# RAPPORT ANNUEL
# 2010-2011

Agence Forestière des Bois-Francs

# TABLE DES MATIÈRES


1. LE MOT DU PRÉSIDENT ..... 4
2. L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS ..... 6
   2.1 SON INSTITUTION ..... 6
   2.2 SA MISSION ..... 6
   2.3 SON TERRITOIRE ..... 6
   2.4 SA STRUCTURE ..... 7
   2.5 SES MEMBRES ..... 8
   2.6 SON CONSEIL D'ADMINISTRATION ..... 9
   2.7 SON CONSEIL EXÉCUTIF ..... 11
   2.8 SON COMITÉ EXPERT ..... 11
   2.9 SON PERSONNEL ..... 12
3. LE RAPPORT DES ACTIVITÉS ..... 13
   3.1 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES DES PARTENAIRES ..... 13
   3.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES ..... 15
   3.3 CONTRIBUTIONS DES PROPRIÉTAIRES ..... 15
   3.4 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES ..... 16
   3.5 LE PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES ..... 18
   3.6 LA VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE ..... 20
   3.7 PROJETS INNOVATEURS D'AMÉNAGEMENT DES FORÊTS FEUILLUES 21
   3.8 MISE À JOUR DU PLAN DE PROTECTION ET DE MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES ..... 22
   3.9 LE TRANSFERT DE CONNAISSANCE ..... 22

3.10 PROJET DE VOLET II – PROJET ÉDUCATIF : FORESTERIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE ..... 22

3.11 PROJET D'AMÉNAGEMENT INTÉGRÉ DU SOUS-BASSIN VERSANT DE LA RIVIÈRE NOIRE ..... 23

3.11.1 PLAN D'AMÉNAGEMENT INTÉGRÉ DU RAVAGE DE CERTS DE VIRGINIE DE LA RIVIÈRE À LA BARBUE ..... 24

3.11.2 PROJET DE VOLET II – INVENTAIRE ET CARACTÉRISATION DES PONCEAUX DU MILIEU FORESTIER DANS LE SOUS-BASSIN VERSANT DE LA RIVIÈRE NOIRE ..... 24

3.12 PROJET DE VOLET II RÉGIONAL – DÉVELOPPEMENT DE L'APPROCHE FORÊT-FAUNE POUR LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES ..... 25

3.13 VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE ET SUIVI TECHNIQUE DES PROJETS DE VOLET II ..... 25

# LISTE DES ANNEXES

ANNEXE I LISTE DES AGENTS DE LIVRAISON 2010-2011

ANNEXE II LISTE DÉTAILLÉE DES TRAVAUX SYLVICOLES 2010-2011

ANNEXE III LES ÉTATS FINANCIERS CLOS AU 31 MARS 2011

# 1. LE MOT DU PRÉSIDENT

*Bonjour,*

*L'Agence a 15 ans! D'habitude, cet âge est synonyme de bouleversements, de remises en question et de profonds changements, du moins chez les êtres humains avec la fameuse crise d'adolescence que tous les enfants traversent. L'Agence et le régime de la forêt privée mis en place en 1995, tendent à suivre ce même scénario puisque plusieurs bouleversements, remises en question et profonds changements planent à l'horizon. En effet, la tenue du Rendez-vous de la forêt privée amène de nouvelles façons de gérer et livrer les programmes d'aide. Tout a été remis en question de façon à définir de nouvelles bases pour le régime de la forêt privée.*

*Les discussions menant au Rendez-vous ont été entamées l'an dernier. Celui-ci devait d'ailleurs se tenir au printemps 2010. La complexité des sujets à traiter a fait en sorte que cet événement a dû être reporté plus d'une fois. Mais l'important est que ce Rendez-vous ait pu se tenir de façon à mettre à jour plusieurs éléments fondamentaux qui régissent notamment la gouvernance de la forêt privée. Au terme des 30 décisions prises lors de ce Rendez-vous, plusieurs éléments restent cependant à préciser par l'ensemble des partenaires.*

*Sur un autre tableau, l'Agence a participé activement aux travaux concernant l'élaboration du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) de la Commission régionale des ressources naturelles et du territoire. Suite à la consultation des intervenants liés à la forêt, force est de constater que la pression se fait de plus en plus forte sur les ressources du territoire forestier et plus particulièrement celles de la forêt privée puisqu'elle est omniprésente avec ses 95% du couvert forestier régional. Les enjeux, orientations, objectifs et actions du PRDIRT sont axés sur le développement durable des ressources et font intervenir une multitude d'usagers de territoire. La mise en œuvre du PRDIRT devra donc s'effectuer dans un esprit de concertation et d'ouverture de la part des propriétaires forestiers et des différents usagers. Cet exercice constituera sans doute un défi de taille.*

*La crise forestière qui sévit depuis plus de cinq ans maintenant semble vouloir s'atténuer. Du moins, les volumes de bois récoltés trouvent davantage preneur. Les prix ne sont pas tous revenus à des niveaux respectables mais au moins, les activités de récoltes ont recommencé. Toutefois, dans le cadre des travaux menant aux Rendez-vous de la forêt privée, l'industrie forestière a fait part de son mécontentement par rapport à la gestion de la forêt privée en arrêtant de verser leurs contributions financières aux agences et ce, à partir du 1er avril 2010. Suite à des pressions de celles-ci et à des interventions provenant du ministère des Ressources naturelles et de la Faune, ce n'est qu'au mois de décembre que les contributions industrielles ont été versées. Cette situation a placé l'Agence dans une position quelque peu précaire. En effet, comptant*

*sur ces sommes d'argents, les budgets sylvicoles ont été alloués aux agents de livraison comme à l'habitude au début de l'année financière. Plusieurs travaux se sont donc effectués sans que l'Agence ait les fonds nécessaires pour verser sa participation financière. De façon à assurer le financement adéquat des activités forestières, le Conseil d'administration avait même envisagé d'obtenir une marge de crédit de son institution financière. Heureusement, le versement in extremis des contributions des industries forestières a permis d'éviter l'application de cette solution. Cet événement illustre bien la précarité de l'Agence vis-à-vis la gestion financière des Programmes d'aide.*

*Le mauvais état des finances du gouvernement provincial s'est répercuté sur les niveaux de financement des Programmes d'aide. Le Programme d'aide à la mise en valeur de la forêt privée a subi une coupure de 5% tandis que le Programme d'investissements sylvicoles a été réduit de moitié. C'est donc une diminution de plus de 722 000$ que la région a essuyée comme baisse de budget par rapport à l'année précédente. C'est d'autant plus frustrant que les programmes avaient été engagés pour deux années et que les coupures budgétaires ont été imposées une fois la deuxième saison bien amorcée, plaçant ainsi l'Agence et ses agents de livraison dans une position inconfortable.*

*Comment entrevoir l'avenir dans tout ce brouhaha? Bien malin celui ou celle qui pourrait le prédire. Que donnera l'application des décisions prises lors du Rendez-vous de la forêt privée? Difficile, encore ici, de présumer de quoi que ce soit. Toutefois, on remarque qu'il y a encore beaucoup de bouleversements, de remises en question et de profonds changements à venir.*

*Nos chers enfants ne passent pas tous la crise d'adolescence de la même façon, certains la traversant mieux que d'autres. Espérons que l'Agence et la forêt privée sauront bien se positionner pour l'avenir. Tout cela ne sera possible qu'avec contribution de tous les partenaires de la forêt privée.*

*En terminant, je profite de l'occasion pour remercier les membres du Conseil d'administration ainsi que le personnel du bureau de l'Agence pour leur dévouement au suivi et à l'avancement des dossiers de l'organisme.*

*Je vous souhaite une belle Assemblée générale annuelle.*

# 2. L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

## 2.1 SON INSTITUTION

L'Agence Forestière des Bois-Francs a été instituée le 13 novembre 1996 suite aux travaux des partenaires de la forêt privée lors de la tenue du Sommet sur la forêt privée en 1995. L'Agence est une personne morale à but non lucratif et son fonctionnement est régi par les articles 335 à 354 du Code civil du Québec.

## 2.2 SA MISSION

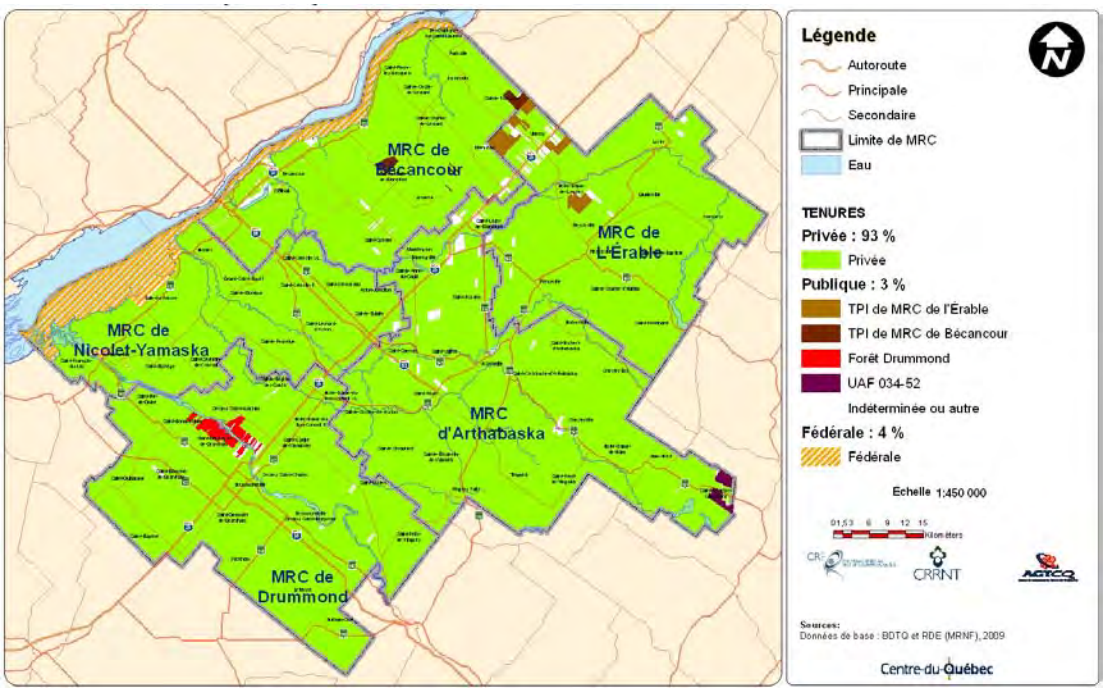
La *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier* stipule que l'agence a pour objet, dans une perspective d'aménagement durable, d'orienter et de développer la mise en valeur des forêts privées du territoire du Centre-du-Québec, en particulier par :

- L'élaboration d'un plan de protection et de mise en valeur (PPMV);
- Le soutien financier et technique à la protection ou à la mise en valeur.

À cette fin, l'Agence favorise la concertation entre les personnes ou organismes concernés par ses activités.

## 2.3 SON TERRITOIRE

Le territoire de l'Agence forestière des Bois-Francs couvre la région administrative du Centre-du-Québec. Il s'étend sur 7 261 km² et 98 % de ce dernier appartient au domaine privé. La population de la région regroupe près de 230 700 personnes. Celle-ci est répartie en 80 municipalités et 2 territoires qui sont regroupés en cinq (5) municipalités régionales de comté (MRC).



Le territoire forestier de l'Agence se caractérise par :

- 3 grandes zones écologiques : Érablière à caryer, Érablière à tilleul et Érablière à bouleau jaune
- 2 zones topographiques : Plaine du St Laurent et Coteaux des basses Appalaches
- Plus de 348 500 ha boisés, ce qui représente 51 % de la superficie totale de la région
- 38 % en forêts feuillues, 36 % en forêts mixtes, 19 % en forêts résineuses et 7 % en régénération
- 90 % des forêts au stade jeune et 10 % en forêts matures

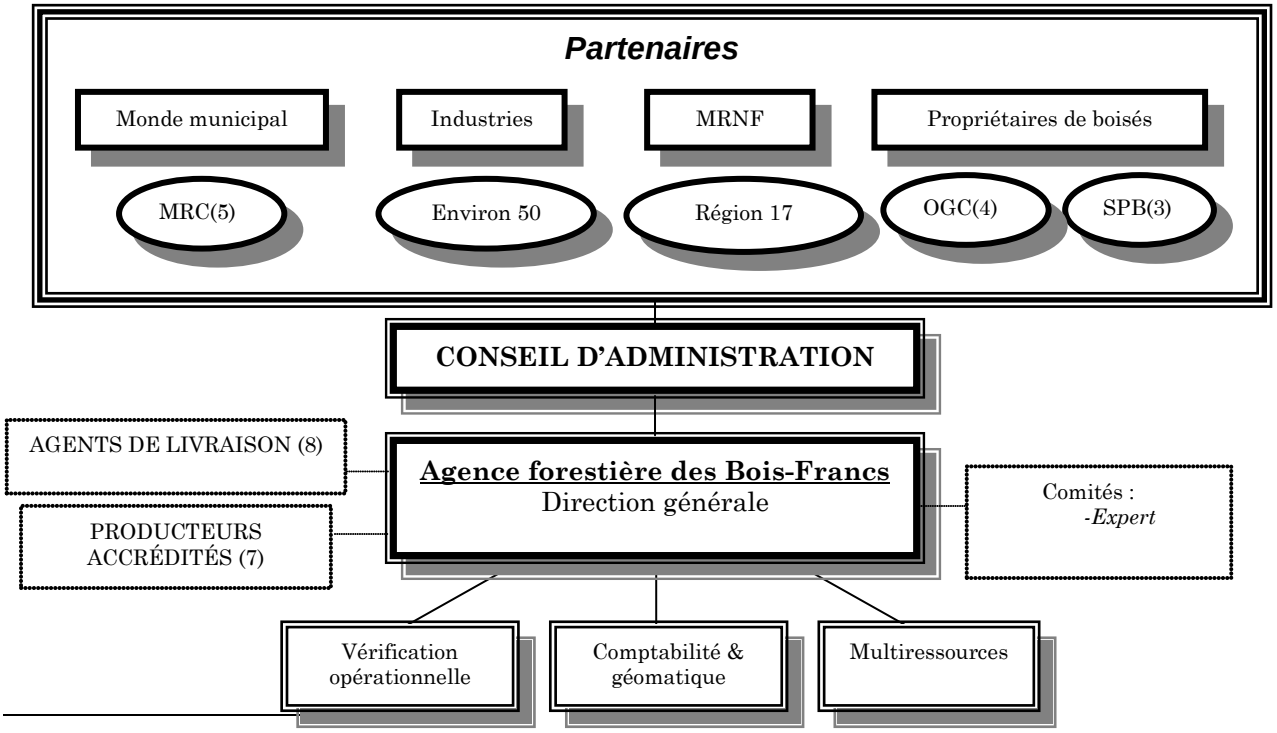
Les propriétaires de boisés de la région se caractérisent par :

- 9 500 propriétaires de boisés
- 2 730 propriétaires ayant le statut de producteur forestier
- Superficie moyenne de leurs boisés : 47 ha
- Âge moyen des producteurs forestiers : 58 ans

| **MRC** | **Superficie forestière** | **%** | **Superficie totale**[1] | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Arthabaska | 103 519 ha | 29,7 | 183 685 ha | 27,5 |
| Bécancour | 62 253 ha | 17,9 | 110 200 ha | 16,5 |
| Drummond | 71 919 ha | 20,6 | 155 491 ha | 23,2 |
| Érable | 80 218 ha | 23,0 | 122 084 ha | 18,2 |
| Nicolet-Yamaska | 30 594 ha | 8,8 | 97 853 ha | 14,6 |
| **TOTAL** | **348 503 ha** | | **669 313 ha** | |

## 2.4 SA STRUCTURE

Conformément aux décisions découlant du Sommet sur la forêt privée de 1995, l'Agence est formée de quatre partenaires, soit : Le monde municipal, les industries de la transformation du bois, le ministère des Ressources naturelles et de la Faune et les propriétaires de boisés.




[1] Superficie sans eau

## 2.5 SES MEMBRES

En vertu du statut et des règlements de l'Agence forestière des Bois-Francs, il est possible pour les acteurs forestiers impliqués dans la région Centre-du-Québec d'en devenir membres. Il existe deux statuts de membres au sein de l'Agence : les membres réguliers et les membres associés.

### LES MEMBRES RÉGULIERS

Selon l'article 138 de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, peut être admis comme membre régulier de l'Agence, toute **personne morale** ou **organisme** œuvrant sur le territoire de l'Agence et faisant partie de l'une ou l'autre des catégories et sous-catégories de membres suivantes :

- Les **municipalités** incluant les municipalités régionales de comté (MRC) et les municipalités locales;
- Les **organismes reconnus de producteurs forestiers**, lesquels se divisent en deux sous-catégories : les organismes de gestion en commun (OGC) et les syndicats de producteurs de bois (SPB);
- Les **titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**, tels que : les industriels du sciage, des pâtes et papiers, des panneaux, déroulage, etc.

**Les membres réguliers en date du 31 mars 2011 sont :**

**Dans la catégorie : Les municipalités**

| **Organismes** | |
|---|---|
| MRC Arthabaska | MRC |
| MRC Bécancour | MRC |
| MRC Drummond | MRC |
| MRC Érable | MRC |
| MRC Nicolet-Yamaska | MRC |

**Dans la catégorie : Les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**

| **Organismes** | |
|---|---|
| Domtar inc. | Pâtes et papiers |
| Les Bois D.M.K.J. inc. | Sciage |
| Moulin à scie R. Proulx et Fils | Sciage |
| Vexco inc. | Sciage |

| Dans la catégorie : Les organismes reconnus de producteurs forestiers<br>Organismes | Sous-catégorie |
|---|---|
| Aménagement forestier coopératif de Wolfe | OGC |
| Groupement agroforestier Lotbinière-Mégantic | OGC |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska | OGC |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond Inc. | OGC |
| Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec | SPB |
| Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec | SPB |
| Syndicat des producteurs de bois de l'Estrie | SPB |

### LES MEMBRES ASSOCIÉS

Selon l'article 139 de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, peut être admis : toute personne ou organisme œuvrant sur le territoire de Centre-du-Québec, ayant des intérêts connexes à ceux de l'Agence et étant intéressé à promouvoir les objectifs de celle-ci. Cependant les membres associés ne bénéficient pas du cens d'éligibilité au conseil d'administration ni au droit de vote aux assemblées des membres. Toutefois, ils ont le droit d'assister à ces assemblées et même d'y prendre la parole.

**Les membres associés en date du 31 mars 2011 sont :**

| | |
|---|---|
| Boisés des eaux claires | Jean-Pierre Auclair |
| Conseillers forestiers de la région de Québec | Agent de livraison |
| Luc Bournival | Agent de livraison |
| SNG foresterie conseil | Consultants forestiers |

## 2.6 SON CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément à son règlement intérieur, le conseil d'administration de l'Agence est composé de quinze (15) administrateurs représentant le Ministre (2), le milieu municipal (5), les propriétaires de boisé (2 SPB et 2 OGC) et le milieu industriel (4).

Chaque groupe jouit d'un nombre égal de voix même si le nombre d'administrateurs est différent d'un groupe à l'autre.

Le conseil d'administration assure la gestion des affaires de l'Agence. Il exerce ses pouvoirs par voie de résolutions, étudie toute question qui lui est soumise par l'assemblée générale et veille à la bonne administration de l'Agence. Les décisions du conseil d'administration sont prises sur la base du consensus, c'est-à-dire lorsque aucun groupe d'administrateurs ne s'oppose à la décision proposée. Lorsque le consensus n'est pas possible, la décision est prise sur la base de la politique de fonctionnement du conseil d'administration et du conseil exécutif.

Au 31 mars 2011, le Conseil d'administration de l'Agence était composé de :

| ***Groupes*** | ***Administrateur*** | ***Organisme*** | ***Mandat*** |
|---|---|---|---|
| *Ministre* | Jean-Marc Blais | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune | n/a |
| | Henri Ouellet | | n/a |
| *Monde municipal* | Claude Bahl | MRC de Drummond | 2010-2012 |
| | Alain Dubois | MRC de l'Érable | 2009-2011 |
| | Pierre Gaudet | MRC de Nicolet-Yamaska | 2010-2012 |
| | Mario Lyonnais | MRC de Bécancour | 2009-2011 |
| | François Marcotte | MRC d'Arthabaska | 2009-2011 |
| *Industrie* | David Boisvert | Vexco inc. | 2010-2012 |
| | *Siège vacant* | | |
| | *Siège vacant* | | |
| | *Siège vacant* | | |
| *Propriétaires (OGC)* | Serge Chartrand | Groupement forestier Nicolet-Yamaska | 2010-2012 |
| | Jean Page | Société sylvicole Arthabaska-Drummond | 2009-2011 |
| *Propriétaires (SPB/SPF)* | Marcel Boilard | Syndicat producteurs bois Centre-du-Québec | 2010-2012 |
| | Denis Villeneuve | Syndicat propriétaires forestiers région Québec | 2009-2011 |

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) occasions au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2011. Les principaux sujets sur lesquels l'attention du Conseil d'administration a été portée sont :

- L'adoption du budget administratif, des normes des travaux sylvicoles, de la programmation des travaux, de l'accréditation des agents de livraison et producteurs forestiers ainsi que des allocations budgétaires;
- Suivi de la vérification opérationnelle;
- Suivi des contributions financières des industries forestières;
- La mise en place d'une aide financière pour la pose de traverses de cours d'eau (dans un contexte de certification forestière);
- Suivi de l'évolution des travaux menant au Rendez-vous de la forêt privée;
- Mise en place d'une procédure de règlement des litiges des demandes de reboisement;
- L'aménagement des érablières;
- Dépôt d'un mémoire dans le cadre de la consultation sur la Stratégie d'aménagement durable des forêts;
- Signature d'une déclaration d'intention concernant la protection de l'habitat de la tortue de bois.

## 2.7 SON CONSEIL EXÉCUTIF

Le conseil exécutif réalise une analyse préliminaire des orientations et des affaires nouvelles. Les séances se déroulent selon la même approche que les réunions du conseil d'administration, c'est-à-dire : administration, décision, discussion, information et varia. Le point « Décision » génère des décisions à caractère administratif et technique et des recommandations ou des scénarios pour discussion ou décision au conseil d'administration.

Au 31 mars 2011, le conseil exécutif était composé de :

| GROUPES | ADMINISTRATEUR | ORGANISME |
|---|---|---|
| *Monde municipal* | Pierre Gaudet, président | MRC Nicolet-Yamaska |
| *Propriétaires (SPB)* | Marcel Boilard, vice-président | Syndicat des producteurs de bois Centre-du-Québec |
| *Propriétaires (OGC)* | Serge Chartrand | Groupement forestier Nicolet-Yamaska |
| *Industrie* | David Boisvert | Vexco inc. |
| *Ministre* | Henri Ouellet | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune |

Les membres du conseil exécutif ne se sont pas réunis en 2010-2011.

## 2.8 SON COMITÉ EXPERT

Les membres du comité expert sont mandatés par le conseil d'administration pour étudier certains aspects plus techniques liés à la livraison des programmes.

Au 31 mars 2011, le comité expert était composé de :

| GROUPES | REPRÉSENTANT | ORGANISME |
|---|---|---|
| *Monde municipal* | Alain Dubois | MRC de l'Érable |
| *Ministre* | Jean-Marc Blais | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune |
| *Propriétaires (OGC)* | Gaston Samson | Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond |
| | Martin Larrivée | Aménagement forestier coopératif de Wolfe |
| *Propriétaires (SPB/SPF)* | Ghislain Leblond | Syndicat des producteurs de bois du Centre-du- Québec |
| | Denis Villeneuve | Syndicat des propriétaires forestiers région de Québec |
| *Industrie forestière* | David Boisvert | Vexco inc. |
| *Agents de livraison indépendants* | Claude Bergeron | Conseillers forestiers de la région de Québec |
| *Propriétaires accrédités* | Marcel Boilard | |

Les membres du comité expert se sont réunis à une (1) occasion.

Les dossiers suivants ont fait l'objet des travaux du comité expert :

- Fertilisation des érablières
- Élagage des plantations résineuses
- Traverses de cours d'eau et voirie forestière
- Drainage en milieu boisé
- Entretien de plantations et 1 mètre et moins
- Plantations de peupliers hybrides
- Aménagement des jeunes érablières

## 2.9 SON PERSONNEL

Le personnel de l'Agence voit à appliquer les décisions découlant du conseil d'administration. Il soutient aussi administrativement et techniquement les agents de livraison dans leurs activités.

Le personnel de l'Agence est composé de :

| | |
|---|---|
| Céline Brault, tech. adm. | Adjointe à la direction<br>Gestion comptable<br>Soutien administratif aux programmes<br>Soutien administratif général<br>Géomatique<br>Secrétariat |
| Amélie Collard, biol.<br>François Villeneuve, biol. | Coordonnatrice en aménagement multiressources (3 mois)<br>(remplacement de congé de maternité) (9 mois)<br>Projets multiressources<br>Soutien PPMV |
| Steve Garneau, tech. for. | Agent vérificateur<br>Vérification opérationnelle des programmes d'aide<br>Vérification opérationnelle programme Volet II<br>Support aux agents de livraison<br>Mise à niveau des normes |
| Guy Larochelle, ing. for. | Directeur général<br>Gestion des programmes d'aménagement<br>Gestion du personnel<br>Secrétaire du conseil d'administration<br>Responsable de l'Agence |
| Annick Picard, biol. | Chargée de projet (10 mois)<br>Projet de la Rivière Noire |

# 3. LE RAPPORT DES ACTIVITÉS

L'Agence forestière des Bois-Francs présente son rapport d'activités pour l'exercice financier 2010-2011. Ce rapport couvre les activités du 1er avril 2010 au 31 mars 2011. L'Agence complète ainsi sa quinzième année d'opération depuis sa création en 1996.

## 3.1 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES DES PARTENAIRES

La réalisation de travaux sylvicoles et le fonctionnement de l'Agence se fait grâce à la contribution financière directe de deux partenaires soit, le Ministère des Ressources naturelles et de la Faune et les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois qui s'approvisionnent en bois provenant des forêts privées du territoire de l'Agence.

| **PARTENAIRE** | **2009-2010** | **2010-2011** |
|---|---|---|
| Ministre « programme régulier » | 1 996 000 $ | **1 896 200 $** |
| Ministre « programme d'investissements sylvicoles » | 1 244 968 $ | **622 484 $**[2] |
| Industrie | 215 781 $ | **176 154 $**[3] |
| **TOTAL** | 3 456 749 $ | **2 694 838 $** |

Par décret du gouvernement du Québec, la contribution des industriels a été fixée à 1,35$/m$^3$s du 22 mars 2007 à ce jour. Les 28 usines qui ont contribué au financement de l'Agence en 2010-2011 sont, par ordre alphabétique, les suivantes :

Abitibi-Bowater inc. (Grand-Mère)
Adélard Goyette et fils Ltée
Alexandre Côté Ltée
Armand Duhamel et Fils inc.
Bois KMS (GMI) Ltée
Carrier et Bégin inc.
Corporation internationale Masonite (IMM)
Domtar inc. (Division papiers)
Eloi Moisan inc.
Fontaine inc.
Gestofor inc.
Industries Maibec (Saint-Pamphile)
Industries Maibec (Saint-Théophile)
Jean Riopel inc.
Kruger Wayagamack inc.
Les Paniers P. & P. inc.
Les Planchers Mercier inc.
Les Produits forestiers D.G. Ltée
Mobilier Rustique inc.
Multibois F.L. inc.
Produits forestiers Arbec senc
Scierie Cojovi SENC
Scierie Lapointe et Roy Ltée
Scierie Lauzé inc.
Scierie Leduc (Division Stadacona inc.)
Scierie Tech inc.
Silicium Bécancour inc.
Vexco inc.

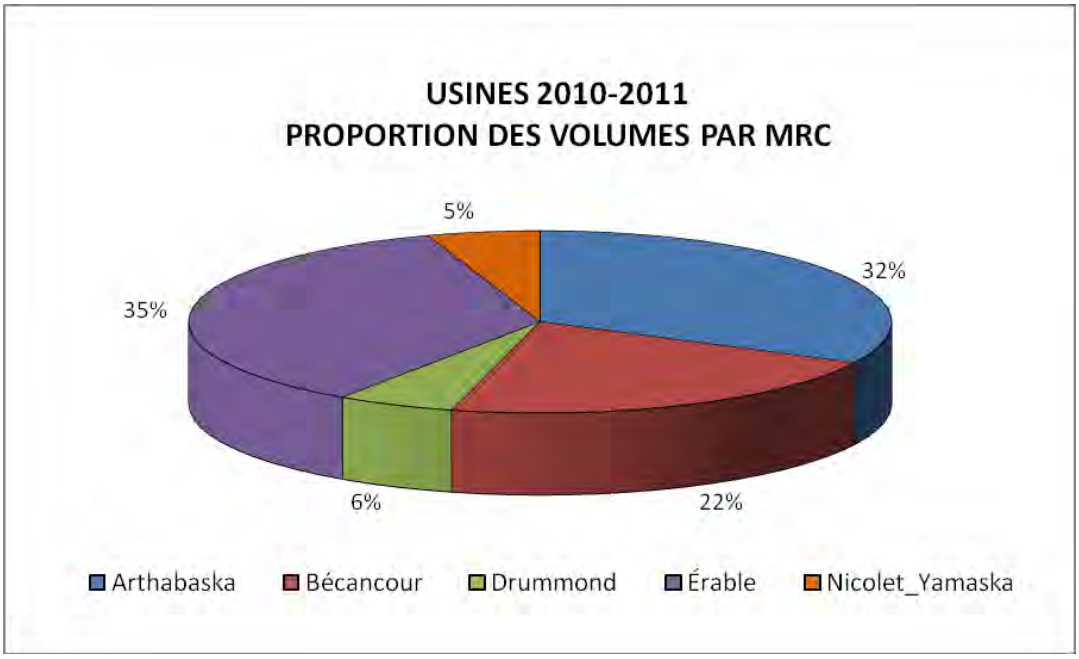
[2] Programme d'investissements sylvicoles (PIS) et Entente Canada-Québec « Initiative de création d'emplois pour diverses régions du Québec (éclaircie) »

[3] En 2010-2011, la contribution des industries inclut un montant de 390 $ reçus pour des prélèvements antérieurs à l'année d'exercice.

Les tableaux qui suivent montrent les résultats de l'année en termes de déclarations d'achat de volumes de bois par les industries forestières, et ce, par territoire de MRC et par essence.

**VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR MRC (m³ s.)**

| MRC | **2009-2010** | **2010-2011** |
|---|---|---|
| Arthabaska | 54 907 | **42 214** |
| Bécancour | 35 203 | **28 162** |
| Drummond | 9 362 | **7 071** |
| Érable | 44 136 | **45 989** |
| Nicolet-Yamaska | 3 952 | **6 759** |
| **TOTAL** | 147 560 | **130 195** |




**VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR ESSENCE OU GROUPE D'ESSENCES (m³ s.)**

| ESSENCE | **2009-2010** | **2010-2011** |
|---|---|---|
| Sapin et épinette | 46 187 | **24 070** |
| Mélèze | 1 147 | **528** |
| Pins | 5 717 | **1 590** |
| Pruche | 3 179 | **4 075** |
| Thuya | 5 012 | **5 033** |
| Résineux mélangés | 23 601 | **33 387** |
| Bouleau jaune | 308 | **145** |
| Bouleau à papier | 41 | **65** |
| Érable rouge | 79 | **26** |
| Érable à sucre | 145 | **67** |
| Feuillus autres | 26 976 | **26 781** |
| Peuplier faux-tremble | 11 955 | **9 695** |
| Peupliers autres | 23 213 | **24 733** |
| **TOTAL** | 147 560 | **130 195** |

Selon les données des syndicats de producteurs de bois présents sur le territoire de l'Agence, voici, en fonction de la possibilité forestière calculée dans le PPMV, les livraisons de bois en $m^3$ solides, au cours des 5 dernières années :

| Groupes d'essence | Possibilité forestière | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sapin, épinette, pin gris | 143 000 | 185 632 | 142 885 | 143 474 | 82 460 | 96 721 |
| Autres résineux | 64 000 | 41 285 | 30 165 | 30 550 | 28 072 | 33 162 |
| Feuillus mélangés | 140 000 | 22 467 | 33 881 | 29 552 | 28 367 | 28 819 |
| Peupliers | 55 000 | 33 328 | 37 663 | 37 811 | 43 223 | 38 134 |

## 3.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES

Cette année encore, les partenaires ont supporté leur Agence à divers degrés en s'impliquant sur les conseils, les comités et autres appuis. L'estimation de la valeur des contributions non monétaires apparaît ci-après :

| ***Groupes*** | ***Organisme*** | ***Valeur*** | ***Total*** |
|---|---|---|---|
| *Ministre* | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune | 2 530 $ | 2 530 $ |
| *Monde municipal* | MRC d'Arthabaska | 1 380 $ | 8 970 $ |
| | MRC de Bécancour | 920 $ | |
| | MRC de Drummond | 1 150 $ | |
| | MRC de l'Érable | 1 380 $ | |
| | MRC de Nicolet-Yamaska | 4 140 $ | |
| *Industrie* | Vexco inc. | 1 150 $ | 1 150 $ |
| *Propriétaires (OGC)* | Aménagement forestier coopératif de Wolfe | 230 $ | 3 220 $ |
| | Groupement forestier Nicolet-Yamaska | 1 380 $ | |
| | Société sylvicole Arthabaska-Drummond | 1 610 $ | |
| *Propriétaires (SPB)* | Syndicat des producteurs de bois du Centre Québec | 690 $ | 1 840 $ |
| | Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec | 1 150 $ | |
| **TOUS** | **TOUS** | **17 710 $** | **17 710 $** |

Soulignons aussi la participation non-monétaire des membres associés sur les comités de l'Agence pour un montant évalué à 350 $.

## 3.3 CONTRIBUTIONS DES PROPRIÉTAIRES

Le partage du financement entre les partenaires prévoit que les propriétaires doivent contribuer au financement du programme à la hauteur de 20%. Cette contribution peut être sous forme d'argent ou d'efforts dans le cas où le propriétaire effectue ses travaux lui-même. Depuis l'année 2007-2008, l'Agence offre une aide financière pour soutenir les frais des services techniques pour l'exécution de travaux sans aide financière. Ainsi, l'Agence estime la participation financière des propriétaires forestiers à plus de 766 650 $ pour la réalisation de leurs travaux d'aménagement en 2010-2011 pour l'ensemble des programmes d'aide financière ce qui représente plus de 30 % de la valeur des travaux.

## 3.4 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES

Le programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées de l'Agence offre une assistance financière aux producteurs forestiers reconnus afin de réaliser des travaux forestiers de mise en valeur sur leur propriété. Pour être admissible au programme d'aide, tout producteur forestier doit être reconnu en vertu de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*. Ainsi, le producteur forestier doit posséder une superficie forestière d'au moins 4 hectares, dotée d'un plan d'aménagement forestier et s'enregistrer auprès d'un bureau d'enregistrement mandaté par le Ministre.

Dans le cadre du programme régulier, en 2010-2011, 1 903 799 $ en aide financière ont été versés à des producteurs forestiers reconnus pour la réalisation de travaux de mise en valeur. Un total de 849 propriétaires ont bénéficié du programme pour une aide financière moyenne de 2 242 $/producteur, tous travaux confondus. Aussi, des travaux sylvicoles ont été réalisés sans aide financière pour l'exécution tout en bénéficiant d'une aide financière pour les services techniques livrés par les agents de livraison.

Ce programme a permis de réaliser des travaux commerciaux sur 741 hectares[4] et 38 973 m$^3$s de bois ont été récoltés.

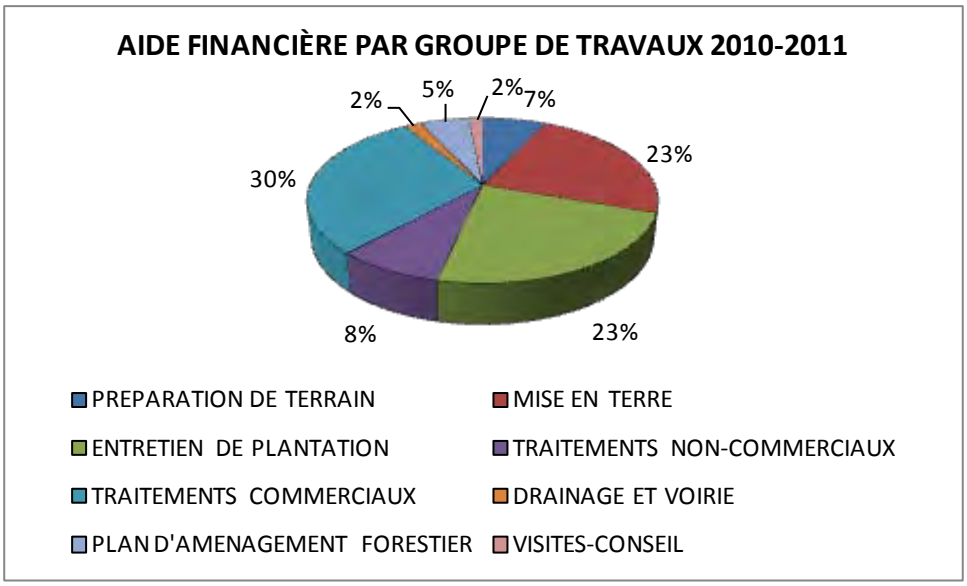
### QUANTITÉ PAR TRAITEMENT
### PROGRAMME RÉGULIER

| TRAITEMENT | 2009-2010 | | 2010-2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | Avec aide financière | Sans aide financière | **Avec aide financière** | **Sans aide financière** |
| Préparation de terrain | 285 ha | 1 ha | **164 ha** | **4 ha** |
| Mise en terre | 953 010 plants | 3 061 plants | **1 063 168 plants** | **425 plants** |
| Entretien de plantation | 587 ha | 39 ha | **558 ha** | **46 ha** |
| Traitements non commerciaux | 140 ha | | **189 ha** | |
| Traitements commerciaux | 786 ha | 79 ha | **584 ha** | **151 ha** |
| Drainage et voirie | 76 km | 25 km | **27 km** | **37 km** |
| Plan d'aménagement forestier | 348 unités | | **418 unités** | |
| Visite-conseil et service technique | 120 visites | | **125 visites** | |

### AIDE FINANCIÈRE PAR TRAITEMENT
### PROGRAMME RÉGULIER

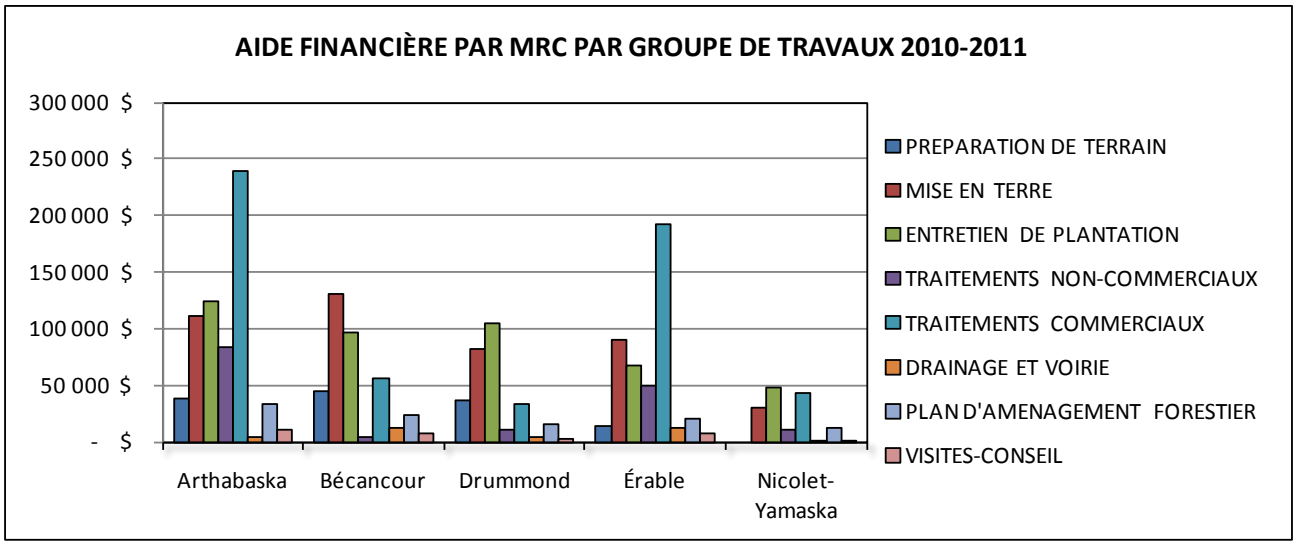
| TRAITEMENT | 2009-2010 | | 2010-2011 | |
|---|---|---|---|---|
| Préparation de terrain | 263 876 $ | 12,2 % | **134 182 $** | **7,0 %** |
| Mise en terre | 387 231 $ | 18,0 % | **442 984 $** | **23,3 %** |
| Entretien de plantation | 410 840 $ | 19,1 % | **440 766 $** | **23,2 %** |
| Traitements non commerciaux | 122 169 $ | 5,7 % | **158 455 $** | **8,3 %** |
| Traitements commerciaux | 754 811 $ | 35,1 % | **561 948 $** | **29,5 %** |
| Drainage et voirie | 99 355 $ | 4,6 % | **34 390 $** | **1,8 %** |
| Plan d'aménagement forestier | 88 674 $ | 4,1 % | **102 792 $** | **5,4 %** |
| Visite-conseil et service technique | 25 566 $ | 1,2 % | **28 282 $** | **1,5 %** |
| **TOTAL** | 2 152 522 $ | 100 % | **1 903 799 $** | **100 %** |

[4] Les travaux commerciaux réalisés sans aide financière sont exclus car aucune comptabilité des volumes prélevés n'est effectuée.




## AIDE FINANCIÈRE PAR MRC
## PROGRAMME RÉGULIER

| MRC | 2009-2010 | | 2010-2011 | | Objectif |
|---|---|---|---|---|---|
| | Montant | % | Montant | % | % |
| Arthabaska | 656 773 $ | 30,5 % | **642 670 $** | **33,7 %** | **29,2 %** |
| Bécancour | 459 193 $ | 21,4 % | **374 588 $** | **19,7 %** | **17,8 %** |
| Drummond | 424 404 $ | 19,7 % | **289 292 $** | **15,2 %** | **21,6 %** |
| Érable | 478 324 $ | 22,2 % | **452 835 $** | **23,8 %** | **23,0 %** |
| Nicolet-Yamaska | 133 828 $ | 6,2 % | **144 414 $** | **7,6 %** | **8,4 %** |
| **TOTAL** | 2 152 522 $ | 100 % | **1 903 799 $** | **100 %** | **100 %** |



## 3.5 LE PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES

En 2006-2007, le ministère des Ressources naturelles et de la Faune a mis en place une stratégie d'investissements sylvicoles au moyen du *Programme d'investissements sylvicoles*. De plus, depuis 2009-2010, le gouvernement fédéral participe à la mise en valeur de la forêt privée par son *Programme Initiative de création d'emplois pour diverses régions du Québec (éclaircie).* Dans le cadre de cette entente de financement conjoint Canada-Québec, une somme de 10 millions de dollars a été octroyée à la forêt privée québécoise pour l'exercice 2010-2011.

Le ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec a octroyé à l'Agence un montant de, 622 484 $, soit la moitié du montant accordé lors de l'exercice précédent pour la réalisation de travaux sylvicoles

Ainsi, en 2010-2011, 592 115 $ ont été versés pour la réalisation de traitements sylvicoles admissibles. Cent quarante-deux (142) producteurs forestiers ont bénéficié de ce programme pour une aide financière moyenne de 4 170 $ par propriétaire.

Ce programme a permis de réaliser des travaux commerciaux sur 140 hectares[5] et 6 548 m$^3$s de bois ont été récoltés.

Le tableau ci-dessous résume les activités réalisées :

### QUANTITÉ PAR TRAITEMENT
### PROGRAMME d'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES

| TRAITEMENT | 2009-2010 | | 2010-2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | Avec aide financière | Sans aide financière | **Avec aide financière** | **Sans aide financière** |
| Préparation de terrain | 149 ha | | **99 ha** | |
| Mise en terre | 291 370 plants | | **359 574 plants** | **1 924 plants** |
| Entretien de plantation | 526 ha | 9 ha | **203 ha** | **6 ha** |
| Traitements non commerciaux | 143 ha | | **32 ha** | **29 ha** |
| Traitements commerciaux | 346 ha | 33 ha | **151 ha** | **5 ha** |
| Voirie | 4 km | 2 km | **0,25 km** | **0,8 km** |
| Plan d'aménagement forestier | 70 unités | | **19 unités** | |
| Visite-conseil et service technique | 17 visites | | **8 visites** | |

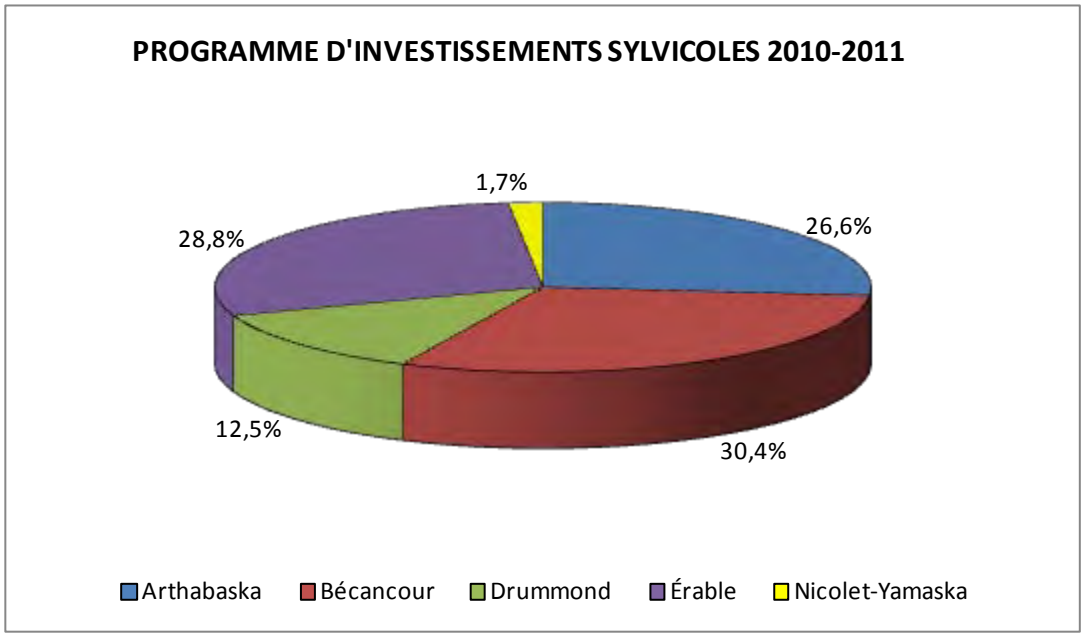
### AIDE FINANCIÈRE PAR TRAITEMENT
### PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES

| TRAITEMENT | 2009-2010 | | 2010-2011 | |
|---|---|---|---|---|
| Préparation de terrain | 147 441 $ | 12,4 % | **81 823 $** | **13,8 %** |
| Mise en terre | 120 857 $ | 10,1 % | **146 506 $** | **24,7 %** |
| Entretien de plantation | 444 135 $ | 37,3 % | **172 191 $** | **29,1 %** |
| Traitements non commerciaux | 121 404 $ | 10,2 % | **29 685 $** | **5,0 %** |
| Traitements commerciaux | 331 875 $ | 27,9 % | **153 523 $** | **25,9 %** |
| Voirie | 4 495 $ | 0,4 % | **358 $** | **0,1 %** |
| Plan d'aménagement forestier | 15 481 $ | 1,3 % | **5 346 $** | **0,9 %** |
| Visite-conseil et service technique | 4 516 $ | 0,4 % | **2 683 $** | **0,5 %** |
| **TOTAL** | 1 190 204 $ | 100 % | **592 115 $** | **100 %** |

[5] Les travaux commerciaux réalisés sans aide financière sont exclus car aucune comptabilité des volumes prélevés n'est effectuée.

## PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES

| MRC | 2009-2010 | % | 2010-2011 | % |
|---|---|---|---|---|
| Arthabaska | 348 790 $ | 29,3 % | **157 524 $** | **26,6 %** |
| Bécancour | 320 138 $ | 26,9 % | **179 967 $** | **30,4 %** |
| Drummond | 173 414 $ | 14,6 % | **74 024 $** | **12,5 %** |
| Érable | 308 131 $ | 25,9 % | **170 562 $** | **28,8 %** |
| Nicolet-Yamaska | 39 731 $ | 3,3 % | **10 038 $** | **1,7 %** |
| **TOTAL** | 1 190 204 $ | 100 % | **592 115 $** | **100 %** |



## 3.6 LA VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

L'Agence assume la vérification opérationnelle pour l'ensemble des activités des programmes d'aide financière qu'elle administre (programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées et programme d'investissements sylvicoles). La vérification opérationnelle des travaux exécutés dans le cadre de ces programmes s'est effectuée du 1er avril 2010 au 31 mars 2011, soit sur une période de 12 mois.

Dans le cadre de leurs activités, les Agents de livraison ont présenté 1 462 prescriptions de travaux sylvicoles à l'Agence et 1 581 rapports d'exécution ont été fournis en annexe des réclamations de paiement pour fin de vérification opérationnelle.

Certains travaux présélectionnés ont fait l'objet d'une vérification avant traitement afin de mesurer les critères d'admissibilité aux programmes, lesquels sont impossibles à vérifier après traitement. Ainsi, l'Agence a vérifié 79 prescriptions sylvicoles représentant un échantillonnage de 5,4 % du total des prescriptions reçues. La sélection des travaux à visiter avant traitement a été faite aléatoirement et manuellement par l'Agence.

La vérification des travaux après traitement inclut toutes les activités du programme sauf les travaux sans aide financière. Cette vérification permet de valider la conformité administrative, technique, qualitative et quantitative des travaux réalisés dans le cadre du programme de mise en valeur des forêts privées. Au cours de la période mentionnée précédemment, l'Agence a vérifié 156 traitements pour un échantillonnage de vérification de 11,1 % des traitements représentant 18,6 % des sommes réclamées en aide financière. Les travaux visités ont été choisis aléatoirement et manuellement par l'Agence.

| **PROGRAMME RÉGULIER** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Type de travaux** | **Nombre traitements** | **Nombre vérifiés** | **% vérifiés** | **Valeur vérifiée** | **% valeur vérifiée** | **2010-2011 % Conformes** | 2009-2010 % Conformes |
| Préparation de terrain | **85** | **10** | **11,8 %** | **26 379 $** | **19,7 %** | **94,4 %** | 95,4 % |
| Mise en terre | **238** | **32** | **13,4 %** | **79 187 $** | **17,9 %** | **92,7 %** | 95,4 % |
| Entretien | **224** | **26** | **11,6 %** | **100 724 $** | **22,8 %** | **96,9 %** | 95,0 % |
| Traitements non commerciaux | **42** | **5** | **11,9 %** | **12 974 $** | **11,4 %** | **95,0 %** | 96,0 % |
| Traitements intermédiaires | **13** | **3** | **23,1 %** | **21 434 $** | **47,7 %** | **92,3 %** | 96,0 % |
| Traitements commerciaux | **214** | **28** | **13,1 %** | **99 320 $** | **17,7 %** | **87,6 %** | 88,7 % |
| Drainage et voirie | **46** | **5** | **10,9 %** | **4 158 $** | **12,9 %** | **74,0 %** | 92,9 % |
| Plan d'aménagement | **418** | **37** | **8,9 %** | **9 035 $** | **9,3 %** | **95,1 %** | 95,3 % |
| Visites-conseils | **125** | **10** | **8,0 %** | **1 839 $** | **6,5 %** | **99,5 %** | 88,9 % |
| **Général** | **1 405** | **156** | **11,1 %** | **355 050 $** | **18,6 %** | **93,1 %** | 93,4 % |

Pour les travaux réalisés dans le cadre du programme d'investissements sylvicoles, l'Agence a vérifié 39 traitements représentant une vérification de 16 % des traitements et 21,6 % de la valeur des traitements réclamés.

| **PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Type de travaux** | **Nombre traitements** | **Nombre vérifiés** | **% vérifiés** | **Valeur vérifiée** | **% valeur vérifiée** | **2010-2011 % Conformes** | 2009-2010 % Conformes |
| Préparation de terrain | **32** | **4** | **12,5 %** | **16 959 $** | **20,7 %** | **93,8 %** | 95,6 % |
| Mise en terre | **48** | **8** | **16,7 %** | **31 302 $** | **21,4 %** | **96,5 %** | 94,3 % |
| Entretien | **64** | **11** | **17,2 %** | **33 057 $** | **19,2 %** | **94,7 %** | 96,7 % |
| Traitements non-commerciaux | **9** | **3** | **33,3 %** | **5 107 $** | **36,1 %** | **96,3 %** | 95,7 % |
| Traitements intermédiaires | **9** | **1** | **11,1 %** | **3 320 $** | **21,4 %** | **96,0 %** | 94,0 % |
| Traitements commerciaux | **53** | **9** | **17,0 %** | **36 893 $** | **24,0 %** | **94,9 %** | 94,1 % |
| Voirie | **1** | **0** | | | | | 100 % |
| Plan d'aménagement | **19** | **2** | **10,5 %** | **846 $** | **15,8 %** | **100 %** | 94,3 % |
| Visites-conseils | **8** | **1** | **12,5 %** | **152 $** | **5,7 %** | **100 %** | |
| **Général** | **243** | **39** | **16,0 %** | **127 636 $** | **21,6 %** | **95,6 %** | 95,4 % |

## 3.7 PROJETS INNOVATEURS D'AMÉNAGEMENT DES FORÊTS FEUILLUES

Le Ministre des Ressources naturelles et de la Faune a accordé en 2002-2003 à l'Agence forestière des Bois-Francs une aide financière ponctuelle de 150 000 $ pour la réalisation de projets innovateurs en vue de développer une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Ces projets réalisés par des agents de livraison et les propriétaires forestiers visent l'atteinte des objectifs du volet aménagement forestier du plan de protection et de mise en valeur des forêts privées de l'Agence. Plus particulièrement, ces projets permettent à l'Agence de développer, avec la collaboration d'organismes reconnus dans le milieu, une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Également ces projets permettent de réaliser des travaux innovateurs d'aménagement forestier dans l'atteinte de quatre grandes orientations identifiées dans le plan de protection et de mise en valeur de l'Agence forestière des Bois-Francs :

- Reconnaître et mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- Appuyer le développement de l'acérico-sylviculture
- Favoriser les travaux qui procurent un rendement accru des forêts traitées et augmentent la qualité des tiges
- Revaloriser la régénération en essences adaptées aux potentiels

De ces orientations, ces projets répondent également à 5 objectifs identifiés dans le plan d'action du PPMV :

- Aménager quelques forêts âgées en structure inéquienne
- Mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- Intensifier la sylviculture dans les peuplements naturels feuillus
- Optimiser la production de matières ligneuses dans les érablières
- Soutenir et intensifier le rendement régional en bois et accroître les efforts en aménagement forestier régional

Depuis 2002-2003, 138 670 $ ont été investis pour la réalisation de ces projets spécifiques. Ce programme a permis à 24 propriétaires de bénéficier de ce type d'aménagement forestier innovateur.

Il s'agit d'un programme ponctuel qui prévoit un suivi des travaux 1, 3, 5 et 10 ans après leur exécution. Ce programme sera complété en 2012 suite aux suivis qui seront effectués 10 ans après les traitements.

## 3.8 MISE À JOUR DU PLAN DE PROTECTION ET DE MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES

En vertu de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, l'Agence doit, à la demande du ministre, réviser son plan de protection et de mise en valeur. Dans cet esprit, l'Agence réservera, dans son exercice financier 2011-2012, les sommes nécessaires à la réalisation de ce mandat.

Suite à la tenue du Rendez-vous de la forêt privée, les orientations concernant la mise à jour du PPMV seront précisées par le MRNF. Ainsi, l'Agence pourra amorcer son exercice visant l'actualisation de son PPMV.

## 3.9 LE TRANSFERT DE CONNAISSANCE

Ce sont les trois Syndicats de producteurs de bois qui œuvrent sur le territoire du Centre-du-Québec qui assurent le volet du transfert de connaissances aux propriétaires forestiers pour le compte de l'Agence, et plus particulièrement, le Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec.

Pour l'année 2010-2011, onze (11) formations ont été dispensées à 143 propriétaires ou travailleurs sylvicoles. La plupart des formations données l'ont été sous forme de cours théoriques accompagnés d'une partie pratique. Les producteurs assimilent beaucoup plus facilement l'apprentissage théorique quand des exercices pratiques viennent compléter la formation. Les cours d'abattage directionnel et d'affûtage de la scie à chaîne ont été très populaires comme à tous les ans. Ces cours, en plus de toucher l'aspect technique, accordent une bonne partie du temps à l'aspect sécuritaire. De plus, les deux formations "Les trésors de la forêt boréale", ont eu un très grand intérêt pour les propriétaires.

De plus, encore cette année, l'Agence a rencontré 14 propriétaires qui possèdent plus de 4 hectares de terrain à vocation forestière et qui n'ont pas le statut de producteur forestier afin de leur dispenser des conseils d'aménagement forestier et leur faire connaître les programmes d'aides techniques et financières. Il s'agit d'un bon moyen de recrutement car plusieurs des propriétaires rencontrés adhèrent au statut de producteur forestier.

Finalement, l'Agence a assumé les coûts de formation sur l'utilisation du logiciel de géomatique gvSIG pour 6 participants. Cette formation était destinée aux conseillers forestiers intéressés.

## 3.10 PROJET DE VOLET II – PROJET ÉDUCATIF : FORESTERIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le projet a été réalisé grâce à l'appui financier de la Conférence régionales des Élus du Centre-du-Québec, de la Fédération des Caisses Desjardins, de la MRC de Nicolet-Yamaska, de la Société du Parc Industriel de Bécancour, du Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec et du Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec.

De plus, plusieurs organismes forestiers centricois se sont unis dans le but d'offrir aux élèves de niveau secondaire II l'opportunité d'en apprendre davantage au sujet du milieu forestier et plus particulièrement celui de la région du Centre-du-Québec. Ce partenariat forestier est formé de l'Agence forestière des Bois-Francs, du Groupement forestier Nicolet-Yamaska, de SNG foresterie conseil, du Syndicat des producteurs de bois de la région du Centre-du-Québec et de la Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond.

Par le biais d'une situation d'apprentissage et d'évaluation montée sur mesure pour ces élèves, ceux-ci peuvent en effet profiter du projet éducatif – Foresterie et développement durable pour acquérir de bonnes connaissances en regard des aspects économiques, sociaux et environnementaux de la forêt. Les objectifs particuliers poursuivis par les partenaires forestiers sont de sensibiliser les jeunes au milieu forestier, leur donner un sens critique sur les enjeux forestiers et combler un manque de relève dans les différents métiers et professions liés à la forêt.

Ce projet a été initié dans la Commission scolaire des Bois-Francs en 2008. Après deux années d'implantation, il est disponible depuis l'année 2010 sur l'ensemble du territoire du Centre-du-Québec. Ainsi, avec la collaboration des Commissions scolaires des Bois-Francs, des Chênes et La Riveraine, le projet éducatif permet aux jeunes d'avoir 10 périodes de cours sur le milieu forestier adaptés au contexte de la région de Centre-du-Québec. De plus, les élèves ont l'opportunité de pouvoir se déplacer en forêt pendant leur période de cours afin de vivre le rallye forestier spécialement conçu pour eux. Ce rallye s'avère un excellent complément aux cours qu'ils ont suivis en classe.

En 2010-2011, un total de 40 groupes d'étudiants de secondaire II ont vécu le rallye forestier organisé à leur intention. Les élèves rencontrés sont répartis sur l'ensemble du territoire du Centre-du-Québec. C'est donc plus de 1 100 élèves qui ont été visés par ce projet au cours de cette période.

## 3.11 Projet d'aménagement intégré du sous-bassin versant de la rivière Noire

Un projet d'aménagement intégré par sous-bassin versant de la rivière Noire dans la MRC de l'Érable a été accepté par la Fondation de la faune du Québec avec le soutien financier du ministère des Ressources naturelles et de la Faune.

Ce projet d'une durée de 5 ans, planifie des investissements pouvant atteindre 1 013 000 $. Le projet d'aménagement intégré du sous-bassin versant de la rivière Noire vise à instaurer, en forêt privée, une approche globale d'aménagement intégré de l'ensemble des ressources à l'échelle d'un sous-bassin, afin de développer une expertise régionale en matière d'aménagement intégré tout en travaillant à une échelle écosystémique.

Les principaux objectifs de ce projet sont :

- Maintenir et améliorer la qualité des habitats fauniques, aquatiques, riverains et terrestres, présents à l'intérieur du sous-bassin et optimiser leur rendement;

- Améliorer l'expertise, en matière d'aménagement intégré, de l'Agence et des intervenants qui assurent les services-conseils auprès des propriétaires;

- Mettre à l'essai des pratiques forestières qui contribuent à la mise en valeur de l'ensemble des ressources d'un sous-bassin versant.

En 2010, l'Agence a confectionné le Cahier de planification intégré (CPI). Ce cahier avait pour objectifs de regrouper toutes les connaissances disponibles sur le territoire afin d'améliorer la compréhension des enjeux de ce sous-bassin. Cet outil comprend un portrait des ressources du territoire et identifie les enjeux et les orientations pour chacune de ces ressources. Un plan d'action détaillé pour 2011 et un plan d'action général 2011-2014 ont été élaborés en fonction des priorités établies.

Les activités de ce projet ont été réalisées grâce à la participation financière de la Fondation de la Faune du Québec et de la Conférence régionale des Élus du Centre-du-Québec par un projet de développement régional.

Parallèlement à la confection du CPI, l'Agence a réalisé des projets d'acquisition de connaissances :

### 3.11.1 Plan d'aménagement intégré du ravage de cerfs de Virginie de la rivière à la Barbue

Ce projet vise à produire un rapport comprenant un état détaillé de la situation forestière de cette aire de confinement hivernal du cerf de Virginie. Le portrait consiste principalement en un inventaire forestier incluant des critères multiressources (portrait de la végétation sous couvert forestier et de son utilisation par le cerf de Virginie) qui permet de déterminer la qualité de l'habitat actuel et recommander des aménagements forestiers afin de maintenir ou d'améliorer la qualité du ravage.

Ce projet a été réalisé grâce à une participation financière supplémentaire de la Fondation Héritage-Faune de la Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs et un projet d'initiatives régionales dans le domaine de la faune de la Commission régionale des ressources naturelles et du territoire (CRRNT) du Centre-du-Québec)

### 3.11.2 Projet de volet II – inventaire et caractérisation des ponceaux du milieu forestier dans le sous-bassin versant de la rivière Noire

Ce projet vise à doter le sous-bassin versant de la rivière Noire d'un outil d'analyse et de planification des interventions d'aménagement de traverses de cours d'eau en milieu forestier qui permettra de coordonner les efforts de réfection qui auront lieu au cours des quatre prochaines années.

Ce projet a été réalisé grâce à une participation financière supplémentaire de la Conférence régionale des Élus du Centre-du-Québec et le programme de stage en sciences et en technologie de Ressources naturelles Canada.

Tous ces projets ont aussi bénéficié de la contribution en nature du Groupe de concertation de la rivière Bécancour (GROBEC), du Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec (UPA), du Syndicat de base de la région de Plessisville (UPA), du Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec, des Conseillers forestiers de la région de Québec, du Groupement agroforestier Lotbinière-Mégantic, de la Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond, de BPH Environnement, du Club environnemental et technique Atocas du Québec, du Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (Direction régionale Mauricie et Centre-du-Québec, du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (Direction régionale du Centre-du-Québec), du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (Direction régionale Mauricie et Centre-du-Québec), de la MRC de l'Érable et des municipalités concernées (Plessisville, Laurierville, Notre-Dame-de-Lourdes, Inverness, St-Pierre-Baptiste et Lyster)

## 3.12 Projet de volet II régional – développement de l'approche forêt-faune pour la mise en valeur des forêts privées

Ce projet a permis l'élaboration d'un Cahier de balises techniques à l'application de mesures d'atténuation fauniques en forêt privée au Centre-du-Québec. Ce cahier a pour but d'encadrer les projets de cette nature qui seront réalisés dans le cadre d'aide financière de travaux à caractère faunique.

Ce projet a été réalisé grâce à l'appui financier de la Conférence régionale des Élus du Centre-du-Québec et à la collaboration technique de la Fondation de la Faune du Québec, du Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (région Chaudière-Appalaches), de l'Agence régionale de mise en valeur des forêts privées de la Chaudière et des conseillers forestiers accrédités de l'Agence.

## 3.13 Vérification opérationnelle et suivi technique des projets de volet II

L'Agence a été mandatée par la Conférence régionale des Élus du Centre-du-Québec afin d'assurer la vérification des travaux et les suivis techniques des projets et activités qui lui ont été identifiés dans le cadre du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier (Volet II) pour la période du 1er avril 2010 au 31 mars 2011. De façon plus spécifique, le mandat confié à l'Agence consistait à :

- Vérifier la conformité administrative et technique des projets et activités identifiés par la CRÉCQ;
- Assurer le suivi administratif et technique auprès des MRC et de la CRÉCQ, comprenant le report géoréférencé et cartographié des travaux réalisés;
- Élaborer un rapport final pour ces activités;

L'Agence participe également aux travaux du comité technique de ce programme. Le rôle de ce comité est de voir à la bonne marche du programme en établissant les orientations générales et en déterminant l'éligibilité des projets présentés. De façon à préserver son intégrité et son indépendance, l'Agence ne fait toutefois pas partie des discussions qui ont trait à l'acception des projets.

L'entente de financement pour la réalisation de ce mandat est de 5 070$.

# ANNEXE I LISTE DES AGENTS DE LIVRAISON 2010-2011

AMÉNAGEMENT FORESTIER COOPÉRATIF DE WOLFE
115, rue Principale
Ham-Nord (Québec) G0P 1A0
Tél. : (819) 344-2232 Téléc. : (819) 344-2235

Martin Larrivée, ing. f., dir. gén.
Jonathan Grandmont, ing. f., resp. tech.
Courriel: group.for@afcw.ca

LUC BOURNIVAL
5150, Lac Héroux
Saint-Boniface (Québec) G0X 2L0
Tél. : (819) 535-1490 Téléc. : (819) 535-1490

Luc Bournival, ing. f.
responsable tech.
Courriel: lbournival@infoteck.qc.ca

CAMBIUM AMÉNAGEMENT FORESTIER INC.
1217, ave Rodolphe-Forget
Québec (Québec) G1S 3Y6
Tél : (819) 471-7849

Steve Paris, ing. f., président
Courriel: steve.paris@videotron.ca

CONSEILLERS FORESTIERS DE LA RÉGION DE QUÉBEC INC.
5300, rue des Tournelles
Québec (Québec) G2J 1E4
Tél. : (418) 872-1773 Téléc. : (418) 872-6773

Claude Bergeron, ing. f., président
Vincent Pépin, ing. f., resp. tech.
Courriel : cfrq@cfrq.ca

GROUPEMENT AGRO-FORESTIER LOTBINIÈRE-MÉGANTIC INC.
270, rue Saint-Pierre,
Sainte-Agathe (Québec) G0S 2A0
Tél. : (418) 599-2828 Téléc. : (418) 599-2856

Gaston Martineau, ing. f., dir. gén.
Courriel: lotmeg@coopsteagathe.com

GROUPEMENT FORESTIER NICOLET-YAMASKA INC.
9500, boul. du Parc industriel
Ville de Bécancour (Québec) G9H 3P2
Tél. : (819) 297-2384 Téléc. : (819) 297-2545

Réjean Benoit, ing. f., dir. gén.
Daniel Champoux, ing. f. resp.tech.
Courriel: gfny@gfny.ca

SOCIÉTÉ SYLVICOLE ARTHABASKA-DRUMMOND INC.
1000, rue Champoux
Saint-Albert-de-Warwick (Québec) J0A 1E0
Tél. : (819) 353-2361 Téléc. : (819) 353-2740

Jean Page, dir.gén.
Gaston Samson, ing. f. resp. tech.
Courriel: ssad@ssad.qc.ca

SYNDICAT DES PRODUCTEURS DE BOIS DU CENTRE-DU-QUÉBEC
2410, rue de l'Industrie
Trois-Rivières (Québec) G8Z 4R5
Tél. : (819) 697-2922 Téléc. : (819) 697-0574

Ghislain Leblond, ing. f., dir. gén.
Mathieu Roberge, tech. f., resp. tech.
Courriel: gleblond@spbois.qc.ca

# ANNEXE II LISTE DÉTAILLÉE DES TRAVAUX SYLVICOLES 2010-2011

| PROGRAMME RÉGULIER | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **QUANTITÉ** | **UNITÉ** | **TOTAL** |
| 0501 | PRÉPARATION COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 40,540 | hectares | 32 279 $ |
| 0504 | PRÉPARATION COUVERTURE 1 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 8,570 | hectares | 6 014 $ |
| 0505 | PRÉP. COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% + DÉCHIQUETEUSE | 49,780 | hectares | 64 266 $ |
| 0515 | DÉBROUSSAILLEMNT PARTIEL POUR ENRICHISSEMENT À FORTE DENSITÉ | 11,300 | hectares | 8 407 $ |
| 0516 | DÉBLAIEMENT MÉCANIQUE | 39,460 | hectares | 17 935 $ |
| 0517 | PRÉPARATION COUVERTURE 1 M ET PLUS >25% <50% | 14,270 | hectares | 5 280 $ |
| 0628 | PLANTATION MANUELLE PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 62,865 | 1000 plants | 25 712 $ |
| 0629 | PLANTATION MANUELLE SPFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 3,078 | 1000 plants | 1 327 $ |
| 0631 | ENRICHISSEMENT TROUÉES RÉCIP 200 À 299 CC RÉSINEUX ET FEUILLUS | 57,700 | 1000 plants | 34 624 $ |
| 0635 | ENRICHISSEMENT TROUÉES PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 2,748 | 1000 plants | 1 660 $ |
| 0638 | PLANTATION MANUELLE RÉCIP 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 783,380 | 1000 plants | 312 781 $ |
| 0643 | REGARNI DE PLANTATION PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 29,290 | 1000 plants | 12 917 $ |
| 0644 | REGARNI DE PLANTATION RÉCIP 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 124,107 | 1000 plants | 53 964 $ |
| 0754 | DÉSHERBAGE MÉCANIQUE (FAUCHAGE) | 1,650 | hectares | 663 $ |
| 0755 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE PLUS DE 1 MÈTRE | 235,220 | hectares | 179 537 $ |
| 0757 | TAILLE DE FORMATION ET ÉLAGAGE FEUILLUS 1,5 MÈTRES ET PLUS | 9,080 | hectares | 5 911 $ |
| 0759 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE MOINS DE 1 MÈTRE | 242,920 | hectares | 237 283 $ |
| 0787 | CONTRÔLE DU CHARANÇON DU PIN PAR ÉTÊTAGE | 4,420 | hectares | 2 515 $ |
| 0789 | CONTRÔLE DE LA MALADIE DU ROND PAR BADIGEONNAGE DE SOUCHES | 27,110 | hectares | 4 988 $ |
| 0791 | ENTRETIEN D'UN ENRICHISSEMENT SOUS COUVERT | 4,930 | hectares | 3 836 $ |
| 0794 | DIFFICULTÉ OPÉRATIONNELLE DANS UNE PLANTATION | 32,320 | hectares | 6 034 $ |
| 0851 | FERT. ÉRABLIÈRE (PROD. MIXTE AVEC AMÉNAGEMENT RÉCENT FINANCÉ) | 4,320 | hectares | 2 506 $ |
| 0852 | FERT. ÉRABLIÈRE (PROD. MIXTE SANS AMÉNAGEMENT RÉCENT FINANCÉ) | 52,530 | hectares | 24 059 $ |
| 0858 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE RÉGÉNÉRATION NATURELLE | 0,590 | hectares | 455 $ |
| 0861 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (15000 TIGES/HA ET +) | 30,170 | hectares | 33 247 $ |
| 0862 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (5000 À 14999 TIGES/HA) | 16,410 | hectares | 15 547 $ |
| 0863 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE FEUILLUS D'OMBRE | 30,000 | hectares | 30 630 $ |
| 0864 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE FEUILLUS DE LUMIÈRE | 3,840 | hectares | 3 107 $ |
| 0865 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE MÉLANGÉS | 3,810 | hectares | 3 745 $ |
| 0866 | CONTRÔLE DE LA BIODIVERSITÉ TRAVAUX PRÉCOMMERCIAUX | 3,700 | hectares | 192 $ |
| 0872 | ÉCLAIRCIE INTERMÉDIAIRE RÉSINEUX | 4,290 | hectares | 4 736 $ |
| 0873 | ÉCLAIRCIE INTERMÉDIAIRE FEUILLUS D'OMBRE | 39,214 | hectares | 40 231 $ |
| 0944 | ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 2,650 | hectares | 3 315 $ |
| 0945 | ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 5,960 | hectares | 5 841 $ |
| 0946 | ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 1,850 | hectares | 1 391 $ |
| 0950 | COUPE DE JARDINAGE RÉSINEUX | 1,360 | hectares | 1 119 $ |
| 0951 | COUPE DE JARDINAGE FEUILLUS D'OMBRE | 8,490 | hectares | 7 395 $ |
| 0958 | COUPE ACÉRICO-FORESTIÈRE | 49,630 | hectares | 40 839 $ |
| 0959 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE | 36,790 | hectares | 24 686 $ |
| 0962 | ÉCLAIRCIE COMM. MART. FEUILLUS OMBRE DHP MOYEN DE 13,1 A 17 CM | 16,594 | hectares | 15 454 $ |
| 0963 | ÉCLAIRCIE COMM. MART. FEUILLUS OMBRE DHP MOYEN DE 17,1 CM ET + | 13,050 | hectares | 10 745 $ |
| 0964 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 89,304 | hectares | 121 181 $ |
| 0965 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 39,110 | hectares | 42 552 $ |
| 0966 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 26,210 | hectares | 22 567 $ |
| 0968 | COUPE DE SUCCESSION FEUILLUS DE LUMIÈRE | 3,920 | hectares | 1 088 $ |
| 0970 | COUPE DE JARDINAGE AVEC MARTELAGE RÉSINEUX | 15,250 | hectares | 14 138 $ |
| 0971 | COUPE DE JARDINAGE AVEC MARTELAGE FEUILLUS D'OMBRE | 31,880 | hectares | 30 641 $ |
| 0973 | COUPE PROGRESSIVE D'ENSEMENCEMENT AVEC MARTELAGE RÉSINEUX | 2,200 | hectares | 1 714 $ |
| 0976 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE AVEC MARTELAGE FEUILLUS DE LUMIÈRE | 10,500 | hectares | 8 978 $ |
| 0978 | COUPE ACÉRICO-FORESTIER AVEC MARTELAGE | 186,917 | hectares | 175 062 $ |
| 0979 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE AVEC MARTELAGE | 42,400 | hectares | 33 242 $ |
| 1080 | DRAINAGE EN TERRAIN DÉNUDÉ | 14,870 | kilomètres | 18 958 $ |
| 1081 | DRAINAGE EN TERRAIN BOISÉ | 5,594 | kilomètres | 8 350 $ |
| 1082 | VOIRIE FORESTIÈRE : CONSTRUCTION DE CHEMIN FORESTIER | 2,495 | kilomètres | 3 620 $ |
| 1083 | VOIRIE FORESTIÈRE : AMÉLIORATION DE CHEMIN FORESTIER | 4,141 | kilomètres | 3 462 $ |
| 1122 | PLAN D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DE 4 À 50 HA | 354 | plans | 72 882 $ |
| 1123 | PLAN D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DE 51 À 100 HA | 51 | plans | 17 677 $ |
| 1124 | PLAN D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DE 101 À 250 HA | 12 | plans | 5 988 $ |
| 1125 | PLAN D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DE 351 À 799 HA | 1 | plans | 645 $ |
| 1225 | PREMIÈRE VISITE CONSEIL - PRESCRIPTION DE TRAVAUX | 67 | visites | 10 032 $ |
| 1227 | SERVICE TECHNIQUE 3 HA ET MOINS | 53,290 | hectares | 7 896 $ |
| 1228 | SERVICE TECHNIQUE PLUS DE 3 HA | 109,610 | hectares | 5 167 $ |
| 1229 | SERVICE TECHNIQUE À L'ACTE | 19,000 | unités | 5 187 $ |
| 1600 | RECRUTEMENT | 57 | unités | 5 600 $ |
| **TOTAL** | | | | **1 903 799 $** |

| PROGRAMME RÉGULIER - TRAVAUX SANS AIDE FINANCIÈRE | | | |
|---|---|---|---|
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **QUANTITÉ** | **UNITÉ** |
| 1303 | RÉCUPÉRATION, DÉBROUSSAILLEMENT ET DÉBLAIEMENT | 2,974 | hectares |
| 1304 | DÉBLAIEMENT MÉCANIQUE | 0,350 | hectares |
| 1305 | DÉCHIQUETAGE | 0,584 | hectares |
| 1342 | DÉSHERBAGE DE PLANTATION | 0,250 | hectares |
| 1343 | DÉGAGEMENT DE PLANTATION | 1,220 | hectares |
| 1345 | ENTRETIEN PHYTOCIDE TERRESTRE | 41,680 | hectares |
| 1348 | PROTECTION CONTRE LES INSECTES ET LES MALADIES | 2,795 | hectares |
| 1353 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE RÉSINEUX AVEC MARTELAGE | 0,900 | hectares |
| 1354 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE RÉSINEUX SANS MARTELAGE | 5,430 | hectares |
| 1355 | COUPE D'AMÉLIORATION OU INTERMÉDIAIRE | 12,510 | hectares |
| 1356 | COUPE D'ASSAINISSEMENT | 81,900 | hectares |
| 1357 | COUPE DE RÉCUPÉRATION | 31,910 | hectares |
| 1358 | COUPE PROGRESSIVE D'ENSEMENCEMENT | 0,120 | hectares |
| 1361 | COUPE DE JARDINAGE | 6,640 | hectares |
| 1362 | DRAINAGE EN MILIEU FORESTIER | 11,395 | kilomètres |
| 1363 | DRAINAGE EN TERRAIN DÉNUDÉ | 2,576 | kilomètres |
| 1364 | CONSTRUCTION DE CHEMIN FORESTIER | 6,962 | kilomètres |
| 1365 | AMÉLIORATION DE CHEMIN FORESTIER | 15,659 | kilomètres |
| 1385 | COUPE TOTALE AVEC PROTECTION DE LA RÉGÉNÉRATION | 9,760 | hectares |
| 1386 | COUPE TOTALE | 1,570 | hectares |
| 1422 | REBOISEMENT RÉCIPIENTS 300 CC ET PLUS | 0,425 | 1000 plants |

| PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **QUANTITÉ** | **UNITÉ** | **TOTAL** |
| 0501 | PRÉPARATION COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 21,550 | hectares | 18 856 $ |
| 0504 | PRÉPARATION COUVERTURE 1 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 3,300 | hectares | 2 472 $ |
| 0505 | PRÉP. COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% + DÉCHIQUETEUSE | 34,620 | hectares | 44 694 $ |
| 0511 | SCARIFIAGE LÉGER | 14,300 | hectares | 4 304 $ |
| 0515 | DÉBROUSSAILLEMNT PARTIEL POUR ENRICHISSEMENT À FORTE DENSITÉ | 0,480 | hectares | 357 $ |
| 0516 | DÉBLAIEMENT MÉCANIQUE | 24,320 | hectares | 11 139 $ |
| 0628 | PLANTATION MANUELLE PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 0,300 | 1000 plants | 123 $ |
| 0629 | PLANTATION MANUELLE SPFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 9,722 | 1000 plants | 4 190 $ |
| 0631 | ENRICHISSEMENT TROUÉES RÉCIP 200 À 299 CC RÉSINEUX ET FEUILLUS | 2,250 | 1000 plants | 1 333 $ |
| 0635 | ENRICHISSEMENT TROUÉES PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 3,150 | 1000 plants | 1 823 $ |
| 0638 | PLANTATION MANUELLE RÉCIP 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 344,152 | 1000 plants | 139 037 $ |
| 0754 | DÉSHERBAGE MÉCANIQUE (FAUCHAGE) | 2,320 | hectares | 933 $ |
| 0755 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE PLUS DE 1 MÈTRE | 58,105 | hectares | 43 946 $ |
| 0757 | TAILLE DE FORMATION ET ÉLAGAGE FEUILLUS DE 1,5 MÈTRES ET PLUS | 2,330 | hectares | 1 517 $ |
| 0759 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE MOINS DE 1 MÈTRE | 125,610 | hectares | 122 283 $ |
| 0783 | INSTALLATION DE PROTECTEUR TEMPORAIRE OU PERMANENT | 0,300 | 1000 plants | 835 $ |
| 0789 | CONTRÔLE DE LA MALADIE DU ROND PAR BADIGEONNAGE DE SOUCHES | 8,010 | hectares | 1 463 $ |
| 0794 | DIFFICULTÉ OPÉRATIONNELLE DANS UNE PLANTATION | 6,460 | hectares | 1 214 $ |
| 0852 | FERT. ÉRABLIÈRE (PROD. MIXTE SANS AMÉNAGEMENT RÉCENT FINANCÉ) | 6,000 | hectares | 2 748 $ |
| 0858 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE RÉGÉNÉRATION NATURELLE | 2,310 | hectares | 1 781 $ |
| 0861 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (15000 TIGES/HA ET +) | 6,120 | hectares | 6 744 $ |
| 0862 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (5000 À 14999 TIGES/HA) | 1,020 | hectares | 974 $ |
| 0863 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE FEUILLUS D'OMBRE | 1,860 | hectares | 1 899 $ |
| 0872 | ÉCLAIRCIE INTERMÉDIAIRE RÉSINEUX | 2,290 | hectares | 2 528 $ |
| 0873 | ÉCLAIRCIE INTERMÉDIAIRE FEUILLUS D'OMBRE | 12,656 | hectares | 13 010 $ |
| 0945 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13 CM | 5,580 | hectares | 5 468 $ |
| 0946 | ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 4,120 | hectares | 3 098 $ |
| 0950 | COUPE DE JARDINAGE RÉSINEUX | 4,951 | hectares | 4 075 $ |
| 0958 | COUPE ACÉRICO-FORESTIÈRE | 8,910 | hectares | 7 377 $ |
| 0963 | ÉCLAIRCIE COMM. MART. FEUILLUS OMBRE DHP MOYEN DE 17,1 CM ET + | 2,780 | hectares | 2 394 $ |
| 0964 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 39,914 | hectares | 54 283 $ |
| 0965 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 6,117 | hectares | 6 655 $ |
| 0966 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 8,100 | hectares | 6 974 $ |
| 0971 | COUPE DE JARDINAGE AVEC MARTELAGE FEUILLUS D'OMBRE | 4,850 | hectares | 4 439 $ |
| 0978 | COUPE ACÉRICO-FORESTIER AVEC MARTELAGE | 48,000 | hectares | 44 976 $ |
| 0979 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE AVEC MARTELAGE | 17,580 | hectares | 13 783 $ |
| 1082 | VOIRIE FORESTIÈRE : CONSTRUCTION DE CHEMIN FORESTIER | 0,247 | kilomètres | 358 $ |
| 1122 | PLAN D'AMÉNAGEMENT FORESTIER DE 4 À 50 HA | 11 | plans | 2 266 $ |
| 1123 | PLAN D'AMÉNAGMT FORESTIER DE 51 À 100 HA | 6 | plans | 2 082 $ |
| 1124 | PLAN D'AMÉNAGMT FORESTIER DE 101 À 250 HA | 2 | plans | 998 $ |
| 1225 | PREMIÈRE VISITE CONSEIL - PRESCRIPTION DE TRAVAUX | 4 | visites | 608 $ |
| 1227 | SERVICE TECHNIQUE 3 HA ET MOINS | 4,550 | hectares | 714 $ |
| 1228 | SERVICE TECHNIQUE PLUS DE 3 HA | 20,920 | hectares | 1 088 $ |
| 1229 | SERVICE TECHNIQUE À L'ACTE | 1 | unités | 273 $ |
| **TOTAL** | | | | **592 115 $** |

| PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS SYLVICOLES - TRAVAUX SANS AIDE FINANCIÈRE | | | |
|---|---|---|---|
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **QUANTITÉ** | **UNITÉ** |
| 1343 | DÉGAGEMENT DE PLANTATION | 1,820 | hectares |
| 1347 | ÉLAGAGE | 0,650 | hectares |
| 1348 | PROTECTION CONTRE LES INSECTES ET LES MALADIES | 3,520 | hectares |
| 1353 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE RÉSINEUX AVEC MARTELAGE | 1,550 | hectares |
| 1355 | COUPE D'AMÉLIORATION OU INTERMÉDIAIRE | 0,350 | hectares |
| 1356 | COUPE D'ASSAINISSEMENT | 1,030 | hectares |
| 1357 | COUPE DE RÉCUPÉRATION | 0,250 | hectares |
| 1362 | DRAINAGE EN MILIEU FORESTIER | 0,167 | kilomètres |
| 1363 | DRAINAGE EN TERRAIN DÉNUDÉ | 0,446 | kilomètres |
| 1365 | AMÉLIORATION DE CHEMIN FORESTIER | 0,207 | kilomètres |
| 1386 | COUPE TOTALE | 1,600 | hectares |
| 1390 | FERTILISATION D'ÉRABLIÈRE | 29,060 | hectares |
| 1422 | REBOISEMENT RÉCIPIENTS 300 CC ET PLUS | 1,924 | 1000 plants |

# ANNEXE III LES ÉTATS FINANCIERS CLOS AU 31 MARS 2011

**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2011**

L.L. C.A.

Lemire, Lemire
COMPTABLES AGRÉÉS, senc

# AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

## ÉTATS FINANCIERS

**31 mars 2011**


| | |
|---|---|
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | 1 |
| **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT** | 2 |
| **ÉTATS FINANCIERS** | |
| **Résultats** | 4 |
| **Évolution des actifs nets** | 5 |
| **Bilan** | 6 |
| **Flux de trésorerie** | 7 |
| **Notes complémentaires** | 8 |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Président**

M. Pierre Gaudet

**Vice-président**

M. Marcel Boilard

**Membres exécutifs**

M. Serge Chartrand

M. David Boisvert

M. Henri Ouellet

**Directeurs**

M. Alain Dubois

M. Mario Lyonnais

M. Claude Bahl

M. François Marcotte

M. Denis Villeneuve

M. Jean Page

M. Jean-Marc Blais

**Directeur général**

M. Guy Larochelle

Lemire, Lemire
COMPTABLES AGRÉÉS, s.e.n.c.

François Lemire, CA
Associé directeur

Josée Baril, CA
Associée



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de
l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS**, qui comprennent le bilan au **31 mars 2011**, l'état des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cet date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

*Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

*Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnus du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Une audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants pour fonder notre opinion d'audit.

33, rue St-Joseph
Warwick, QC
J0A 1M0

Tél. : (819) 358-3254
Fax : (819) 358-3269

lemireca@telwarwick.net

L.L. C.A.

Lemire, Lemire
COMPTABLES AGRÉÉS, s.e.n.c.

François Lemire, CA
Associé directeur

Josée Baril, CA
Associée



*Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS** au **31 mars 2011**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cet date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

**Par François Lemire, comptable agréé auditeur**

**Warwick, le 16 juin 2011**

33, rue St-Joseph
Warwick, QC
J0A 1M0

Tél. : (819) 358-3254
Fax : (819) 358-3269

lemireca@telwarwick.net

## RÉSULTATS
**exercice terminé le 31 mars 2011**

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| **PRODUITS** | | |
| MRNF - Programme régulier | 1 896 200 $ | 1 996 000 $ |
| MRNF - Prog. d'invest. sylvicoles - Entente Canada-Québec | 622 484 | 1 244 968 |
| Contribution de l'industrie | 176 154 | 215 781 |
| Cotisation des membres | 950 | 1 050 |
| Projets innovateurs | - | 700 |
| Protocole d'entente Fondation de la Faune du Québec | 34 767 | 4 229 |
| Protocole d'entente Fondation Héritage-Faune | 3 080 | 920 |
| Protocole d'entente CRÉCQ "Aménagement intégré sous-bassin rivière Noire" | 20 750 | - |
| Projet - Volet II "Inventaire et caractérisation ponceaux sous-bassin rivière Noire" | 7 000 | - |
| Projet - Volet II "Projet de développement de l'approche forêt-faune" | 9 496 | - |
| Projet - Volet II "Projet éducatif : Foresterie et développement durable" | 14 582 | - |
| Projet - Volet II "Formation éclaircies commerciales" | - | 12 496 |
| Protocole d'entente CRRNT - Plan d'aménag. intégré ravage rivière à la Barbue | 5 000 | - |
| Protocoles d'entente CRRNT-PRDIRT - Portrait forestier et forum de consultation | - | 65 565 |
| Protocole d'entente CRÉCQ (VO des projets de volet II) | 5 070 | 6 300 |
| Ressources naturelles Canada - Programme de stages sciences et technologie | 5 605 | - |
| Revenus d'intérêts et ristourne bancaire | 295 | 6 327 |
| Services professionnels rendus - DelDegan, Massé & associés | - | 190 |
| Services professionnels rendus - Fédération québécoise chasseurs et pêcheurs | - | 44 760 |
| Services professionnels rendus - MRC Arthabaska | - | 3 065 |
| Services professionnels rendus - MRC de Bécancour | - | 169 |
| Services professionnels rendus - MRC de l'Érable | 120 | - |
| Services professionnels rendus - Groupement forestier Nicolet-Yamaska | 2 390 | - |
| Contributions Projet éducatif (SPFRQ SPBCQ,Parc Béc,Caisse Desj., MRCNY) | 3 000 | - |
| Amendes | 3 416 | 2 637 |
| Remboursement - destruction travaux | 1 839 | 17 058 |
| | 2 812 198 | 3 622 215 |
| **CHARGES** | | |
| Programme régulier de mise en valeur des forêts privées | 1 903 799 | 2 152 522 |
| MRNF - Programme d'investissements sylvicoles | 592 115 | 1 190 204 |
| Projets innovateurs | - | 700 |
| Soutien technique au Projet éducatif | 9 264 | - |
| Contrats de services - portrait forestier | - | 7 661 |
| Salaires et avantages sociaux | 254 033 | 254 160 |
| Frais de déplacement et de représentation | 20 020 | 18 236 |
| Papeterie, dépenses de bureau, assurances et télécommunication | 25 271 | 21 495 |
| Loyer | 10 151 | 10 216 |
| Publicité | 1 034 | 1 955 |
| Formation | 1 164 | 1 798 |
| Formation - propriétaires forestiers - transfert de connaissances | 16 058 | 22 734 |
| Entretien, réparation et frais d'expédition | 2 752 | 3 020 |
| Honoraires professionnels | 2 022 | 5 502 |
| Intérêts et frais bancaires | 115 | 118 |
| Mauvaises créances | 555 | - |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 5 109 | 5 169 |
| Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles | 366 | 1 392 |
| | 2 843 828 | 3 696 882 |
| **INSUFFISANCE DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES** | **(31 630) $** | **(74 667) $** |

## ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
**exercice terminé le 31 mars 2011**

| | Investis en Immobili-sations | Non affectés | 2011 total | 2010 total |
|---|---|---|---|---|
| **SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE** | 14 168 $ | 202 024 $ | 216 192 $ | 290 859 $ |
| Insuffisance des produits par rapport aux charges | - | (31 630) | (31 630) | (74 667) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | (5 109) | 5 109 | - | - |
| Investis en immobilisations | 5 266 | (5 266) | - | - |
| Perte sur cession d'immobilisations corporelles | (366) | 366 | - | - |
| **SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE** | **13 959 $** | **170 603 $** | **184 562 $** | **216 192 $** |

## BILAN
**31 mars 2011**

**ACTIF**

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| **À COURT TERME** | | |
| Encaisse | 233 746 $ | 114 253 $ |
| Débiteurs **(note 5)** | 44 984 | 198 923 |
| Frais payés d'avance | 1 075 | 2 359 |
| | 279 805 | 315 535 |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)** | 13 959 | 14 168 |
| | **293 764 $** | **329 703 $** |
| **PASSIF** | | |
| **À COURT TERME** | | |
| Créditeurs **(note 7)** | 109 202 $ | 113 511 $ |
| **ACTIFS NETS (p. 5)** | | |
| Investis en immobilisations | 13 959 | 14 168 |
| Non affectés | 170 603 | 202 024 |
| | 184 562 | 216 192 |
| | **293 764 $** | **329 703 $** |

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:**

_____ **, administrateur**

_____ **, administrateur**

## FLUX DE TRÉSORERIE
**exercice terminé le 31 mars 2011**

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| **ACTIVITÉS D'EXPLOITATION** | | |
| Rentrées de fonds | 2 961 196 | $ 3 498 179 $ |
| Sorties de fonds | (2 836 617) | (3 738 217) |
| Intérêts encaissés | 295 | 7 281 |
| Intérêts versés | (115) | (118) |
| | 124 759 | (232 875) |
| **ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT** | | |
| Produit sur cession d'immobilisations corporelles | - | 35 |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (5 266) | (7 660) |
| | (5 266) | (7 625) |
| **ACTIVITÉS DE FINANCEMENT** | - | - |
| **AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE** | 119 493 | (240 500) |
| **TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE** | 114 253 | 354 753 |
| **TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE** | **233 746** | **$ 114 253 $** |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2011**

### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Agence est un organisme sans but lucratif. Son fonctionnement est régit par les articles 335 à 354 du Code civil, sous réserve des dispositions inconciliables du chapitre III de la Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier (L.R.Q.A-18.1) et de son règlement intérieur.

L'Agence a pour objet, dans une perspective d'aménagement durable, d'orienter et de développer la mise en valeur des forêts privées de son territoire, en particulier par l'élaboration d'un plan de protection et de mise en valeur (PPMV) et par le soutien financier et technique à la protection ou à la mise en valeur.

### 2. MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES

Le chapitre 1506, Modifications Comptables, du manuel de l'ICCA a été modifié afin d'exclure de son champ d'application les changements de source première de principes comptables. Ces exigences révisées sont en vigueur pour les états financiers intérimaires et annuels des exercices ouverts à compter du 1er juillet 2009. L'entité évalue actuellement les effets de l'adoption de ce changement au niveau de l'obligation dans ses états financiers.

**Adoption future de convention comptable.** Au cours de l'exercice, l'entité a appliqué les nouvelles recommandations de l'Institut canadien des comptables agréés quant à la comptabilisation, l'évaluation et la présentation de l'information financière propres aux organismes sans but lucratif contenues dans la série des chapitres 4400 et dans le chapitre 1540 du Manuel de l'ICCA. L'adoption de ces nouvelles normes a entraîné l'ajout de notes aux états financiers concernant les flux de trésorerie.

### 3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

**Constatation des produits.** L'organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**Actifs et passifs financiers**

Lorsqu'une baisse de valeur des actifs n'est pas simplement temporaire, le montant de la perte doit être enlevée des actifs nets non affectés et constatée aux résultats de l'exercice en cours.

**Créances et autres passifs**

Les instruments financiers classés comme créances (débiteurs) et les autres passifs financiers (créditeurs) sont comptabilisés au coût après amortissement.

Les coûts de transaction liés aux prêts et aux comptes débiteurs sont passés en charge lorsqu'ils sont engagés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

**31 mars 2011**

### 3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

**Immobilisations corporelles.** Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode du solde dégressif aux taux suivants:

| | Taux |
|---|---|
| Mobilier de bureau | 20% |
| Équipement informatique | 30% |
| Équipement | 30% |

**Utilisation d'estimations.** La préparation des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont revisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

**Instruments financiers.** Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, Instruments financiers - informations à fournir et 3863, Instruments financiers - présentation, ou d'appliquer le chapitre 3861, Instruments financiers - informations à fournir et présentation. La direction de l'AGENCE a décidé d'appliquer la chapitre 3861.

### 4. SERVICES REÇUS À TITRE DE BÉNÉVOLE

L'organisme ne pourrait exercer ses activités sans les services qu'il reçoit de nombreux bénévoles qui lui consacrent un nombre d'heures considérable. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures, les services reçus à titre de bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de l'organisme.

### 5. DÉBITEURS

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| Contribution de l'industrie | 27 593 $ | 39 834 $ |
| Autres comptes à recevoir | 12 041 | 159 089 |
| Sous-total - Débiteurs | 39 634 | 198 923 |
| Taxes de vente à recevoir | 5 350 | - |
| **Total - Débiteurs** | **44 984 $** | **198 923 $** |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2011**

### 6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Coût | Amortissement cumulé | 2011 Valeur nette | 2010 Valeur nette |
|---|---|---|---|---|
| Mobilier de bureau | 14 721 $ | 9 827 $ | 4 894 $ | 5 059 $ |
| Équipement informatique | 33 329 | 24 376 | 8 953 | 8 949 |
| Équipement | 328 | 216 | 112 | 160 |
| | **48 378 $** | **34 419 $** | **13 959 $** | **14 168 $** |

### 7. CRÉDITEURS

| | 2011 | 2010 |
|---|---|---|
| Programme régulier de mise en valeur des forêts privées | 53 243 $ | 51 545 $ |
| Fournisseurs | 3 100 | 9 403 |
| Frais courus | 2 022 | 2 017 |
| Retenues et charges sociales à payer | 12 068 | 8 606 |
| Salaires courus à payer | 2 991 | 2 620 |
| Revenus reportés | 24 735 | 29 381 |
| Taxes de vente à payer | - | 315 |
| Vacances courues à payer | 11 043 | 9 624 |
| **Total - Créditeurs** | **109 202 $** | **113 511 $** |

### 8. RÉGIME COLLECTIF D'ÉPARGNE-RETRAITE

Au cours de l'exercice financier 2010-2011, L'Agence Forestière a versé 3,0 % de sa masse salariale afin de respecter ses obligations face au régime collectif. (2,5 % en 2009-2010)

### 9. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

En 2008, l'Agence a signé un bail de 5 ans débutant le 1er août 2009 et venant à échéance le 31 juillet 2014. Les loyers minimums futurs totalisent 24 296 $ et ils comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices financiers de l'organisme : 2012, 10 099 $; 2013, 10 604 $; 2014, 3 593 $; 2015, - $; 2016 - $.

### 11. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers et les passifs financiers de l'organisme sont détenus à des fins de transactions.

Les valeurs comptables de l'encaisse, des créances, des fournisseurs et des charges à payer correspondent à une approximation raisonnable de leur juste valeur en raison de la possibilité de la liquidation rapide de ces instruments.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2011**

### 12. POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS

L'entité, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2011.

**Risque de crédit**

L'organisme ne court pas de risque de crédit.

**Risque de taux d'intérêt**

L'organisme ne court pas de risque de taux d'intérêt.

**Risque de marché**

L'organisme ne court pas de risque de marché.

### 13. INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL

L'organisme gère plusieurs subventions et dons pour lesquels il existe des affectations d'origine externe précisant les conditions à respecter pour utiliser ces ressources financières. L'Agence s'est conformée aux exigences de ces apports affectés.

### 14. GESTION DU CAPITAL

Le capital de l'organisme comprend les actifs nets. Les objectifs de l'organisme en ce qui a trait à la gestion de son capital sont d'assurer la continuité de l'exploitation afin de pouvoir offrir des services à ses membres. L'organisme gère sa structure du capital et y apporte des rajustements en fonction des variations de la conjoncture économique et des caractéristiques de risque des actifs sous-jacents. Les budgets annuels sont établis et surveillés afin de s'assurer que le capital de l'organisme est maintenu à un niveau satisfaisant.

### 15. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres de l'exercice 2010 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2011.

**RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN**

Aux administrateurs de
l'**Agence Forestière des Bois-Francs**

Nous avons procédé à l'examen de la répartition des coûts par projets de l'**Agence Forestière des Bois-Francs** pour l'exercice terminé au **31 mars 2011**. Notre examen a été effectué conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en prises de renseignements, procédés analytiques et discussions portant sur les renseignements qui nous ont été fournis par l'agence.

Un examen ne constitue par un audit et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'auditeur sur la répartition des coûts par projet.

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que la répartition des coûts par projets n'est pas conforme, à tous les égards importants, aux principes de comptabilisation des coûts.

**Par François Lemire, comptable agréé auditeur**

**Warwick,**
**Le 16 juin 2011**

AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

Tableau des Coûts par Projet au 31 mars 2011

| | PROG RÉGULIER | PR INV SYLV | PRJ INNOV | VO-VOL II | RIV. NOIRE 2010 | RAVAGE | PONCEAUX | FOR.-FAUNE | PRT ÉDUC. | RIV. NOIRE 2011 | TOTAL-AFBF |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **REVENUS** | | | | | | | | | | | |
| Contributions Industries | 176 153.68 $ | | | | | | | | | | **176 153.68 $** |
| Contribution MRN | 1 896 200.00 $ | 622 484.00 $ | | | | | | | | | **2 518 684.00 $** |
| Cotisations membres | 950.00 $ | | | | | | | | | | **950.00 $** |
| Amendes | 3 415.78 $ | | | | | | | | | | **3 415.78 $** |
| VO - Volets II | 0.00 $ | | | 5 070.00 $ | | | | | | | **5 070.00 $** |
| Projets de Volet II | 0.00 $ | | | | | | 7 000.00 $ | 9 496.00 $ | 14 582.00 $ | | **31 078.00 $** |
| Protocole d'entente CRÉCQ | 0.00 $ | | | | 20 750.00 $ | 5 000.00 $ | | | | | **25 750.00 $** |
| Protocole d'entente FFQ | 0.00 $ | | | | 14 000.00 $ | 1 000.00 $ | | | | 15 000.00 $ | **30 000.00 $** |
| Protocole d'entente Héritage Faune | 0.00 $ | | | | | 800.00 $ | | | | 2 400.00 $ | **3 200.00 $** |
| Programme Stages Canada | 0.00 $ | | | | | 2 803.12 $ | 2 803.13 $ | | | | **5 606.25 $** |
| Services professionnels | 2 510.00 $ | | | | | | | | | | **2 510.00 $** |
| Projet éducatif | 0.00 $ | | | | | | | | 3 000.00 $ | | **3 000.00 $** |
| Autres | 1 838.96 $ | | | | | | | | | | **1 838.96 $** |
| Apports reportés | 0.00 $ | | | | 15 771.02 $ | 2 280.01 $ | | | | (13 404.49 $) | **4 646.54 $** |
| Revenus d'intérêt + ristournes | 294.68 $ | | | | | | | | | | **294.68 $** |
| **TOTAL DES REVENUS :** | **2 081 363.10 $** | **622 484.00 $** | **0.00 $** | **5 070.00 $** | **50 521.02 $** | **11 883.13 $** | **9 803.13 $** | **9 496.00 $** | **17 582.00 $** | **3 995.51 $** | **2 812 197.89 $** |
| **DÉPENSES** | | | | | | | | | | | |
| Programme régulier conseillers | 1 899 516.77 $ | | | | | | | | | | **1 899 516.77 $** |
| Programme régulier propriétaires | 14 431.28 $ | | | | | | | | | | **14 431.28 $** |
| Rejets de VO | (10 148.84 $) | | | | | | | | | | **(10 148.84 $)** |
| Programme investissements sylvicoles | 0.00 $ | 592 115.02 $ | | | | | | | | | **592 115.02 $** |
| Projets innovateurs | 0.00 $ | | | | | | | | | | **0.00 $** |
| Soutien technique | 0.00 $ | | | | | | | | 9 263.99 $ | | **9 263.99 $** |
| Salaires + bénéfices marginaux | 138 332.90 $ | 25 580.80 $ | | 4 160.00 $ | 48 183.75 $ | 10 619.23 $ | 8 654.48 $ | 9 496.00 $ | 5 328.10 $ | 3 678.18 $ | **254 033.44 $** |
| Frais de formation | 1 163.68 $ | | | | | | | | | | **1 163.68 $** |
| Transfert de connaissance | 16 057.80 $ | | | | | | | | | | **16 057.80 $** |
| Déplacement et représentation | 11 667.25 $ | 2 110.07 $ | | 910.00 $ | 1 022.19 $ | 944.09 $ | 1 148.65 $ | | 2 213.09 $ | 5.00 $ | **20 020.34 $** |
| Bureautique | 3 721.91 $ | | | | 124.77 $ | | | | 191.42 $ | | **4 038.10 $** |
| Informatique | 8 948.91 $ | 1 248.11 $ | | | | | | | | 85.52 $ | **10 282.54 $** |
| Equipement forestier | 0.00 $ | | | | | 303.36 $ | | | | 117.65 $ | **421.01 $** |
| Assurances | 2 884.00 $ | | | | | | | | | | **2 884.00 $** |
| Permis, taxes et licences | 32.00 $ | | | | | | | | | | **32.00 $** |
| Honoraires professionnels | 2 021.59 $ | | | | | | | | | | **2 021.59 $** |
| Loyer | 9 363.03 $ | 787.60 $ | | | | | | | | | **10 150.63 $** |
| Télécommunications | 6 039.19 $ | 642.40 $ | | | 822.12 $ | | | | | 109.16 $ | **7 612.87 $** |
| Publicité | 448.46 $ | | | | | | | | 585.40 $ | | **1 033.86 $** |
| Frais d'expédition | 853.63 $ | | | | 368.19 $ | 16.45 $ | | | | | **1 238.27 $** |
| Entretien ménager et autres | 1 514.16 $ | | | | | | | | | | **1 514.16 $** |
| Frais bancaires | 115.25 $ | | | | | | | | | | **115.25 $** |
| Gains ou perte en immobilisations | 366.18 $ | | | | | | | | | | **366.18 $** |
| Mauvaises créances | 555.23 $ | | | | | | | | | | **555.23 $** |
| Dépenses d'amortissements | 5 109.00 $ | | | | | | | | | | **5 109.00 $** |
| **TOTAL DES DÉPENSES :** | 2 112 993.38 $ | **622 484.00 $** | **0.00 $** | **5 070.00 $** | **50 521.02 $** | **11 883.13 $** | **9 803.13 $** | **9 496.00 $** | **17 582.00 $** | **3 995.51 $** | **2 843 828.17 $** |
| ***Solde :*** | ***-31 630.28 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***(31 630.28 $)*** |
| *BNR au début de l'exercice:* | 216 192.38 $ | | | | | | | | | | **216 192.38 $** |
| *Immobilisations:* | (13 959.40 $) | | | | | | | | | | **(13 959.40 $)** |
| ***Solde réel du fonds :*** | ***170 602.70 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***0.00 $*** | ***170 602.70 $*** |

**États des revenus et dépenses par projet en date du 31 mars 2011**

*Contribution industries inclut 389,96 $ reçus pour des exercices antérieurs*

Lemire, Lemire, CA, s.e.n.c.
Non audité

Lemire, Lemire, CA, s.e.n.c.
COMPTABLES AGRÉÉS, senc

**Agence Forestière des Bois-Francs**
227, rue Notre-Dame Est
Victoriaville (Québec)  G6P 4A2
Téléphone : (819) 752-4951  Télécopieur : (819) 751-9947
Courriel : afbf@afbf.qc.ca
Site Web : www.afbf.qc.ca