b>2 486 227</b> |      | <b>2 662 516</b> |      |

### 5.3.3 VENTILATION DES BUDGETS PAR AGENTS DE LIVRAISON

#### AIDE FINANCIÈRE PAR AGENT DE LIVRAISON

| AGENT DE LIVRAISON                                | 2000-2001        |      | 2001-2002        |      |
|---|------------------|------|------------------|------|
|   | Montant          | %    | Montant          | %    |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond             | 966 360          | 38.8 | 965 597          | 36.3 |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska              | 653 490          | 26.1 | 680 993          | 25.6 |
| Groupement forestier Lotbinière-Mégantic          | 292 576          | 11.7 | 297 631          | 11.2 |
| Aménagement forestier coopératif Wolfe            | 113 542          | 5.5  | 113 170          | 4.3  |
| Groupement forestier coopératif St-François       | 8 564            | 0.1  | 0                | 0    |
| Conseiller forestier de la région de Québec       | 304 706          | 12.1 | 318 337          | 12.0 |
| Syndicat des producteurs de bois Centre du Québec | 107 134          | 4.2  | 116 437          | 4.3  |
| Luc Bournival                                     | 39 855           | 1.5  | 60 072           | 2.3  |
| Cambium aménagement                               | 0                | 0    | 71 313           | 2.6  |
| Proformen   | 0                | 0    | 22 629           | 0.8  |
| Domtar  | 0                | 0    | 16 337           | 0.6  |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>2 486 227</b> |      | <b>2 662 516</b> |      |

## 5.4 VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

Cette année la vérification opérationnelle s'est effectuée du 1<sup>er</sup> avril 2001 au 31 décembre 2001. En effectuant la vérification selon ces dates, l'Agence a eu le temps convenu de faire le suivi administratif et d'appliquer le bulletin de la vérification dès le 1<sup>er</sup> avril de l'année. Ainsi pour les prochaines années, la vérification se fera du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

Les Agents de livraison ont présenté 1 312 prescriptions de travaux sylvicoles à l'Agence et 1 307 rapports d'exécution ont été fournis en annexe des réclamations de paiement pour fin de vérification.

L'Agence a assumé le mandat de vérification opérationnelle pour l'ensemble des activités du programme d'aide à l'exception du mandat confié au MRN concernant les cas de drainage et de voirie.

Certains travaux présélectionnés ont fait l'objet d'une vérification avant traitement afin de mesurer les critères d'admissibilité au programme lesquels sont impossibles à vérifier après traitement. Il s'agit des travaux de préparation de terrain, d'entretien mécanique de plantation, de dégagement de la régénération naturelle, de drainage et de voirie. Ainsi, l'Agence et le MRN ont vérifié 56 prescriptions de travaux représentant un échantillonnage de 4 %. La sélection des travaux à visiter avant traitement a été faite aléatoirement et manuellement par l'Agence.

La vérification après traitement inclut toutes les activités. Cette vérification permet de valider la conformité administrative, technique, qualitative et quantitative des travaux réalisés dans le cadre du programme de mise en valeur des forêts privées. L'Agence et le MRN ont vérifié 159 exécutions pour un échantillonnage de vérification de 12 %. Les travaux visités ont été choisis aléatoirement par le système de gestion des forêts privées (SGFP).

Les résultats, tous agents de livraison confondus, donnent le bilan suivant :

| <b>Bilan de vérification opérationnelle</b> |               |                  |                  |
|---|---------------|------------------|------------------|
|   |               | <b>2000-2001</b> | <b>2001-2002</b> |
| Prescription sylvicole                      | Administratif | 98 %             | 100 %            |
|   | Technique     | 100 %            | 98 %             |
|   | Terrain       | 100 %            | 100 %            |
| Rapport d'exécution                         | Administratif | 99 %             | 98 %             |
|   | Technique     | 98 %             | 98 %             |
|   | Qualité       | 93 %             | 96 %             |
|   | Quantité      | 96 %             | 95 %             |

| <b>Type de travaux</b>      | <b>2000-2001</b> | <b>2001-2002</b> |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Préparation de terrain      | 96 %             | 95 %             |
| Plantation                  | 84 %             | 94 %             |
| Entretien                   | 90 %             | 95 %             |
| Traitements non commerciaux | 79 %             | 96 %             |
| Traitements commerciaux     | 100 %            | 94 %             |
| Drainage, voirie            | 93 %             | 94 %             |
| Général                     | 92 %             | 94 %             |

## 5.5 PROGRAMMES VERGLAS

Compte tenu de l'ampleur des dégâts causés par la tempête de verglas de 1998, les gouvernements fédéral et provincial ont jugé pertinent de venir en aide aux propriétaires de boisés sinistrés. Furent mis sur pied en 1999, trois programmes d'aide chacun visant un groupe particulier de propriétaires forestiers soient les agriculteurs, les producteurs forestiers à temps plein et ceux à temps partiel.

Modifiés à plusieurs reprises par des décrets gouvernementaux, les programmes Verglas se sont vus modifiés une dernière fois à l'automne 2001 par le décret 1402-2001. Ce décret, adopté suite aux demandes des diverses agences touchées, vise la prolongation des programmes. Les propriétaires inscrits se sont donc vus octroyer un sursis de six (6) mois pour la réalisation des travaux de récupération et de restauration.

### Coordination des programmes verglas

La coordination des programmes Verglas est assurée par l'Agence pour l'ensemble de son territoire. En plus des activités de vérification opérationnelle décrites plus bas, l'Agence s'assure entre autres de l'accréditation des agents de livraison, du paiement des activités réalisées et de l'accessibilité des programmes à tous les propriétaires répondant aux critères d'admissibilité. Elle assure aussi le lien entre le MRN et les agents de livraison au niveau des modifications aux programmes, des problèmes techniques rencontrés ou autres.

### Vérification opérationnelle

L'Agence a pour mandat de s'assurer de la qualité des services rendus et du bon usage des deniers publics. Elle doit vérifier, sur les plans administratif<sup>1</sup> et technique<sup>2</sup>, au moins 10 % des services rendus par chacun des agents de livraison impliqués dans les programmes et ce pour chacune des activités prévues aux protocoles. Si jugé nécessaire, le vérificateur peut augmenter l'intensité d'échantillonnage pour un agent donné, pour un ou plusieurs types d'activités.

En général, les activités réalisées dans le cadre des programmes Verglas sont conformes. Pour la plupart des problèmes rencontrés, des correctifs ont permis de rendre conformes les activités facturées. L'Agence s'est cependant vue dans l'obligation d'augmenter l'intensité de sa vérification opérationnelle pour certaines activités, notamment la voirie forestière et les travaux de récupération.

---

<sup>1</sup> La vérification de la conformité administrative consiste à vérifier la présence des pièces justificatives requises et de toutes les informations qu'elles contiennent, incluant les signatures par les personnes autorisées. Elle s'applique à tous les types d'activités prévues aux protocoles

<sup>2</sup> La vérification de la conformité technique s'effectue sur les éléments techniques des activités réalisées et implique habituellement une visite sur le terrain.

Bilans des montants versés dans le cadre des programmes Verglas

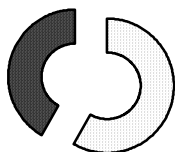
Répartition, selon les activités, des montants versés dans le cadre des programmes verglas pour l'année financière 2001-2002 :

| Activité  | Montant net         | Propriétaires visés | Quantité | Unité  |
|---|---------------------|---------------------|----------|--------|
| <i>Interventions des agents de livraison</i>            |                     |                     |          |        |
| Ouverture de dossier                                    | 18 174 \$           | 324                 |          |        |
| Évaluation sommaire des dommages                        | 98 427 \$           | 290                 |          |        |
| Plan de récupération des bois en perdition              | 266 271 \$          | 295                 |          |        |
| Plan de restauration des jeunes peuplements             | 23 799 \$           | 42                  |          |        |
| Visite conseil en matière de biod./conseiller           | 288 \$              | 2                   |          |        |
| Mise à jour du plan d'aménagement forestier             | 2 933 \$            | 17                  |          |        |
| Martelage des tiges                                     | 416 503 \$          | 229                 | 2 785    | ha     |
| Martelage des contours                                  | 5 760 \$            | 53                  | 67       | ha     |
| Martelage des tiges d'avenir                            | 56 006 \$           | 16                  | 162      | ha     |
| Rapport d'exécution                                     | 99 245 \$           | 146                 |          |        |
| Suivi forestier   | 4 152 \$            | 11                  |          |        |
| Transport de plants                                     | 5 827 \$            |                     |          |        |
| <b>Sous-total interventions des agents de livraison</b> | <b>997 760 \$</b>   |                     |          |        |
| <i>Aide à l'exécution</i>                               |                     |                     |          |        |
| Coupe partielle de récupération                         | 476 725 \$          | 117                 | 983      | ha     |
| Coupe partielle de récupération/jeunes peuplements      | 40 831 \$           | 10                  | 61       | ha     |
| Coupe totale de récupération                            | 10 575 \$           | 23                  | 71       | ha     |
| Préparation de terrain                                  | 19 430 \$           | 9                   | 31       | ha     |
| Mise en terre   | 34 641 \$           | 9                   | 123 634  | plants |
| Dégagement des tiges d'avenir                           | 106 483 \$          | 16                  | 160      | ha     |
| Taille de redressement (en plantation)                  | 2 700 \$            | 1                   | 5        | ha     |
| Voirie forestière                                       | 21 498 \$           | 12                  | 12       | km     |
| Remboursement TPS/TVQ au propriétaire                   | 10 861 \$           | 8                   |          |        |
| <b>Sous-total aide à l'exécution</b>                    | <b>723 744 \$</b>   |                     |          |        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 721 504 \$</b> |                     |          |        |

*Remarques :*

*Les avances versées aux agents de livraison pour 01-02 (16 812\$) ne sont pas compilées à l'intérieur du tableau présenté.*

**rapport aide à l'exécution / aide technique  
2001-2002**



- Aide technique (58%)
- Aide à l'exécution (42%)



Répartition, selon les activités, des montants versés dans le cadre des programmes verglas pour les années 1999-2002 :

| Activité  | Montant net         | Propriétaires visés | Quantité | Unité  |
|---|---------------------|---------------------|----------|--------|
| <b>Interventions des agents de livraison</b>            |                     |                     |          |        |
| Ouverture de dossier                                    | 52 451 \$           | 948                 |          |        |
| Évaluation sommaire des dommages                        | 280 097 \$          | 861                 |          |        |
| Plan de récupération des bois en perte                  | 408 207 \$          | 483                 |          |        |
| Plan de restauration des jeunes peuplements             | 30 723 \$           | 54                  |          |        |
| Recherche/localisation d'éléments de biod./expert       | 375 \$              | 1                   |          |        |
| Visite conseil en matière de biod./conseiller           | 431 \$              | 3                   |          |        |
| Mise à jour du plan d'aménagement forestier             | 4 371 \$            | 26                  |          |        |
| Martelage des tiges                                     | 546 832 \$          | 309                 | 3 657    | ha     |
| Martelage des contours                                  | 6 459 \$            | 58                  | 75       | ha     |
| Martelage des tiges d'avenir                            | 62 700 \$           | 17                  | 182      | ha     |
| Rapport d'exécution                                     | 130 192 \$          | 177                 |          |        |
| Suivi forestier   | 4 152 \$            | 11                  |          |        |
| Transport de plants                                     | 5 827 \$            |                     |          |        |
| <b>Sous-total interventions des agents de livraison</b> | <b>1 532 818 \$</b> |                     |          |        |
| <b>Aide à l'exécution</b>                               |                     |                     |          |        |
| Coupe partielle de récupération                         | 682 919 \$          | 152                 | 1 408    | ha     |
| Coupe partielle de récupération/jeunes peuplements      | 40 831 \$           | 10                  | 61       | ha     |
| Coupe totale de récupération                            | 22 710 \$           | 33                  | 151      | ha     |
| Rabattage des débris corridor routier                   | 681 \$              | 3                   | 1 239    | m      |
| Préparation de terrain                                  | 26 690 \$           | 10                  | 42       |        |
| Mise en terre   | 34 641 \$           | 13                  | 123 634  | plants |
| Dégagement des tiges d'avenir                           | 121 895 \$          | 19                  | 183      | ha     |
| Taille de redressement (en plantation)                  | 2 700 \$            | 1                   | 5        | ha     |
| Voirie forestière                                       | 22 649 \$           | 14                  | 13       | km     |
| Remboursement TPS/TVQ au propriétaire                   | 12 172 \$           | 9                   |          |        |
| <b>Sous-total aide à l'exécution</b>                    | <b>967 888 \$</b>   |                     |          |        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>2 500 706 \$</b> |                     |          |        |

**rapport aide à l'exécution / aide technique  
pour 1999-2002**



- Aide technique (61%)
- Aide à l'exécution (39%)

Répartition, selon les agents de livraisons, des montants versés dans le cadre des programmes Verglas.

| Agent de livraison                                   | 1999-2002           |                    |                     | 2001-2002         |                    |                     |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
|  | Aide technique      | Aide à l'exécution | Total               | Aide technique    | Aide à l'exécution | Total               |
| Aménagement forestier coopératif de Wolfe            | 218 775 \$          | 155 906 \$         | 374 681 \$          | 101 252 \$        | 101 625 \$         | 202 877 \$          |
| %  | 58%                 | 42%                |                     | 50%               | 50%                |                     |
| Cambium Aménagement Forestier Inc.                   | 86 589 \$           | 129 994 \$         | 216 583 \$          | 54 865 \$         | 103 976 \$         | 158 840 \$          |
| %  | 40%                 | 60%                |                     | 35%               | 65%                |                     |
| Conseillers forestiers de la Région de Québec Inc.   | 8 128 \$            | 2 328 \$           | 10 456 \$           | 571 \$            | 2 328 \$           | 2 899 \$            |
| %  | 78%                 | 22%                |                     | 20%               | 80%                |                     |
| Groupement agro-forestier Lotbinière-Mégantic Inc.   | 22 600 \$           | 28 703 \$          | 51 303 \$           | 3 579 \$          | 11 689 \$          | 15 268 \$           |
| %  | 44%                 | 56%                |                     | 23%               | 77%                |                     |
| Groupement coopératif forestier St-François          | 34 559 \$           | 35 908 \$          | 70 467 \$           | 3 799 \$          | 4 189 \$           | 7 988 \$            |
| %  | 49%                 | 51%                |                     | 48%               | 52%                |                     |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska Inc.            | 21 017 \$           | 7 954 \$           | 28 971 \$           | 5 073 \$          | 7 954 \$           | 13 027 \$           |
| %  | 73%                 | 27%                |                     | 39%               | 61%                |                     |
| Luc Bournival ing.f.                                 | 9 605 \$            | 0 \$               | 9 605 \$            | 0 \$              | 0 \$               | 0 \$                |
| %  | 100%                | 0%                 |                     | 0%                | 0%                 |                     |
| Marcel Messier ing.f.                                | 94 042 \$           | 3 929 \$           | 97 971 \$           | 0 \$              | 0 \$               | 0 \$                |
| %  | 96%                 | 4%                 |                     | 0%                | 0%                 |                     |
| Proformen Inc.                                       | 154 781 \$          | 60 606 \$          | 215 387 \$          | 33 674 \$         | 40 058 \$          | 73 732 \$           |
| %  | 72%                 | 28%                |                     | 46%               | 54%                |                     |
| Richard Mongrain ing.f.                              | 19 760 \$           | 32 300 \$          | 52 060 \$           | 14 874 \$         | 22 633 \$          | 37 507 \$           |
| %  | 38%                 | 62%                |                     | 40%               | 60%                |                     |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond Inc.           | 831 253 \$          | 487 692 \$         | 1 318 945 \$        | 767 320 \$        | 417 015 \$         | 1 184 335 \$        |
| %  | 63%                 | 37%                |                     | 65%               | 35%                |                     |
| Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec | 31 709 \$           | 22 568 \$          | 54 277 \$           | 12 753 \$         | 12 278 \$          | 25 031 \$           |
| %  | 58%                 | 42%                |                     | 51%               | 50%                |                     |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 532 818 \$</b> | <b>967 888 \$</b>  | <b>2 500 706 \$</b> | <b>997 760 \$</b> | <b>723 744 \$</b>  | <b>1 721 504 \$</b> |
| %  | <b>61%</b>          | <b>39%</b>         |                     | <b>58%</b>        | <b>42%</b>         |                     |

## 6. PLAN D'ACTION 2002-2003

À la suite de l'adoption du plan de protection et de mise en valeur, l'Agence forestière des Bois-Francis a élaboré son plan d'action pour l'année 2002-2003. Ce plan d'action détermine les actions qui seront entreprises pour atteindre les objectifs visés dans le PPMV. Les principaux éléments du plan d'action sont les suivants :

### VOLET PROTECTION

La problématique du déboisement pour fins agricoles est majeure et s'est accentuée ces dernières années. L'Agence se penchera sur cette problématique avec ses partenaires pour trouver une solution durable.

### VOLET AMÉNAGEMENT FORESTIER

Le budget d'aménagement forestier aura une légère baisse cette année. Quant à la programmation des travaux, elle se fera en fonction de la programmation de l'année deux du plan d'action du PPMV avec une diminution de l'activité de reboisement.

### VOLET TRANSFERT DE CONNAISSANCES

Ce volet est une assise très importante pour assurer la protection et la mise en valeur des forêts privées de la région. Ce programme de formations aux propriétaires a comme objectif de vendre l'aménagement forestier et d'encourager les propriétaires à faire des travaux sylvicoles, et pas nécessairement avec de l'aide financière de l'Agence.

### VOLET ACQUISITION DE CONNAISSANCES

Le Ministre des Ressources naturelles vient d'accorder une entente spécifique pour l'Agence forestière sur l'aménagement innovateur des érablières rouges et l'enrichissement des forêts. La région pourra développer une expertise pour ces types de peuplements.

### VOLET MULTIRESSOURCE

L'Agence maintient son objectif de réaliser des travaux multiresource. Dès cette année, une nouvelle activité a été introduite, la coupe acérico-forestière, où l'aménagement des érablières à vocation acéricole est permis. Mais l'Agence est toujours à la recherche de partenaires à levier économique.

### SOMMET DE LA FORÊT PRIVÉE

De plus, il faut rappeler que le Ministre des Ressources naturelles, M. François Gendron a annoncé la tenue d'un Sommet sur la forêt privée d'ici mars 2003. Les objectifs du Sommet sont de différents ordres, mais les éléments principaux sont le financement à long terme, le suivi des plans de protection et de mise en valeur et les irritants de fonctionnement.



## 7. RAPPORT FINANCIER 2001-2002

**AGENCE FORESTIÈRE DES  
BOIS-FRANCS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2002**

---

**L.L.**  
**C.A.**

*Lemire, Lemire*  
COMPTABLES AGRÉÉS, senc



**Agence Forestière des Bois-Francs**

227, rue Notre-Dame Est

Victoriaville (Québec) G6P 4A2

Téléphone : (819) 752-4951      Télécopieur : (819) 751-9947

Courriel : [afb@afb.qc.ca](mailto:afb@afb.qc.ca)

Site Web : [www.afbf.qc.ca](http://www.afbf.qc.ca)