

# RAPPORT ANNUEL 2002-2003



**A**gence **F**orestière des **B**ois-**F**rancs



# TABLE DES MATIÈRES

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1.    | LE MESSAGE DU PRÉSIDENT .....  | 9  |
| 2.    | RAPPORT D'ACTIVITÉS 2002-2003 .....  | 10 |
| 3.    | LA STRUCTURE DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS .....                  | 10 |
| 4.    | L'ORGANISATION .....   | 11 |
| 4.1   | SES MEMBRES .....  | 11 |
| 4.2   | SES ADMINISTRATEURS .....  | 13 |
| 4.3   | SES CONSEILS ET COMITÉS.....   | 14 |
| 4.3.1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION .....  | 14 |
| 4.3.2 | LE CONSEIL EXÉCUTIF .....  | 17 |
| 4.3.3 | LE COMITÉ EXPERT .....   | 17 |
| 4.3.4 | LE COMITÉ TECHNIQUE .....  | 18 |
| 4.3.5 | LES COMITÉS <i>AD HOC</i> .....  | 18 |
| 4.4   | SON PERSONNEL .....  | 19 |
| 4.5   | SON TERRITOIRE .....   | 20 |
| 5.    | RÉALISATIONS.....  | 21 |
| 5.1   | CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES.....   | 21 |
| 5.2   | CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES.....                          | 23 |
| 5.3   | VOLET AMÉNAGEMENT FORESTIER.....   | 24 |
| 5.3.1 | LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS.....                    | 24 |
| 5.3.2 | PROJET D'AMÉNAGEMENT INNOVATEUR DES FORÊTS FEUILLUES (ERABLIÈRE ROUGE). 26 |    |
| 5.4   | VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE.....   | 28 |
| 5.5   | PROGRAMMES VERGLAS .....   | 30 |
| 5.6   | ZONÉ VERT FORÊT.....   | 32 |
| 6.    | PLAN D'ACTION 2003-2004 .....  | 33 |
| 7.    | RAPPORT FINANCIER 2002-2003 .....  | 35 |





**Agence Forestière des Bois-Francs**

## **AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES**

À TOUS LES MEMBRES DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

---

Vous êtes, par la présente, convoqués à l'assemblée générale annuelle des membres de l'Agence forestière des Bois-Francs qui aura lieu le :

**11 juin 2003 à 19h00  
Manoir du Lac William  
3180 Principale  
St-Ferdinand  
(418) 428-9188**

### **Ordre du jour**

1. Inscription des membres et des participants
2. Ouverture de l'assemblée
3. Lecture et adoption de l'avis de convocation
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2002
6. Message du président
7. Rapport d'activité 2002-2003
8. Bilan financier 2002-2003
9. Élection aux postes d'administrateurs et de substituts sortants
10. Nomination d'un vérificateur
11. Période de questions
12. Varia
13. Levée de l'assemblée

Nous comptons sur votre présence et vous prions de croire en notre considération la plus distinguée.

Stéphane LeBel, ing.f.  
Secrétaire  
Le 12 mai 2003

---

227 rue Notre-Dame Est, Victoriaville (Québec) G6P 4A2  
Tél. : (819) 752-4951 Téléc. : (819) 751-9947



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES

PROCÈS-VERBAL de l'assemblée générale 2001-2002 de l'Agence forestière des Bois-Francs tenue le 20 juin 2002 à 19h00 à la salle de l'Hôtel de Ville de la municipalité de Bécancour.

### ÉTAIENT PRÉSENTS :

#### Représentants le monde municipal :

M.R.C. de Nicolet-Yamaska  
M.R.C. de l'Érable  
M.R.C. de Bécancour  
M.R.C. d'Arthabaska  
M.R.C. de Drummond

M. Pierre Gaudet  
M. Bertrand Fortier  
M. Raymond St-Cyr  
M. François Marcotte  
M. Bernard P. Boudreau  
M. Jacques Joyal

#### Représentants les producteurs forestiers :

O.G.C.            Groupement agroforestier Lotbinière-Mégantic inc.

Groupement forestier Nicolet-Yamaska inc.

Aménagement forestier coopératif de Wolfe

S.P.B.            Syndicat des producteurs de bois Centre-du-Québec

Syndicat des producteurs de bois région de Québec  
Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie

M. Gaston Martineau  
M. Robert Blais  
M. Réjean Benoit  
M. Gilles Boissonneault  
M. Serge Chartrand  
M. Martin Larrivée

M. Gaston Roy  
M. Marcel Boilard  
M. Pierre Tourigny  
M. Gilles Marchand  
M. Ghislain Leblond  
M. Frédéric Couture  
M. Mathieu Simard  
M. Claude Breton  
M. André Roy  
Mme Solange Blais

#### Représentants les industries de transformation du bois :

Vexco

Commonwealth Plywood  
Spruce Falls

M. Jocelyn Champagne  
M. Jean-Luc Vigneault  
M. Patrick Boutin  
M. Denis Deshaies

#### Représentant du Ministre :

Ministère des Ressources naturelles

M. Michel Champagne

Autre :            Conseillers forestiers de la région de Québec  
Propriétaires forestiers

Exfor VM inc.

M. Claude Bergeron  
M. Jimmy Mathieu  
M. Stéphane Lamothe  
M. Camil Vigneault

Aussi présents :        M. François Lemire, vérificateur comptable  
M. Stéphane LeBel, directeur général  
Mme Céline Brault, adjointe administrative  
M. Steve Garneau, vérification des opérations sylvicoles  
Mme Sophie Simard, coordonnatrice des Programmes verglas

## **1- INSCRIPTION DES MEMBRES ET DES PARTICIPANTS**

Tous les membres et les participants se sont inscrits dès leur arrivée. Une copie du rapport d'activités de l'Agence pour l'exercice 2001-2002 leur est remise comme document de support pour l'assemblée.

## **2- OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE**

Après avoir constaté le quorum, M. Pierre Gaudet déclare l'assemblée ouverte à 19h10. Le président, M. Pierre Gaudet, souhaite la plus chaleureuse des bienvenues à tous les participants.

## **3- LECTURE ET ADOPTION DE L'AVIS DE CONVOCATION**

L'avis de convocation avait été transmis dans les délais prescrits, soit 20 jours avant la tenue de ladite assemblée.

AG02-57 Sur proposition de M. Claude Breton, dûment appuyée par M. François Marcotte, IL EST RÉSOLU d'adopter l'avis de convocation tel que présenté.

## **4- LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

M. Gaudet demande à ce que l'assemblée procède à l'examen des états financiers de l'exercice clos au 31 mars 2002 après la lecture du procès-verbal de l'Assemblée générale 2000-2001 afin de libérer plus rapidement, M. François Lemire, représentant de la firme ayant procédé à la vérification comptable des états financiers de l'Agence.

AG02-58 Sur proposition de M. Robert Blais, dûment appuyée par M. Bertrand Fortier, IL EST RÉSOLU d'adopter l'ordre du jour tel que modifié en conservant l'item Varia ouvert :

- 1- Inscription des membres et des participants
- 2- Ouverture de l'assemblée
- 3- Lecture et adoption de l'avis de convocation
- 4- Lecture et adoption de l'ordre du jour
- 5- Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2001
- 6- Bilan financier 2001-2002
- 7- Message du président
- 8- Rapport d'activités 2001-2002
- 9- Élection aux postes d'administrateurs et de substituts sortants
- 10- Nomination d'un vérificateur
- 11- Période de questions
- 12- Varia
- 13- Levée de l'assemblée.

## **5- LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 20 JUIN 2001**

AG02-59 Sur proposition de M. Bernard P. Boudreau, dûment appuyée par M. Stéphane Lamothe, IL EST RÉSOLU d'adopter le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 20 juin 2001.

## **6- BILAN FINANCIER 2001-2002**

M. Pierre Gaudet introduit le vérificateur comptable M. François Lemire. Le bilan financier 2001-2002 a été préalablement soumis au conseil d'administration et celui-ci le considère conforme aux orientations de l'Agence.



M. François Lemire fait la présentation des états financiers en expliquant les écarts en rapport avec l'exercice antérieur. Quelques précisions sont demandées, notamment sur le montant accordé à contrat dans le cadre d'un programme Volet II.

AG02-60 Sur proposition de M. André Roy, dûment appuyée par M. Jacques Joyal, IL EST RÉSOLU d'adopter le bilan financier 2001-2002 tel que présenté par le vérificateur M. François Lemire.

## **7- MESSAGE DU PRÉSIDENT**

M. Pierre Gaudet constate que tous les partenaires sont représentés. Il souhaite la bienvenue à chacun et ajoute que l'assemblée générale annuelle est un moment privilégié pour faire le point. Il procède ensuite à la lecture du message inséré dans le rapport annuel impliquant l'importance du partenariat.

## **8- RAPPORT D'ACTIVITÉS 2001-2002**

La présentation des principales activités 2001-2002 est faite via un support informatique en projection sur écran par M. Stéphane LeBel.

À la suite de ce rapport, quelques questions sont soulevées :

- Introduction des activités non gérées par l'Agence :

L'Agence est présentement à faire un relevé statistique afin d'avoir une vision régionale de toutes les activités sur son territoire.

- Plan d'action 2002-2003 – Volet protection

On s'informe au sujet de déboisement pour fins agricoles sur des terres ayant reçu des octrois pour l'aménagement forestier. M. Gaudet explique qu'il est difficile de réclamer ces montants. Certaines MRC nous soutiennent par leur règlement d'abattage, d'autres n'ont aucun suivi. Les discussions avec le MAPAQ demeurent sans issue lorsque l'on compare le levier économique agricole versus forestier.

- Plan d'action 2002-2003 – Volet acquisition de connaissances :

Des projets innovateurs significatifs peuvent être soumis à l'Agence afin de développer une expertise qui pourra fournir des appuis pour développer et faire la démonstration que certaines applications hors normes sont rentables à court ou à long terme.

- Plan d'action 2002-2003 – Sommet de la forêt privée :

Des Agences disposent de surplus budgétaire alors que l'AFBF est en sous-financement. M. Gaudet explique que l'application des critères financiers 1999 a fortement pénalisé certaines Agences dont l'AFBF. Tous les partenaires doivent se rencontrer pour bâtir une stratégie afin de récupérer environ 600 000 \$ annuellement.

- Discours d'aménagement durable du ministère des Ressources naturelles :

Depuis 5 ans aucun effort n'a été fait.

AG02-61 Sur proposition de M. Gaston Roy, dûment appuyée par M. Jean-Luc Vigneault, IL EST RÉSOLU d'adopter le rapport d'activités 2001-2002 tel que présenté.

## 9- ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS ET SUBSTITUTS SORTANTS

AG02-62 Sur proposition de M. Camil Vigneault, dûment appuyée par M. André Roy, IL EST RÉSOLU que les mandats d'administrateurs représentant les industries de transformation du bois, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u> | <u>Substitut</u> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
| M. Jacques Bray       | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Jocelyn Champagne  | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Denis Deshaies     | Vacant           | (terme 2004) |
| M. Patrick Boutin     | Vacant           | (terme 2004) |

AG02-63 Sur proposition de M. Gilles Boissonneault, dûment appuyée par M. Robert Blais, IL EST RÉSOLU que les mandats d'administrateurs représentant les OGC, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u> | <u>Substitut</u> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
| M. Serge Chartrand    | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Gaston Martineau   | Vacant           | (terme 2004) |

AG02-64 Sur proposition de M. Gaston Roy, dûment appuyée par M. Pierre Tourigny, IL EST RÉSOLU que les mandats d'administrateurs représentant le Syndicat de producteurs de bois du Centre-du-Québec et le Syndicat des producteurs de bois de la région de Québec, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u> | <u>Substitut</u> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
| M. Denis Villeneuve   | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Marcel Boilard     | Vacant           | (terme 2004) |

AG02-65 Sur proposition de M. Raymond St-Cyr, dûment appuyée par M. Claude Breton, IL EST RÉSOLU que les mandats d'administrateurs représentant les MRC et municipalités, dont les noms sont reproduits ci-dessous, soient approuvés et confirmés :

| <u>Administrateur</u>  | <u>Substitut</u> |              |
|------------------------|------------------|--------------|
| M. Bertrand Fortier    | Vacant           | (terme 2003) |
| M. François Marcotte   | Vacant           | (terme 2003) |
| M. Pierre Gaudet       | Vacant           | (terme 2004) |
| M. Bernard P. Boudreau | M. Jacques Joyal | (terme 2004) |

## 10- NOMINATION D'UN VÉRIFICATEUR

L'Agence a procédé en mai 2001 à un appel d'offres sur invitation auprès de six (6) firmes de comptables afin qu'elles offrent leurs services comme vérificateurs. L'appel d'offres devait inclure une proposition pour un (1) an ou sur trois (3) ans. La firme Lemire, Lemire, c.a. a été retenue pour la première année sous réserve de l'option de 3 ans.

AG02-66 Sur proposition de M. François Marcotte, dûment appuyée par M. Bertrand Fortier, IL EST RÉSOLU de reconfirmer la firme Lemire, Lemire comptables agréés pour une deuxième année pour un mandat de trois (3) années à reconfirmer à chaque assemblée.

## 11- PÉRIODE DE QUESTIONS

M. Gaston Roy demande si la rencontre entre les livreurs de programmes et les administrateurs a été salubre. M. Gaudet informe les partenaires de la bonne collaboration des agents de livraison et des propositions parfois intéressantes qui s'en dégagent. On constate de plus en plus de transparence envers l'Agence.

M. Jean-Luc Vigneault s'informe de développement du Volet multiressource du Plan d'action 2002-2003. M. LeBel explique qu'une rencontre avec la FAPAQ pourrait éventuellement débloquent sur de l'aide financière pour des travaux forêt-faune. D'autres partenariats pourraient encore se développer (ex. : MAPAQ + MRN pour un fonds de développement acéricole).

M. Jean-Luc Vigneault exprime aussi le souhait du développement du Volet transfert de connaissances du Plan d'action. *«Le savoir est une richesse qui permet de faire l'aménagement de sa forêt sans se fier aux programmes d'aide financière».*

M. Gaston Roy s'informe du dossier concernant les grands propriétaires. M. Gaudet confirme que le dossier est en mouvement. Une proposition concrète et applicable pour l'exercice 2003 sera déposée en décembre 2002. Celle-ci verra à présenter des solutions équitables pour les grands propriétaires.

## 12- VARIA

M. Pierre Gaudet présente le personnel de l'Agence et présente aussi les administrateurs de l'Agence qui assistent à l'Assemblée.

## 13- LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

AG02-67 Sur proposition de M. Jocelyn Champagne, dûment appuyée par Bertrand Fortier, IL EST RÉSOLU de lever l'assemblée à 20h30.

\_\_\_\_\_  
PRÉSIDENT

\_\_\_\_\_  
SECRETÉAIRE

**COPIE CERTIFIÉE CONFORME** du procès-verbal de la sixième assemblée générale de l'Agence forestière des Bois-Francis.

Le \_\_\_\_\_ 2003



# 1. LE MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'année qui se termine aura été une année de consolidation et de mouvance lente vers l'atteinte des objectifs de notre P.P.M.V.

Voilà dans une phrase un résumé succinct mais réel de nos activités 2002-2003.

Bien sûr, c'est un peu court mais nous ajoutons que pour la première fois, grâce à la collaboration de nos partenaires, nous avons pu investir dans quelques projets innovateurs sur l'érable rouge.

Aussi, une première entente de services avec deux M.R.C., soit Arthabaska et Drummond, pour le partage d'un ingénieur forestier afin d'assurer le respect de la réglementation a été conclue et sera en opération prochainement.

Le Conseil d'administration a aussi modifié sa façon de livrer le programme régulier afin de permettre aux propriétaires de choisir le mode de paiement, soit directement au propriétaire ou au conseiller forestier. De plus, l'Agence offre maintenant aux grands propriétaires l'accès, à certaines conditions, à un budget de 20 000 \$ chacun.

On ne peut arriver au rapport annuel sans remercier les collaborateurs, autant les permanents, sous la gouverne du directeur général, que les partenaires du Conseil d'administration et de l'Exécutif. Bravo pour votre professionnalisme.

Je crois, que la solidarité du Conseil est un signal positif pour un avenir rempli de promesses.

Bien sûr que le manque de budget nous laisse une marge de manœuvre très mince, mais nous continuons d'espérer des changements à cet égard.

C'est notre 7<sup>e</sup> assemblée générale et je vous offre mes salutations !

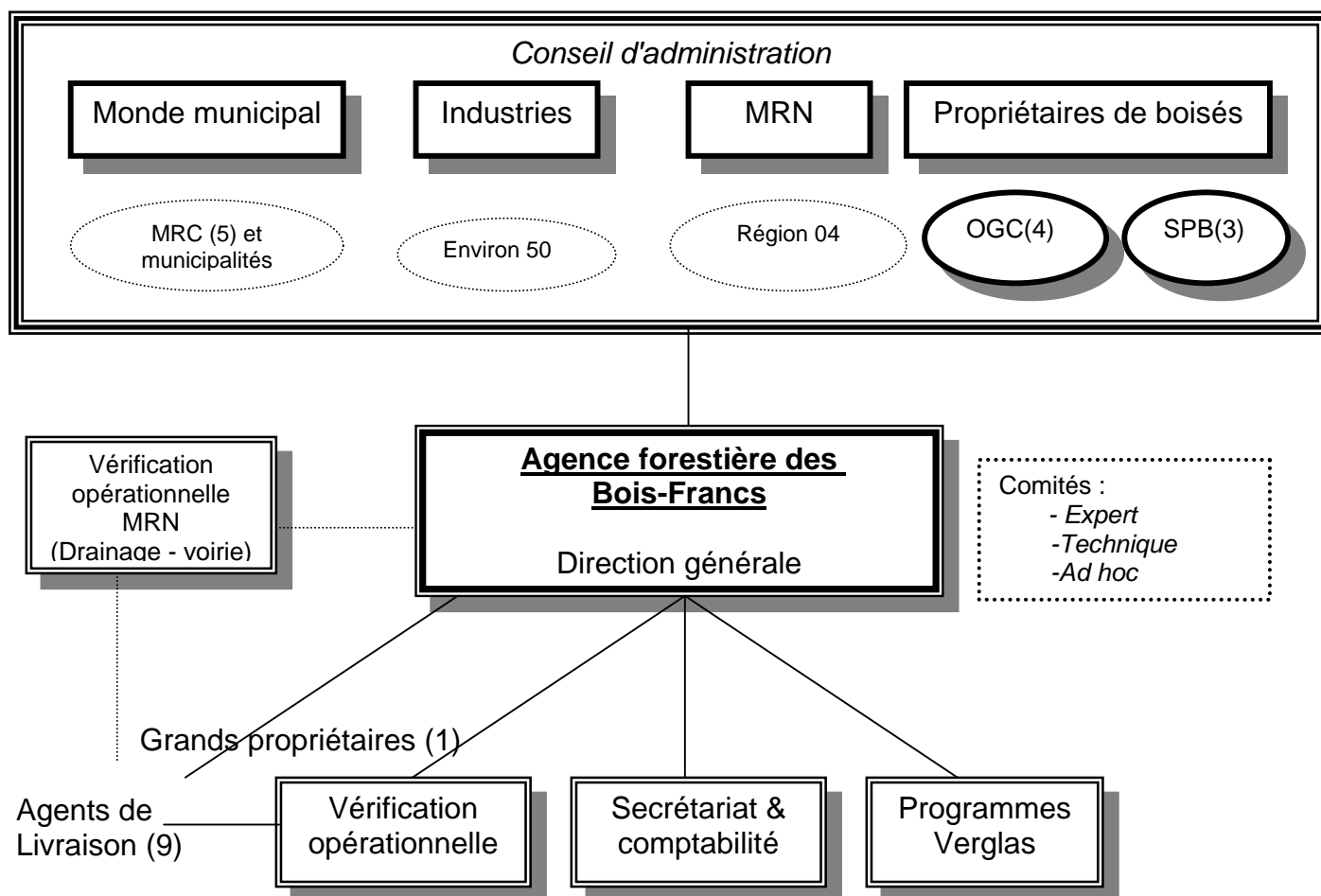


## 2. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2002-2003

L'Agence forestière des Bois-Francs vous présente son rapport d'activités pour l'exercice financier 2002-2003. Ce rapport couvre les activités du 1<sup>er</sup> avril 2002 au 31 mars 2003. L'Agence complète ainsi sa septième année d'opération depuis sa création en 1996.

Les dossiers ayant mobilisé l'essentiel des ressources de l'Agence au cours de la dernière année sont : la gestion du programme régulier, la gestion des programmes Verglas et la gestion du programme innovateur des forêts feuillues (érablière rouge). Accessoirement sont venus se greffer une multitude de dossiers comme la réflexion sur le partage des budgets entre les Agents de livraison, le partage d'aide financière entre les propriétaires et la participation aux travaux de quelques Tables sectorielles. S'ajoute une foule d'autres activités plus mineures mais incontournables du fait de l'existence même de l'Agence, et des attentes de toutes natures que cela crée chez plusieurs partenaires ou intervenants externes à la structure. L'Agence devient de plus en plus un organisme de référence en matière de foresterie à l'échelle régionale.

## 3. LA STRUCTURE DE L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS



## 4. L'ORGANISATION

### 4.1 SES MEMBRES

En vertu du statut et des règlements de l'Agence forestière des Bois-Francis, il est possible pour les acteurs forestiers impliqués dans la région Centre-du-Québec d'en devenir membres. Il existe deux statuts de membres au sein de l'Agence forestière des Bois-Francis : les membres réguliers et les membres associés.

#### LES MEMBRES RÉGULIERS

Peut être admis comme membre régulier de l'Agence toute **personne morale** ou **organisme** oeuvrant sur le territoire de l'Agence. Les membres réguliers doivent cependant faire partie de l'une ou l'autre des catégories et sous-catégories de membres suivantes :

- Les **municipalités** incluant les municipalités régionales de comté (MRC) et les municipalités locales;
- Les **organismes reconnus de producteurs forestiers**, lesquels se divisent en deux sous-catégories : les organismes de gestion en commun (OGC) et les syndicats de producteurs de bois (SPB);
- Les **titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**, tels que : les industriels du sciage, les industriels des pâtes et papiers, l'industrie des panneaux, déroulage, etc.

#### LES MEMBRES ASSOCIÉS

Peut être admis toute personne ou organisme oeuvrant sur le territoire de l'Agence et ayant des intérêts connexes à ceux de l'Agence et étant intéressé à promouvoir les objectifs de l'Agence. Cependant les membres associés ne bénéficient pas du cens d'éligibilité au Conseil d'administration ni au droit de vote aux assemblées des membres. Cependant, ils ont le droit d'assister à ces assemblées et même d'y prendre la parole.

**Les membres réguliers en date du 31 mars 2003 sont :**

**Dans la catégorie : Les municipalités**  
**Organismes**

---

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| MRC Arthabaska       | MRC          |
| MRC Bécancour        | MRC          |
| MRC Drummond         | MRC          |
| MRC Érable           | MRC          |
| MRC Nicolet-Yamaska  | MRC          |
| Ville de Princeville | Municipalité |

**Dans la catégorie : Les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du**  
**bois**

**Organismes**

---

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Domtar Inc.               | Pâtes et papiers |
| Gérard Crête et Fils      | Sciage           |
| Spruce Falls              | Panneaux         |
| Vexco inc.                | Sciage           |
| Commonwealth Plywood inc. | Déroulage        |

**Dans la catégorie : Les organismes reconnus de producteurs forestiers**

**Organismes**

**Sous-catégorie**

---

|   |     |
|---|-----|
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska                    | OGC |
| Groupement agro-forestier Lotbinière-Mégantic           | OGC |
| Aménagement forestier coopératif de Wolfe               | OGC |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond Inc.              | OGC |
| Syndicat des producteurs de bois de la région de Québec | SPB |
| Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec    | SPB |
| Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie            | SPB |

**Les membres associés en date du 31 mars 2003 sont :**

|   |                    |
|---|--------------------|
| Conseillers forestiers de la région de Québec | Agent de livraison |
| Luc Bournival                                 | Agent de livraison |



## 4.2 SES ADMINISTRATEURS

Conformément à son règlement intérieur, le conseil d'administration de l'Agence est composé de quatorze (14) administrateurs représentant le Ministre, le milieu municipal, les propriétaires de boisé et le milieu industriel.

Durant l'exercice 2002-2003, les administrateurs en fonction ont été :

| <i>Groupes</i>            | <i>Administrateur</i> | <i>Organisme</i>                         | <i>Mandat</i> |
|---------------------------|-----------------------|--|---------------|
| <i>Ministre</i>           | Michel Champagne      | Ministère des Ressources Naturelles      |               |
|                           | Antoine Monfet (1)    | Ministère des Ressources Naturelles      |               |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet         | MRC Nicolet-Yamaska                      | 2002-2004     |
|                           | Bertrand Fortier      | MRC de l'Érable                          | 2001-2003     |
|                           | Bernard P. Boudreau   | MRC de Drummond                          | 2002-2004     |
|                           | Francois Marcotte     | MRC d'Arthabaska                         | 2001-2003     |
| <i>Industrie</i>          | Jacques Bray          | Domtar inc.                              | 2001-2003     |
|                           | Jocelyn Champagne     | Vexco inc.                               | 2001-2003     |
|                           | Denis Deshaies        | Spruce Falls                             | 2002-2004     |
|                           | Patrick Boutin        | Commonwealth Plywood                     | 2002-2004     |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Gaston Martineau      | Groupement forestier Lotbinière-Mégantic | 2002-2004     |
|                           | Serge Chartrand       | Groupement forestier Nicolet-Yamaska     | 2001-2003     |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Marcel Boilard        | SPB Centre-du-Québec                     | 2002-2004     |
|                           | Denis Villeneuve      | SPB Région de Québec                     | 2001-2003     |

(1) M. Antoine Monfet a remplacé M. Pierre Jean en cours de mandat

Chaque groupe jouit d'un nombre égal de voix même si le nombre d'administrateurs est différent d'un groupe à l'autre.

Le conseil d'administration administre l'organisme et les affaires de l'Agence. Il exerce ses pouvoirs par voie de résolutions et étudie toute question qui lui est soumise par l'assemblée générale et veille à la bonne administration de l'Agence. Les décisions du conseil d'administration sont prises sur la base du consensus, c'est-à-dire lorsqu'aucun groupe d'administrateurs ne s'oppose à la décision proposée.

## 4.3 SES CONSEILS ET COMITÉS

### 4.3.1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration s'est réuni à 7 occasions au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2003.

Les points qui ont constitué les ordres du jour des réunions du Conseil d'administration sont :

#### ADMINISTRATION

- Lecture et adoption des procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration et du Conseil exécutif
- Examen du bilan financier et du rapport annuel
- Élection des officiers
- Nomination des signataires des effets bancaires
- Acceptation des administrateurs en cours de mandat

#### DÉCISION

- Adoption du budget administratif 2002-2003
- Adoption du budget d'aménagement et répartition par Agent de livraison 2002-2003
- Adoption de la grille de taux et des ajustements normatifs 2002-20023
- Adoption des documents d'informations transmis au MRN pour le premier versement, le deuxième versement et le troisième versement
- Adoption de la politique des plaintes
- Adoption de la politique de partage de l'aide financière entre les propriétaires
- Adoption de protocole spécifique pour deux Agents de livraison
- Adoption des avances financières pour les Agents de livraison
- Adoption du projet innovateur des forêts feuillues (Érablière rouge)
- Adoption du processus d'arbitrage lors de contestation de la vérification opérationnelle
- Adoption de la reconduction du projet de visite-conseil des propriétaires sans statut
- Adoption d'application de l'article 5 de la politique d'accréditation pour un Agent de livraison
- Adoption du mémoire pour les audiences publiques sur le développement durable en production porcine
- Adoption de l'engagement d'une ressource entre les MRC Drummond et Arthabaska et l'Agence
- Adoption des contrats de Ressources naturelles Canada pour la collecte de données (Entente de Kyoto)
- Adoption de projet volet II Zoné vert forêt
- Adoption de projet volet II Travaux sylvicoles en forêt privée
- Adoption de permettre au propriétaire d'être le bénéficiaire de l'aide financière du programme

## DISCUSSION

- Projet pilote de mise en valeur du cerf de virginie du Centre-du-Québec (FAPAQ)
- Présence d'observateur aux séances du conseil d'administration
- Bénéficiaire de l'aide financière du programme d'aide vis-à-vis le MRQ et la TPS-TVQ
- Vérification interne de l'Agence par le MRN
- Respect de la possibilité forestière versus les volumes prélevés 2001-2002
- Volet II et arrimage avec l'Agence
- Géomatrisation des travaux
- Partage de budget entre les Agents de livraison
- Protection des investissements
- Règlement de contrôle intérimaire sur l'abattage d'arbres des MRC
- Rencontre des partenaires
- Demande d'accréditation
- Rencontre politique des Agents de livraison
- Modification du contrat d'accréditation
- Objectif de reboisement 2007-2009
- Suivi du plan quinquennal du PPMV
- Volet II 2004-2005
- Retrait de la VO du drainage et voirie du MRN

## INFORMATION

- Assemblée générale annuelle
- Réunion des Agences
- Compte-rendu du comité de suivi du sommet de la forêt privée
- Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec
- Comité des bassins versant de la rivière Bécancour
- Comité des bassins versant de la rivière Nicolet

## VARIA

- Cahier-guide des administrateurs

| <i>Tableau de présence des administrateurs aux séances du conseil d'administration</i> |                 |             |
|--|-----------------|-------------|
| <b>REPRÉSENTANT</b>  | <b>Présence</b> | <b>Taux</b> |
| Michel Champagne   | 7               | 100%        |
| Pierre Jean  | 0               | 0%          |
| Antoine Monfet   | 4               | 100%        |
| <b>MINISTRE</b>  | <b>11</b>       | <b>78%</b>  |
| Bernard P Boudreau   | 5               | 71%         |
| Bertrand Fortier   | 5               | 71%         |
| Pierre Gaudet (Entre AGA et 31 mars 2003)  | 5               | 100%        |
| François Marcotte  | 5               | 71%         |
| Raymond St-Cyr (Entre 1 <sup>er</sup> avril 2002 et AGA)                               | 1               | 50%         |
| <b>MONDE MUNICIPAL</b>   | <b>21</b>       | <b>75%</b>  |
| Patrick Boutin   | 7               | 100%        |
| Jacques Bray   | 5               | 71%         |
| Jocelyn Champagne  | 7               | 100%        |
| Denis Deshaies   | 4               | 57%         |
| <b>INDUSTRIES</b>  | <b>23</b>       | <b>82%</b>  |
| Marcel Boilard   | 6               | 86%         |
| Serge Chartrand  | 7               | 100%        |
| Pierre-Yves Germain (Entre 1 <sup>er</sup> avril 2002 et AGA)                          | 1               | 50%         |
| Gaston Martineau (Entre AGA et 31 mars 2003)   | 5               | 100%        |
| Denis Villeneuve   | 6               | 86%         |
| <b>PROPRIÉTAIRES DE BOISÉ</b>  | <b>25</b>       | <b>89%</b>  |

### 4.3.2 LE CONSEIL EXÉCUTIF

Le Conseil exécutif réalise une analyse préliminaire des orientations et des affaires nouvelles. Les séances se déroulent selon la même approche que les réunions du Conseil d'administration, c'est-à-dire : administration, décision, discussion, information et varia. Le point « Décision » génère des décisions à caractère administratif et des recommandations ou des scénarios pour discussion ou décision au Conseil d'administration.

Au cours de l'exercice 2002-2003, le Conseil exécutif était composé de :

| GROUPES                   | ADMINISTRATEUR           | ORGANISME                            |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| <i>Ministre</i>           | Michel Champagne         | Ministère des Ressources Naturelles  |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet, président | MRC Nicolet-Yamaska                  |
| <i>Industrie</i>          | Jocelyn Champagne        | Vexco inc.                           |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Serge Chartrand          | Groupement forestier Nicolet-Yamaska |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Marcel Boilard           | SPB Centre-du-Québec                 |

Les membres du Conseil exécutif se sont réunis à huit (8) occasions.

### 4.3.3 LE COMITÉ EXPERT

Les membres du comité Expert sont mandatés par le Conseil d'administration pour étudier certains aspects plus techniques liés à la livraison du programme.

Les membres du comité qui ont participé aux rencontres sont :

| GROUPES                   | REPRÉSENTANT     | ORGANISME                               |
|---------------------------|------------------|---|
| <i>Ministre</i>           | Pierre Jean      | Ministère des Ressources Naturelles     |
| <i>Monde municipal</i>    | Pierre Gaudet    | MRC Nicolet-Yamaska                     |
|                           | Bertrand Fortier | MRC Érable                              |
| <i>Industrie</i>          | Denis Deshaies   | Spruce Falls                            |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Martin Larrivée  | Aménagement forestier coop. Wolfe       |
|                           | Gaston Martineau | Groupement agro-for Lotbinière-Mégantic |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | Ghislain Leblond | SPB Centre Québec                       |
|                           | Denis Villeneuve | SPB région de Québec                    |

Les membres du Comité expert se sont réunis à trois (3) occasions.

Les dossiers suivants ont fait l'objet des travaux du comité :

- Transfert de connaissances (bilan, contenu, orientation, stratégie, réalisation)
- Révision des cahiers d'instructions du programme d'aide à la mise en valeur des forêts
- Bulletin de vérification opérationnelle
- Géomatrisation des travaux
- Produit biologique pour entretien de plantation
- Taux technique pour TPS-TVQ

#### 4.3.4 LE COMITÉ TECHNIQUE

Le comité technique a pour but d'étudier et de donner des avis au comité expert sur des sujets précis ou sur l'application des programmes d'aide de l'agence. Ce comité n'a aucun pouvoir décisionnel, il est mis en place à titre consultatif seulement.

Les membres du comité technique sont des représentants des Agents de livraison.

Les membres du Comité technique se sont réunis à deux (2) occasions.

#### 4.3.5 LES COMITÉS *AD HOC*

Durant l'année, le conseil d'administration donne à des comités ad hoc des mandats spécifiques afin de faire un premier travail de défrichage et de recommandations sur les sujets dont il est saisi.

Les dossiers étudiés par les comités ad hoc ont été :

- Visite-conseil au propriétaire sans statut

## 4.4 SON PERSONNEL

### Administration et gestion courantes :

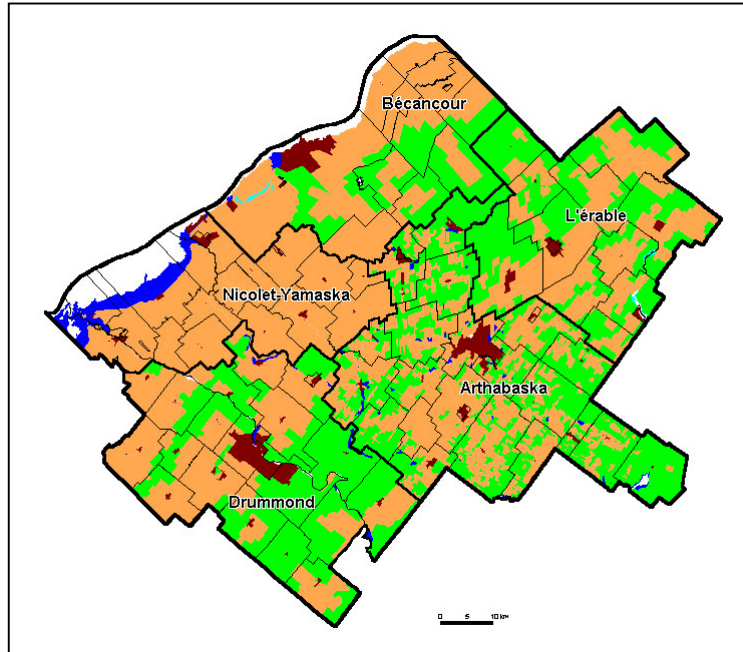
|                        |  |
|------------------------|--|
| Céline Brault          | Adjointe administrative (12 mois)<br>Secrétariat<br>Comptabilité<br>Système de gestion des forêts privées  |
| Steve Garneau          | Technicien forestier (12 mois)<br>Vérification opérationnelle programme régulier et verglas<br>Collaborateur au journal Forum<br>Support aux agents de livraison<br>Mise à niveau des normes |
| Stéphane LeBel, ing.f. | Directeur général (12 mois)<br>Gestion du programme d'aménagement<br>Gestion du personnel<br>Secrétaire du conseil d'administration  |

### Les programmes verglas :

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Sophie Simard, ing. f., | Coordonnatrice (8 mois) |
|-------------------------|-------------------------|

## 4.5 SON TERRITOIRE

L'Agence forestière des Bois-Francs couvre l'ensemble de la région administrative du Centre-du-Québec. Il s'étend sur près de 7 000 km<sup>2</sup> et 96 % de ce dernier appartient au domaine privé. La population de la région regroupe plus de 220 000 personnes. Celle-ci est répartie en 86 municipalités qui sont regroupés en cinq (5) municipalités régionales de comté (MRC).



Le territoire forestier de l'Agence se caractérise par :

- 3 grandes zones écologiques : Érablière à caryer, Érablière à tilleul et Érablière à bouleau jaune
- 2 zones topographiques : Plaine du St Laurent et Coteaux des basses Appalaches
- Plus de 313 000 ha sont boisés, ce qui représente 44 % de la région dont 298 559 ha sont à vocation forestière
- Composition : 60% en forêts feuillues, 27% en forêts mixtes et 8% en forêts résineuses
- 75% des forêts sont au stade jeune et 16% en forêts matures

Les propriétaires de boisés se caractérisent :

- 9 500 propriétaires de boisés dans la région
- 2 500 propriétaires sont reconnus producteurs forestiers
- Superficie moyenne de leur boisés : 44 ha
- Âge moyen des producteurs forestiers : 55 ans

| MRC             | Superficie forestière | %    | Superficie totale | %    |
|-----------------|-----------------------|------|-------------------|------|
| Arthabaska      | 92 923 ha             | 31,2 | 190 254 ha        | 27,4 |
| Bécancour       | 49 867 ha             | 16,7 | 113 281 ha        | 16,4 |
| Drummond        | 60 331 ha             | 20,2 | 159 956 ha        | 23,1 |
| Érable          | 70320 ha              | 23,5 | 129 188 ha        | 18,6 |
| Nicolet-Yamaska | 25 118 ha             | 8,4  | 100 278 ha        | 14,5 |
| <b>TOTAL</b>    | <b>298 559 ha</b>     |      | <b>692 957 ha</b> |      |



## 5. RÉALISATIONS

### 5.1 CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES

La réalisation de travaux sylvicoles et le fonctionnement de l'Agence se fait grâce à la contribution directe de deux partenaires, le Ministère des Ressources Naturelles et les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois.

| <b>PARTENAIRE</b>          | <b>2002-2003</b>    | <b>2001-2002</b>    |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| Ministre régulier          | 2 029 592 \$        | 2 295 768 \$        |
| Ministre rexforêt          | 266 176 \$          | 0 \$                |
| Ministre projet innovateur | 150 000 \$          | 0 \$                |
| Ministre volet II          | 30 000 \$           | 0 \$                |
| Industrie                  | 372 366 \$          | 408 010 \$          |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2 848 132 \$</b> | <b>2 703 778 \$</b> |

La contribution des industriels a été fixée par le MRN à 1.20\$/m<sup>3</sup>s. 51 usines ont contribué à l'Agence en 2002-2003.

Liste des titulaires de permis de transformation du bois ayant contribué à l'Agence en 2002-2003 :

|  |   |
|--|---|
| Abitibi-Consolidated inc. (Laurentides)  | La Cie Commonwealth Plywood (Princeville) |
| Adélarde Goyette et fils Ltée            | Les Bois Traités M.G. inc.                |
| Armand Duhamel et Fils inc.              | Les Entreprises JM Champeau inc.          |
| Bardeaux et cèdres St-Honoré             | Les Paniers P. & P. inc.                  |
| Beaubois Coaticook                       | Les Produits forestiers Bob inc.          |
| Blanchette et Blanchette inc.            | Les Produits forestiers D.G. Ltée         |
| Boiscarvin inc.                          | Matériaux et surplus Lefebvre inc.        |
| Bois-Francis-Nord inc.                   | Menuiserie d'East Angus inc.              |
| Busque et Laflamme inc.                  | Moulin à scie Dufault et Frère inc.       |
| Carrier et Bégin inc.                    | Multibois F. L. inc.                      |
| Claude Plante                            | Scierie Alexandre Lemay et Fils inc.      |
| Clermond Hamel Ltée                      | Scierie Bel Ache Ltée                     |
| Clôtures Rustiques L.G. inc.             | Scierie Blondeau inc.                     |
| Cie Papiers Stadacona (Scierie Leduc)    | Scierie Cojovi senc                       |
| Domtar inc. (Division papiers)           | Scierie La Patrie inc.                    |
| Domtar inc. (Ste-Marie)                  | Scierie Lapointe et Roy Ltée              |
| Gérard Crête et Fils inc. (St-Séverin)   | Scierie Lauzé-Joly inc.                   |
| Gestofor inc.                            | Scierie Lucien Cardin inc.                |
| Industries Maibec inc. (St-Pamphile)     | Scierie René Bergeron enr.                |
| Industries Maibec inc. (St-Téophile)     | Scierie Tech inc.                         |
| Industries manufacturières Mégantic inc. | Scierie Tessier et Lachance inc.          |
| Irénée Grondin et Fils Ltée              | Scierie Valcourt inc.                     |
| J.A. Fontaine et Fils inc.               | Spruce Falls (St-Georges)                 |
| Kruger inc. (Trois-Rivières)             | Vexco inc.                                |
| Kruger Wayagamack inc.                   | Wilfrid Paquet et Fils Ltée               |
| L. H. Plante et Fils inc.                |   |

Les tableaux qui suivent montrent les résultats de l'année en termes de déclarations de volumes par essence et territoire de MRC.

#### VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR MRC (m<sup>3</sup> s.)

| MRC             | 2002-2003      | 2001-2002      |
|-----------------|----------------|----------------|
| Arthabaska      | 95 314         | 113 479        |
| Bécancour       | 42 484         | 37 114         |
| Drummond        | 34 938         | 29 507         |
| Érable          | 103 781        | 100 805        |
| Nicolet-Yamaska | 17 727         | 17 464         |
| <i>Inconnu</i>  | 1 737          | 18 468         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>295 981</b> | <b>316 837</b> |

#### VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR ESSENCE (m<sup>3</sup> s.)

| ESSENCE               | 2002-2003      | 2001-2002      |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Sapin et épinette     | 176 038        | 175 170        |
| Mélèze                | 1 255          | 896            |
| Pins                  | 10 347         | 11 978         |
| Pruche                | 2 419          | 2 047          |
| Thuya                 | 4 800          | 15 955         |
| Résineux mélangés     | 10 380         | 15 182         |
| Bouleau jaune         | 1 419          | 1 165          |
| Bouleau à papier      | 100            | 194            |
| Érable rouge          | 583            | 528            |
| Érable à sucre        | 539            | 1 043          |
| Feuillus autres       | 51 248         | 54 627         |
| Peuplier faux-tremble | 17 640         | 13 521         |
| Peupliers autres      | 19 213         | 24 531         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>295 981</b> | <b>316 837</b> |

Les quantités 2001-2002 ont été réajustés selon les volumes reçus après l'exercice clos de l'année antérieure.

## 5.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES

Encore cette année, les partenaires ont supporté leur Agence à divers degrés en s'impliquant sur les Conseils, les Comités et autres appuis. L'estimation de la valeur des contributions non monétaires apparaît ci-après :

| <b>Groupes</b>            | <b>Organisme</b>                              | <b>Valeur</b>    | <b>Total</b>     |
|---------------------------|---|------------------|------------------|
| <i>Ministre</i>           | Ministère des Ressources Naturelles           | 16 450 \$        | 16 450 \$        |
| <i>Monde municipal</i>    | MRC de Nicolet-Yamaska                        | 4 025 \$         | 7 650 \$         |
|                           | MRC de l'Érable                               | 1 225 \$         |                  |
|                           | MRC de Drummond                               | 875 \$           |                  |
|                           | MRC de Bécancour                              | 350 \$           |                  |
|                           | MRC d'Arthabaska                              | 875 \$           |                  |
|                           | Ville de Princeville                          | 300 \$           |                  |
| <i>Industrie</i>          | Domtar inc.                                   | 875 \$           | 5 950 \$         |
|                           | Vexco inc.                                    | 2 450 \$         |                  |
|                           | Spruce Falls                                  | 1 050 \$         |                  |
|                           | Commonwealth Plywood                          | 1 575 \$         |                  |
| <i>Propriétaire (ogc)</i> | Société sylvicole Arthabaska-Drummond         | 875 \$           | 7 175 \$         |
|                           | Groupement forestier Nicolet-Yamaska          | 3 850 \$         |                  |
|                           | Aménagement forestier coop. Wolfe             | 525 \$           |                  |
|                           | Groupement agro-forestier Lotbinière-Mégantic | 1 925 \$         |                  |
| <i>Propriétaire (spb)</i> | SPB Centre Québec                             | 3 850 \$         | 6 125 \$         |
|                           | SPB Région de Québec                          | 2 275 \$         |                  |
| <b>TOUS</b>               | <b>TOUS</b>                                   | <b>43 350 \$</b> | <b>43 350 \$</b> |

Soulignons aussi la participation non-monnaire des membres associés sur les comités techniques de l'Agence pour un montant évalué à 875 \$.

## 5.3 VOILET AMÉNAGEMENT FORESTIER

### 5.3.1 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS

Le programme d'aide à la mise en valeur des forêts de l'Agence offre une assistance financière aux producteurs forestiers reconnus afin de réaliser des travaux forestiers de mise en valeur sur leur propriété. Pour être admissible au programme d'aide, tout producteur forestier doit être reconnu en vertu de la Loi sur les forêts. Le producteur forestier doit posséder une superficie forestière d'au moins 4 ha d'un seul tenant, dotée d'un plan d'aménagement forestier et s'enregistrer auprès d'un bureau d'enregistrement mandaté par le Ministre.

En 2002-2003, 2 487 245 \$ ont été versés aux producteurs forestiers reconnus pour la réalisation de travaux de mise en valeur. 1 008 propriétaires ont bénéficié du programme pour un montant moyen d'aide de 2 468 \$ tous travaux confondus.

La réalisation de ces travaux a pu être réalisé grâce à trois programmes distincts comparativement à un seul pour l'an passé.

#### AIDE FINANCIÈRE PAR TRAITEMENT

| TRAITEMENT                   | 2002-2003        |                |               |                     |              | 2001-2002           |              |
|------------------------------|------------------|----------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                              | Régulier         | Rexforet       | Voilet II     | Total               | %            | Total               | %            |
| Préparation de terrain       | 309 876          | 51 943         | 0             | 361 819 \$          | 14.6 %       | 498 988 \$          | 18.7 %       |
| Mise en terre                | 592 843          | 0              | 0             | 592 843 \$          | 23.8 %       | 729 494 \$          | 27.4 %       |
| Entretien de plantation      | 573 055          | 127 818        | 0             | 700 873 \$          | 28.2 %       | 746 926 \$          | 28.0 %       |
| Traitements non commerciaux  | 179 241          | 25 805         | 0             | 205 046 \$          | 8.2 %        | 121 702 \$          | 4.6 %        |
| Traitements commerciaux      | 312 875          | 40 159         | 32 951        | 385 985 \$          | 15.5 %       | 282 291 \$          | 10.6 %       |
| Drainage et voirie           | 141 943          | 14 936         | 0             | 156 879 \$          | 6.3 %        | 192 825 \$          | 7.3 %        |
| Plan d'aménagement forestier | 72 360           | 5 140          | 0             | 77 500 \$           | 3.1 %        | 87 070 \$           | 3.3 %        |
| Visite-conseil               | 5 925            | 375            | 0             | 6 300 \$            | 0.3 %        | 3 220 \$            | 0.1 %        |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>2 188 118</b> | <b>266 176</b> | <b>32 951</b> | <b>2 487 245 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>2 662 516 \$</b> | <b>100 %</b> |

#### QUANTITÉ PAR TRAITEMENT

| TRAITEMENT                   | 2002-2003 |          |           |                | 2001-2002      |
|------------------------------|-----------|----------|-----------|----------------|----------------|
|                              | Régulier  | Rexforet | Voilet II | Total          | Total          |
| Préparation de terrain       | 510       | 115      | 0         | 625 ha         | 781 ha         |
| Mise en terre                | 1 817 495 | 0        | 0         | 1 817 495 plts | 2 356 700 plts |
| Entretien de plantation      | 813       | 173      | 0         | 986 ha         | 1 080 ha       |
| Traitements non commerciaux  | 215       | 31       | 0         | 246 ha         | 150 ha         |
| Traitements commerciaux      | 466       | 55       | 52        | 573 ha         | 464 ha         |
| Drainage et voirie           | 128       | 12       | 0         | 140 km         | 174 km         |
| Plan d'aménagement forestier | 360       | 28       | 0         | 388 plans      | 490 plans      |
| Visite-conseil               | 53        | 3        | 0         | 56             | 29             |

## AIDE FINANCIÈRE PAR MRC

| MRC             | 2002-2003           |              | 2001-2002           |              |
|-----------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                 | Montant             | %            | Montant             | %            |
| Arthabaska      | 702 527             | 28.2         | 842 353             | 31.6         |
| Bécancour       | 489 254             | 19.7         | 501 025             | 18.8         |
| Drummond        | 561 084             | 22.6         | 538 586             | 20.2         |
| Érable          | 582 668             | 23.4         | 653 856             | 24.6         |
| Nicolet-Yamaska | 151 712             | 6.1          | 126 696             | 4.8          |
| <b>TOTAL</b>    | <b>2 487 245 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>2 662 516 \$</b> | <b>100 %</b> |

## AIDE FINANCIÈRE PAR AGENT DE LIVRAISON

| AGENT DE LIVRAISON                                | 2002-2003           |              | 2001-2002           |              |
|---|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|   | Montant             | %            | Montant             | %            |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond             | 892 334             | 35.9         | 965 597             | 36.3         |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska              | 618 813             | 24.9         | 680 993             | 25.6         |
| Groupement forestier Lotbinière-Mégantic          | 272 106             | 10.9         | 297 631             | 11.2         |
| Aménagement forestier coopératif Wolfe            | 103 117             | 4.1          | 113 170             | 4.3          |
| Conseiller forestier de la région de Québec       | 290 957             | 11.7         | 318 337             | 12.0         |
| Syndicat des producteurs de bois Centre du Québec | 103 048             | 4.1          | 116 437             | 4.3          |
| Luc Bournival                                     | 68 548              | 2.8          | 60 072              | 2.3          |
| Cambium aménagement                               | 59 428              | 2.4          | 71 313              | 2.6          |
| Proformen   | 58 894              | 2.4          | 22 629              | 0.8          |
| Domtar  | 20 000              | 0.8          | 16 337              | 0.6          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>2 487 245 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>2 662 516 \$</b> | <b>100 %</b> |

### 5.3.2 PROJET D'AMÉNAGEMENT INNOVATEUR DES FORÊTS FEUILLUES (ERABLIÈRE ROUGE)

Le Ministre des Ressources Naturelles a accordé à l'Agence forestière des Bois-Francis une aide financière ponctuelle de 150 000\$ pour la réalisation d'un projet innovateur en vue de développer une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Le projet présenté vise à l'atteinte des objectifs du volet aménagement forestier du plan de protection et de mise en valeur des forêts privées. Plus particulièrement, ce projet va permettre à l'Agence de développer, avec la collaboration d'organismes reconnus dans le milieu, une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Également ce projet va permettre de réaliser des travaux innovateurs d'aménagement forestier dans l'atteinte de quatre grandes orientations identifiées dans le plan de protection et de mise en valeur de l'Agence forestière des Bois-Francis :

- ❑ Reconnaître et mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- ❑ Appuyer le développement de l'acéro-sylviculture
- ❑ Favoriser les travaux qui procurent un rendement accru des forêts traitées et augmentent la qualité des tiges
- ❑ Revaloriser la régénération en essences adaptées aux potentiels

De ces orientations, ce projet va également répondre à 5 objectifs identifiés dans le plan d'action du PPMV :

- Aménager quelques forêts âgées en structure inéquienne
- Mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- Intensifier la sylviculture dans les peuplements naturels feuillus
- Optimiser la production de matières ligneuses dans les érablières
- Soutenir et intensifier le rendement régional en bois et accroître les efforts en aménagement forestier régional

En 2002-2003, 88 198 \$ ont été versés aux producteurs forestiers reconnus pour la réalisation de ce projet spécifique. 18 propriétaires ont bénéficié de cet aménagement innovateur.

## SUPERFICIE ET AIDE FINANCIÈRE PAR TRAITEMENT

| Traitements                    | 2002-2003 |                  |              |
|--------------------------------|-----------|------------------|--------------|
|                                | Quantité  | Montant          | %            |
| Préparation de terrain         | 4 ha      | 3 280 \$         | 3.7          |
| Ensemencement ou mise en terre | 15 ha     | 5 287 \$         | 6.0          |
| Entretien de plantation        | 5 ha      | 5 440 \$         | 6.2          |
| Traitements non commerciaux    | 19 ha     | 16 212 \$        | 18.4         |
| Traitements commerciaux        | 44 ha     | 43 803 \$        | 49.7         |
| Suivi de travaux               |           | 14 176 \$        | 16.0         |
| <b>TOTAL</b>                   |           | <b>88 198 \$</b> | <b>100 %</b> |

## AIDE FINANCIÈRE PAR MRC

| MRC             | 2002-2003       |              |
|-----------------|-----------------|--------------|
|                 | Montant         | %            |
| Arthabaska      | 12 344          | 14.0         |
| Bécancour       | 29 628          | 33.6         |
| Drummond        | 6 560           | 7.4          |
| Érable          | 8 780           | 10.0         |
| Nicolet-Yamaska | 30 886          | 35.0         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>88 198\$</b> | <b>100 %</b> |

## AIDE FINANCIÈRE PAR AGENT DE LIVRAISON

| AGENT DE LIVRAISON                                | 2002-2003       |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | Montant         | %            |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska              | 20 124 \$       | 22.8         |
| Groupement forestier Lotbinière-Mégantic          | 3 580 \$        | 4.1          |
| Conseiller forestier de la région de Québec       | 12 428 \$       | 14.1         |
| Syndicat des producteurs de bois Centre du Québec | 14 620 \$       | 16.6         |
| Luc Bournival                                     | 16 586 \$       | 18.8         |
| Cambium aménagement                               | 20 860 \$       | 23.6         |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>88 198\$</b> | <b>100 %</b> |

## 5.4 VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

La vérification opérationnelle s'est effectuée du 1<sup>er</sup> janvier 2002 au 31 décembre 2002.

Les Agents de livraison ont présenté 1 860 prescriptions de travaux sylvicoles à l'Agence et 1 698 rapports d'exécution ont été fournis en annexe des réclamations de paiement pour fin de vérification.

L'Agence a assumé le mandat de vérification opérationnelle pour l'ensemble des activités du programme d'aide à l'exception du mandat confié au MRN concernant les cas de drainage et de voirie.

Certains travaux présélectionnés ont fait l'objet d'une vérification avant traitement afin de mesurer les critères d'admissibilité au programme lesquels sont impossibles à vérifier après traitement. Ainsi, l'Agence et le MRN ont vérifié 97 prescriptions de travaux représentant un échantillonnage de 5 %. La sélection des travaux à visiter avant traitement a été faite aléatoirement et manuellement par l'Agence.

La vérification après traitement inclut toutes les activités. Cette vérification permet de valider la conformité administrative, technique, qualitative et quantitative des travaux réalisés dans le cadre du programme de mise en valeur des forêts privées. L'Agence et le MRN ont vérifié 159 rapports d'exécution pour un échantillonnage de vérification de 9 % des traitements présentés soit plus de 11 % des sommes réclamées. Les travaux visités ont été choisis aléatoirement et manuellement par l'Agence.

Les résultats, tous agents de livraison confondus, donnent le bilan suivant :

| <b>Bilan de vérification opérationnelle</b> |                |                  |                  |
|---|----------------|------------------|------------------|
|   |                | <b>2002-2003</b> | <b>2001-2002</b> |
| Prescription sylvicole                      | Administratif  | 100 %            | 100 %            |
|   | Technique      | 97 %             | 98 %             |
|   | Terrain        | 93 %             | 100 %            |
| Rapport d'exécution                         | Administratif  | 97 %             | 98 %             |
|   | Technique      | 100 %            | 98 %             |
|   | Qualité        | 94 %             | 96 %             |
|   | Quantité       | 98 %             | 95 %             |
| <b>Général</b>                              | <b>Général</b> | <b>97 %</b>      |                  |

| <b>Type de travaux</b>      | <b>2002-2003</b> | <b>2001-2002</b> |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Préparation de terrain      | 98 %             | 95 %             |
| Mise en terre               | 99 %             | 94 %             |
| Entretien                   | 99 %             | 95 %             |
| Traitements non commerciaux | 91 %             | 96 %             |
| Traitements commerciaux     | 97 %             | 94 %             |
| Drainage, voirie            | 96 %             | 94 %             |
| Plan d'aménagement          | 80 %             | N/A              |
| <b>Général</b>              | <b>97 %</b>      | <b>94%</b>       |



## RÉSULTATS DE VÉRIFICATION PAR AGENT DE LIVRAISON

| AGENT DE LIVRAISON                            | 2002-2003     |               |                    |               | 2001-2002     |
|---|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
|   | Prescription  | Rapport       | Plan d'aménagement | Total         |               |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond         | 94.3          | 97.1          | 60                 | 95.4 %        | 95.9 %        |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska          | 100           | 99.2          | 83.3               | 99.0 %        | 98.3 %        |
| Groupement forestier Lotbinière-Mégantic      | 90.0          | 100           | 100                | 97.1 %        | 100 %         |
| Aménagement forestier coopératif Wolfe        | 93.3          | 100           | N/A                | 97.4 %        | 93.3 %        |
| Conseiller forestier de la région de Québec   | 100           | 97.4          | 100                | 98.3 %        | 98.1 %        |
| Syndicat producteurs de bois Centre du Québec | 100           | 100           | 100                | 100 %         | 97.3 %        |
| Luc Bournival                                 | 100           | 100           | N/A                | 100 %         | 100 %         |
| Cambium aménagement                           | 100           | 87.5          | 100                | 92.3 %        | 92.9 %        |
| Proformen                                     | 100           | 93.8          | 50                 | 93.9 %        | N/A           |
| Domtar  | N/A           | 100           | N/A                | 100 %         | N/A           |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>96.6 %</b> | <b>98.0 %</b> | <b>80.0 %</b>      | <b>97.1 %</b> | <b>97.4 %</b> |

## 5.5 PROGRAMMES VERGLAS

Compte tenu de l'ampleur des dégâts causés par la tempête de verglas de 1998, les gouvernements fédéral et provincial ont jugé pertinent de venir en aide aux propriétaires de boisés sinistrés. Furent mis sur pied en 1999, trois programmes d'aide chacun visant un groupe particulier de propriétaires forestiers soient les agriculteurs, les producteurs forestiers à temps plein et ceux à temps partiel.

Modifiés à plusieurs reprises par des décrets gouvernementaux, les programmes Verglas se sont vus modifiés une dernière fois à l'automne 2001 par le décret 1402-2001. Les propriétaires inscrits ont eu jusqu'au 30 septembre 2002 pour finaliser la réalisation des travaux de récupération et de restauration.

### Coordination des programmes verglas

La coordination des programmes Verglas est assurée par l'Agence pour l'ensemble de son territoire. En plus des activités de vérification opérationnelle décrites plus bas, l'Agence s'assure entre autres de l'accréditation des agents de livraison, du paiement des activités réalisées et de l'accessibilité des programmes à tous les propriétaires répondant aux critères d'admissibilité. Elle assure aussi le lien entre le MRN et les agents de livraison au niveau des modifications aux programmes, des problèmes techniques rencontrés ou autres.

### Vérification opérationnelle

L'Agence a pour mandat de s'assurer de la qualité des services rendus. Elle doit vérifier, sur les plans administratifs et techniques au moins 10 % des services rendus par chacun des agents de livraison impliqués dans les programmes et ce pour chacune des activités prévues aux protocoles.

En général, les activités réalisées dans le cadre des programmes Verglas sont conformes. Pour la plupart des problèmes rencontrés, des correctifs ont permis de rendre conformes les activités facturées.

## AIDE FINANCIÈRE PAR TRAITEMENT

| ACTIVITE   | 2002-2003 |                   | 1999-2003 |                     |
|--|-----------|-------------------|-----------|---------------------|
|  | Quantité  | Montant           | Quantité  | Montant             |
| Ouverture de dossier                                     | 88        | 4 049             | 1257      | 56 499              |
| Évaluation sommaire des dommages                         | 68        | 17 380            | 1030      | 297 477             |
| Plan de récupération des bois en perte                   | 62        | 36 170            | 701       | 444 376             |
| Plan de restauration des jeunes peuplements              | 12        | 5 072             | 77        | 35 796              |
| Visite conseil en matière de biodiversité                | 1         | 143               | 5         | 575                 |
| Recherche/localisation d'éléments de biodiversité/expert |           |                   | 1         | 375                 |
| Mise à jour du plan d'aménagement forestier              | 2         | 696               | 26        | 5 067               |
| Martelage des tiges                                      | 474 ha    | 68 505            | 4 115 ha  | 615 084             |
| Martelage des contours                                   | 59 ha     | 1 261             | 335 ha    | 7 973               |
| Martelage des tiges d'avenir                             | 28 ha     | 9 869             | 210 ha    | 72 570              |
| Rapport d'exécution                                      | 239       | 83 293            | 518       | 213 484             |
| Suivi forestier  | 19        | 5 682             | 28        | 9 834               |
| Transport de plants                                      |           | 6 813             |           | 12 640              |
| Remboursement d'avances reçues                           |           | (29 928)          |           |                     |
| <b>Sous-total interventions des agents de livraison</b>  |           | <b>209 005 \$</b> |           | <b>1 771 750</b>    |
| Coupe partielle de récupération                          | 820 ha    | 354 482           | 2 137 ha  | 1 036 714           |
| Coupe partielle de récupération/jeunes peuplements       | 78 ha     | 50 427            | 137 ha    | 91 946              |
| Coupe totale de récupération                             | 209 ha    | 30 703            | 356 ha    | 53 413              |
| Rabattage de débris                                      | 0         | 0                 | 1 km      | 681                 |
| Préparation de terrain                                   | 41 ha     | 21 406            | 82 ha     | 48 096              |
| Mise en terre  | 132 Mp    | 35 131            | 364 Mp    | 69 772              |
| Dégagement des tiges d'avenir                            | 30 ha     | 31 854            | 231 ha    | 153 749             |
| Taille de redressement (en plantation)                   | 0 ha      | 0                 | 4 ha      | 2 700               |
| Voirie forestière  | 4 km      | 5 026             | 17 km     | 27 675              |
| Remboursement TPS/TVQ au propriétaire                    | 33        | 33 741            | 35        | 45 913              |
| Mesures d'atténuation/modification aux activités         | 11 ha     | 1 665             |           | 1 665               |
| <b>Sous-total aide à l'exécution</b>                     |           | <b>564 435 \$</b> |           | <b>1 532 324</b>    |
| <b>TOTAL</b>   |           | <b>773 440 \$</b> |           | <b>3 304 074 \$</b> |

## AIDE FINANCIERE PAR AGENT DE LIVRAISON

| AGENT DE LIVRAISON                                | 2002-2003         |              | 1999-2003           |              |
|---|-------------------|--------------|---------------------|--------------|
|   | Montant           | %            | Montant             | %            |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond             | 465 396           | 57.9         | 1 784 341           | 54.0         |
| Groupe forestier Nicolet-Yamaska                  | 6 511             | 0.8          | 35 482              | 1.1          |
| Groupe forestier Lotbinière-Mégantic              | 811               | 0.1          | 52 114              | 1.6          |
| Aménagement forestier coopératif Wolfe            | 206 812           | 25.7         | 581 493             | 17.6         |
| Conseillers forestiers de la région de Québec     | 4 709             | 0.6          | 15 165              | 0.5          |
| Syndicat des producteurs de bois Centre du Québec | 33 419            | 4.2          | 87 696              | 2.6          |
| Luc Bournival                                     | 0                 | 0            | 9 605               | 0.3          |
| Cambium aménagement                               | 9 397             | 1.2          | 225 980             | 6.8          |
| Proformen   | 53 759            | 6.7          | 269 146             | 8.1          |
| Groupe forestier coopératif St-François           | 1 530             | 0.2          | 71 997              | 2.2          |
| Richard Mongrain                                  | 21 024            | 2.6          | 73 084              | 2.2          |
| Marcel Messier                                    | 0                 | 0            | 97 971              | 3.0          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>803 368 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>3 304 074 \$</b> | <b>100 %</b> |

Le remboursement des avances par les agents de livraison (29 928\$) ne sont pas comptabilisés à l'intérieur de ce tableau.

### 5.6 ZONÉ VERT FORÊT

Dans le cadre du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier (Volet II), l'Agence forestière des Bois-Francs avec l'appui de nombreux partenaires des régions de l'Estrie, du Centre-du-Québec, de la Mauricie, du Saguenay Lac St-Jean et de Télévision Quatre Saisons ont réalisé une série d'émissions télévisées dans le but d'informer adéquatement le grand public québécois en ce qui a trait au développement forestier durable.

Cette série, composée de douze épisodes hebdomadaires d'une demi-heure, a été présentée à l'antenne des stations de Cogéco Télévision à Trois-Rivières.

Ce projet de vulgarisation scientifique vise à augmenter les connaissances de la population en regard des réalités écologiques, sociales et économiques générées par les forêts. Cette série a mis en lumière les efforts consentis à l'aménagement forestier, les volets multiples qu'offre la forêt en terme de loisir et de ressourcement personnel, de développement socio-économique, de production d'énergie, ainsi que les produits dérivés du bois et les usines qui les fabriquent. La place que la forêt a prise dans notre histoire et dans notre culture a aussi été abordée.

## 6. PLAN D'ACTION 2003-2004

À la suite de l'adoption du plan de protection et de mise en valeur en 2001, l'Agence forestière des Bois-Francs en est maintenant à l'année 3 de son plan d'action. Ce plan d'action détermine les actions qui seront entreprises pour atteindre les objectifs visés dans le PPMV. Les principaux éléments du plan d'action sont les suivants :

### VOLET PROTECTION

Le déboisement pour fins agricoles a été problématique ces dernières années. Depuis mai 2003 les cinq MRC du Centre-du-Québec ont tous un règlement de contrôle intérimaire sur l'abattage d'arbres. Les cinq règlements ont, à un niveau différent, des mesures qui protègent la ressource forestière et une protection des investissements dans le cadre du programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées administré par l'Agence. Avec la MRC d'Arthabaska et de Drummond, l'Agence va partager une ressource professionnelle afin de réaliser différents mandats dont l'application de ces RCI.

### VOLET AMÉNAGEMENT FORESTIER

Malheureusement, au moment d'écrire le rapport annuel, le budget régional de l'Agence n'est pas encore connu. Les rumeurs indiquent une baisse de 15% du budget. Quant à la programmation des travaux basée sur un budget estimé de 2 500 000 \$, elle se fera en fonction de l'année trois du plan d'action avec toujours une diminution de l'activité du reboisement selon le ratio.

#### ANNÉE 3 DU PPMV

| TRAITEMENT                  | QUANTITÉ    | MONTANT            | %            |
|-----------------------------|-------------|--------------------|--------------|
| Préparation de terrain      | 519 ha      | 435 500            | 17.4         |
| Mise en terre               | 1 725 000 p | 552 000            | 22.1         |
| Entretien                   | 1 100 ha    | 726 000            | 29.0         |
| Traitements non commerciaux | 225 ha      | 174 500            | 7.0          |
| Traitements commerciaux     | 600 ha      | 375 000            | 15.0         |
| Drainage, voirie            | 135 km      | 162 000            | 6.5          |
| Plan d'aménagement          | 500 paf     | 75 000             | 3.0          |
| <b>TOTAL</b>                |             | <b>2 500 000\$</b> | <b>100 %</b> |

### VOLET TRANSFERT DE CONNAISSANCES

Ce volet est une assise très importante pour assurer la protection et la mise en valeur des forêts privées de la région. Ce programme de formations aux propriétaires a comme objectif de vendre l'aménagement forestier et d'encourager les propriétaires à faire des travaux sylvicoles, et pas nécessairement avec de l'aide financière de l'Agence.

## VOLET ACQUISITION DE CONNAISSANCES

L'Agence forestière des Bois-Francs a déposé un projet dans le cadre du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier volet II. Ce projet vise à réaliser une mise à jour des interventions forestières sur le territoire par l'utilisation de photos par satellite.

La réalisation de ce projet va permettre de mettre à jour les données forestières par :

- Un suivi des coupes totales par territoire de MRC qui permettra d'avoir un portrait de la situation régionale avec la mise en place de la réglementation municipale sur la protection du couvert forestier ainsi que le niveau de déforestation en zone agricole
- La définition de la couverture forestière par municipalité, par MRC et par Bassin versant
- La connaissance de l'état de la régénération des coupes totales
- La détermination des superficies en friche selon leur catégorie

## VOLET MULTIRESSOURCE

L'Agence maintient son objectif de réaliser des travaux multiressource. Les partenaires de l'Agence mettent beaucoup d'espoir sur les travaux forêt-faune et auprès de la Société de la Faune et Parc (FAPAQ) . Dans ce dossier, l'Agence est toujours à la recherche de partenaires à levier économique.

## RENCONTRE DES PARTENAIRES DE LA FORÊT PRIVÉE

À la suite de l'annonce par le gouvernement du Québec de la tenue d'élection le 14 avril dernier, le Ministre des Ressources Naturelles a annulé la Rencontre des Partenaires associées au régime de protection et de mise en valeur de la forêt privée, prévue le 20 et 21 mars 2003. Le nouveau gouvernement n'a encore rien indiqué sur ce point.

Les objectifs de cette Rencontre sont de différents ordres, mais les éléments principaux sont le financement à long terme, le suivi des plans de protection et de mise en valeur et les irritants de fonctionnement.

## 7. RAPPORT FINANCIER 2002-2003

**AGENCE FORESTIÈRE DES  
BOIS-FRANCS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2003**

---

***L.L.***  
**C.A.**

*Lemire, Lemire*  
COMPTABLES AGRÉÉS, senc



**Agence Forestière des Bois-Francs**

227, rue Notre-Dame Est

Victoriaville (Québec) G6P 4A2

Téléphone : (819) 752-4951      Télécopieur : (819) 751-9947

Courriel : [afb@afb.qc.ca](mailto:afb@afb.qc.ca)

Site Web : [www.afb.qc.ca](http://www.afb.qc.ca)