# RAPPORT ANNUEL

# 2015-2016

Agence Forestière des Bois-Francs

# TABLE DES MATIÈRES


1. MESSAGE DU PRÉSIDENT ..... 4
2. L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS ..... 5
2.1 SON INSTITUTION ..... 5
2.2 SON MANDAT ..... 5
2.3 SON TERRITOIRE ..... 5
2.4 SA STRUCTURE ..... 6
2.5 SES MEMBRES ..... 7
2.6 SON CONSEIL D'ADMINISTRATION ..... 8
2.7 SON COMITÉ EXÉCUTIF ..... 10
2.8 SON COMITÉ EXPERT ..... 10
2.9 SON PERSONNEL ..... 11
3. LE RAPPORT DES ACTIVITÉS ..... 12
3.1 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES DES PARTENAIRES ..... 12
3.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES ..... 14
3.3 CONTRIBUTIONS DES PROPRIÉTAIRES ..... 14
3.4 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES ..... 15
3.5 LA VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE ..... 17
3.6 PROJETS INNOVATEURS D'AMÉNAGEMENT DES FORÊTS FEUILLUES 18
3.7 LE TRANSFERT DE CONNAISSANCES ..... 19
3.8 PROJETS D'AMÉNAGEMENT MULTIRESSOURCES ..... 20
3.8.1 RÉFECTION DE LA STRUCTURE DE RETENUE À L'EMBOUCHURE DU LAC KELLY ..... 20

3.8.2 Sensibilisation des propriétaires forestiers à l'égard des espèces fauniques sensibles à l'aménagement forestier et intégration de leurs besoins dans la planification forestière au centre du Québec ..... 20
3.8.3 Conservation volontaire de milieux humides forestiers dans la région ..... 21
3.8.4 Élaboration d'un modèle de qualité de l'habitat pour le pékan au Centre-du-Québec ..... 21
3.9 Projet d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier ..... 22
3.10 Suivi de la mise en œuvre des décisions du Rendez-vous de la forêt privée ..... 23
4. Plan d'action ..... 25
5. Bilan des vingt dernières années ..... 29

# LISTE DES ANNEXES

ANNEXE I LISTE DES AGENTS DE LIVRAISON 2015-2016

ANNEXE II LISTE DÉTAILLÉE DES TRAVAUX SYLVICOLES 2015-2016

ANNEXE III LES ÉTATS FINANCIERS CLOS AU 31 MARS 2016

ANNEXE IV LES REVENUS ET DÉPENSES PAR PROJET 2015-2016

# 1. MESSAGE DU PRÉSIDENT

Après vingt ans de vécu, l'Agence a effectué un retour sur ses activités menées depuis ses tout débuts. Cette rétrospection nous a permis de réaliser que nous en avons fait des projets et des études! Que d'expertises développées au cours de ces années. Notamment, plus de 50 M$ en investissements forestiers sur le territoire et 1,7 M$ généré pour la réalisation des multiples projets forestiers et multiressources en marge des programmes d'aide financière démontrent bien tout le dynamisme que l'Agence a fait preuve pour développer son expertise et bâtir sa crédibilité. Aujourd'hui, la région peut compter sur la force de l'Agence et ses partenaires pour assurer un développement durable en matière forestière et d'aménagement intégré des ressources.

L'année dernière, je vous indiquais que le gouvernement procédait à l'évaluation de tous ses programmes. Ces travaux ce sont poursuivis cette année. Pour le programme en forêt privée, la commande était ambitieuse, soit de renouveler le programme d'aide financière et convaincre le Conseil du trésor de continuer d'investir dans l'aménagement de la forêt privée. Bien qu'au moment d'écrire ces quelques lignes les détails n'étaient pas encore tous réglés, un nouveau programme est disponible pour encadrer les activités forestières en forêt privée. Bien plus encore, le budget provincial compte pas moins de 4 mesures fiscales pour venir en aide aux producteurs forestiers. Nous n'avons pas vu ça souvent. Est-ce un signe que les pressions du ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs auprès de son gouvernement ont fonctionné? Je pense que oui. D'ailleurs, je suis d'avis que pour une rare fois, nous pouvons compter sur un ministre responsable des forêts qui est à l'écoute des partenaires et qui croit beaucoup au développement de la forêt privée. C'est de bon augure.

Nous nous efforçons donc à implanter le nouveau programme d'aide financière dans notre région. Bien que les références techniques des travaux admissibles à une aide financière soient dorénavant les mêmes pour toutes les agences, celle-ci doivent tout de même convenir régionalement des modalités de la livraison du programme et des conditions de la vérification opérationnelle. Ces nouvelles façons de faire devraient permettre de simplifier la livraison du programme tel que le préconisait le rapport Belley. Aussi, l'application de ce nouveau programme imposera des changements dans les habitudes de livraison et ce, tant au niveau de l'Agence que de nos conseillers forestiers.

Le profil de l'année 2016-2017 qui se dessine à l'horizon sera fortement influencé par la mobilisation des bois. D'ailleurs, les commandes du plan stratégique du ministre à l'égard de la forêt privée ainsi que des nouvelles balises du programme d'aide financière sont très claires. La récolte de bois provenant de la forêt privée doit être intensifiée et acheminée vers les usines de transformation. Notre PPMV, que nous avons adopté l'an dernier, va dans le même sens. Les travaux forestiers seront donc de plus en plus orientés vers la récolte de bois.

Au tournant de notre vingtième année d'existence, les défis s'avèrent être encore des plus exigeants. Cependant, ce travail ne se fait pas seul. Il faut pouvoir compter sur la contribution de chacun des partenaires. À ce chapitre, le passé nous montre que cette contribution a toujours été au rendez-vous. Je suis confiant qu'elle le sera encore pour longtemps.

Je tiens à exprimer toute ma gratitude envers ceux et celles qui gravitent ou qui ont gravité autours de l'Agence au cours des vingt dernières années. Les succès obtenus sont le fruit de leur bon travail.

Je vous souhaite une belle assemblée!

# 2. L'AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS

## 2.1 SON INSTITUTION

L'Agence Forestière des Bois-Francs a été instituée le 13 novembre 1996 suite aux travaux des partenaires de la forêt privée lors de la tenue du Sommet sur la forêt privée en 1995. L'Agence est une personne morale à but non lucratif et son fonctionnement est régi par les articles 335 à 354 du Code civil du Québec.

## 2.2 SON MANDAT

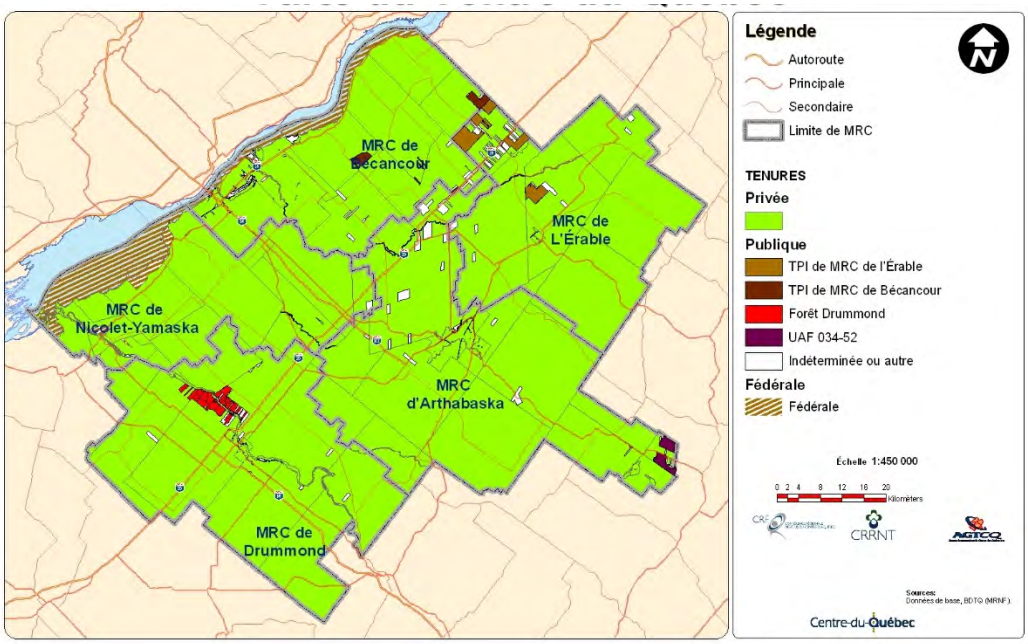
La *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier* stipule que l'agence a pour objet, dans une perspective d'aménagement durable, d'orienter et de développer la mise en valeur des forêts privées du territoire du Centre-du-Québec, en particulier par :

- L'élaboration d'un plan de protection et de mise en valeur (PPMV);
- Le soutien financier et technique à la protection ou à la mise en valeur.

À cette fin, l'Agence favorise la concertation entre les personnes ou organismes concernés par ses activités.

## 2.3 SON TERRITOIRE

Le territoire de l'Agence forestière des Bois-Francs couvre la région administrative du Centre-du-Québec. Il s'étend sur 7 261 km² et 93 % de ce dernier appartient au domaine privé. La population de la région regroupe près de 230 700 personnes. Celle-ci est répartie en 80 municipalités qui sont regroupées en cinq (5) municipalités régionales de comté (MRC) et 2 territoires autochtones.



Le territoire forestier de l'Agence se caractérise par :

- 3 grandes zones écologiques : Érablière à caryer, Érablière à tilleul et Érablière à bouleau jaune
- 2 zones topographiques : Plaine du St Laurent et Coteaux des basses Appalaches
- Plus de 348 500 ha boisés, ce qui représente 51 % de la superficie totale de la région
- 38 % en forêts feuillues, 36 % en forêts mixtes, 19 % en forêts résineuses et 7 % en régénération
- 90 % des forêts au stade jeune et 10 % en forêts matures

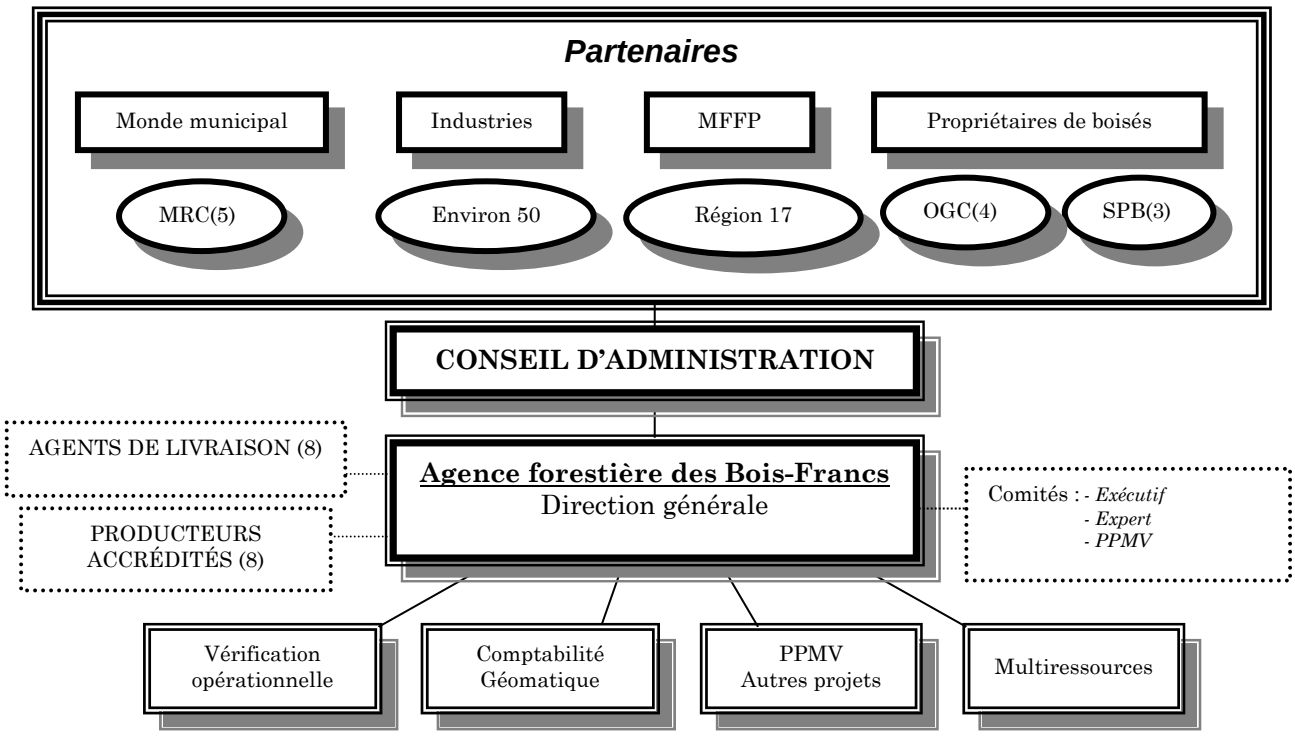
Les propriétaires de boisés de la région se caractérisent par :

- 9 500 propriétaires de boisés
- 2 330 propriétaires ayant le statut de producteur forestier
- Superficie moyenne de leurs boisés : 47 ha
- Âge moyen des producteurs forestiers : 58 ans

| **MRC** | **Superficie forestière** | **%** | **Superficie totale[1]** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Arthabaska | 103 519 ha | 29,7 | 183 685 ha | 27,5 |
| Bécancour | 62 253 ha | 17,9 | 110 200 ha | 16,5 |
| Drummond | 71 919 ha | 20,6 | 155 491 ha | 23,2 |
| Érable | 80 218 ha | 23,0 | 122 084 ha | 18,2 |
| Nicolet-Yamaska | 30 594 ha | 8,8 | 97 853 ha | 14,6 |
| **TOTAL** | **348 503 ha** | | **669 313 ha** | |

## 2.4 SA STRUCTURE

Conformément aux décisions découlant du Sommet sur la forêt privée de 1995, l'Agence est formée de quatre partenaires, soit : Le monde municipal, les industries de la transformation du bois, le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs et les propriétaires de boisés.




[1] Superficie sans eau

## 2.5 SES MEMBRES

En vertu du statut et des règlements de l'Agence forestière des Bois-Francs, il est possible pour les acteurs forestiers impliqués dans la région Centre-du-Québec d'en devenir membres. Il existe deux statuts de membres au sein de l'Agence : les membres réguliers et les membres associés.

### LES MEMBRES RÉGULIERS

Selon l'article 138 de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, peut être admis comme membre régulier de l'Agence, toute **personne morale** ou **organisme** œuvrant sur le territoire de l'Agence et faisant partie de l'une ou l'autre des catégories et sous-catégories de membres suivantes :

- Les **municipalités** incluant les municipalités régionales de comté (MRC) et les municipalités locales;
- Les **organismes reconnus de producteurs forestiers**, lesquels se divisent en deux sous-catégories : les organismes de gestion en commun (OGC) et les syndicats de producteurs de bois (SPB/SPF);
- Les **titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**, tels que : les industriels du sciage, des pâtes et papiers, des panneaux, déroulage, etc.

**Les membres réguliers en date du 31 mars 2016 sont :**

**Dans la catégorie : Les municipalités**

| **Organismes** | |
|---|---|
| MRC Arthabaska | MRC |
| MRC Bécancour | MRC |
| MRC Drummond | MRC |
| MRC Érable | MRC |
| MRC Nicolet-Yamaska | MRC |

**Dans la catégorie : Les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois**

| **Organismes** | |
|---|---|
| Domtar inc. | Sciage |
| Kruger Wayagamack inc. | Sciage |
| Vexco inc. | Sciage |

| **Dans la catégorie : Les organismes reconnus de producteurs forestiers**<br>**Organismes** | **Sous-catégorie** |
|---|---|
| Aménagement forestier coopératif de Wolfe | OGC |
| Groupement agroforestier Lotbinière-Mégantic | OGC |
| Groupement forestier Nicolet-Yamaska | OGC |
| Société sylvicole Arthabaska-Drummond Inc. | OGC |
| Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec | SPB |
| Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec | SPB |
| Syndicat des producteurs forestiers du Sud du Québec | SPB |

### LES MEMBRES ASSOCIÉS

Selon l'article 139 de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*, peut être admis : toute personne ou organisme œuvrant sur le territoire du Centre-du-Québec, ayant des intérêts connexes à ceux de l'Agence et étant intéressé à promouvoir les objectifs de celle-ci. Cependant les membres associés ne bénéficient pas du cens d'éligibilité au conseil d'administration ni au droit de vote aux assemblées des membres. Toutefois, ils ont le droit d'assister à ces assemblées et même d'y prendre la parole.

**Les membres associés en date du 31 mars 2016 sont :**

| | |
|---|---|
| Conseillers forestiers de la région de Québec | Agent de livraison |
| Foresterie Vert Demain | Agent de livraison |
| SNG Foresterie Conseil | Consultants forestiers |

## 2.6 SON CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément à son règlement intérieur, le conseil d'administration de l'Agence est composé de quinze (15) administrateurs représentant le Ministre (2), le milieu municipal (5), les propriétaires de boisé (2 SPB/SPF et 2 OGC) et l'industrie forestière (4).

Chaque groupe jouit d'un nombre égal de voix même si le nombre d'administrateurs est différent d'un groupe à l'autre.

Le conseil d'administration assure la gestion des affaires de l'Agence. Il exerce ses pouvoirs par voie de résolutions, étudie toute question qui lui est soumise par l'assemblée générale et veille à la bonne administration de l'Agence. Les décisions du conseil d'administration sont prises sur la base du consensus, c'est-à-dire lorsque tous les administrateurs se rallient à la décision proposée. Lorsque le consensus n'est pas possible, la décision est prise sur la base de la politique de fonctionnement du conseil d'administration et du conseil exécutif.

Au 31 mars 2016, le Conseil d'administration de l'Agence était composé de :

| ***Groupes*** | ***Administrateur*** | ***Organisme*** | ***Mandat*** |
|---|---|---|---|
| *Ministre* | Jean-Marc Blais | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs | n/a |
| | Siège vacant | | n/a |
| *Monde municipal* | Claude Bahl | MRC de Drummond | 2014-2016 |
| | Michel Berthiaume | MRC de l'Érable | 2015-2017 |
| | Pierre Gaudet | MRC de Nicolet-Yamaska | 2014-2016 |
| | Mario Lyonnais | MRC de Bécancour | 2015-2017 |
| | François Marcotte | MRC d'Arthabaska | 2015-2017 |
| *Industrie* | David Boisvert | Vexco inc. | 2014-2016 |
| | Marc-Antoine Belliveau | Kruger | 2015-2017 |
| | *Siège vacant* | | |
| | *Siège vacant* | | |
| *Propriétaires (OGC)* | André Morin | Groupement forestier Nicolet-Yamaska | 2014-2016 |
| | Jean Page | Société sylvicole Arthabaska-Drummond | 2015-2017 |
| *Propriétaires (SPB/SPF)* | Ghislain Leblond | Syndicat producteurs bois Centre-du-Québec | 2014-2016 |
| | Caroline Houde | Syndicat propriétaires forestiers région Québec | 2015-2017 |

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) occasions au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2016. Les principaux sujets sur lesquels l'attention du Conseil d'administration a été portée sont :

- L'adoption du budget administratif, des normes des travaux sylvicoles, de la programmation des travaux, de l'accréditation des agents de livraison et producteurs forestiers ainsi que des allocations budgétaires;
- Suivi de la vérification opérationnelle;
- Critères de performance et bulletin de la vérification opérationnelle;
- Suivi des contributions financières des industries forestières;
- Politique sur l'optimisation des contributions financière pour les volumes de bois récoltés;
- Planification stratégique
- Suivi de la mise en place du nouveau programme d'aide financière;
- Reboisement des friches agricoles
- Les enjeux relatifs aux milieux humides;
- L'implication de l'Agence pour des mandats externes;
- Le suivi des travaux d'aménagement intégré et multiressources;
- Participation à la Table du ministre sur la forêt privée;

## 2.7 SON COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif réalise une analyse préliminaire des orientations et des affaires nouvelles. Les séances se déroulent selon la même approche que les réunions du conseil d'administration, c'est-à-dire : administration, décision, discussion, information et varia. Le point « Décision » génère des décisions à caractère administratif et technique et des recommandations ou des scénarios pour discussion ou décision au conseil d'administration.

Au 31 mars 2016, le comité exécutif était composé de :

| GROUPES | ADMINISTRATEUR | ORGANISME |
|---|---|---|
| *Monde municipal* | Pierre Gaudet, président | MRC Nicolet-Yamaska |
| *Propriétaires (SPB)* | Ghislain Leblond, vice-président | Syndicat des producteurs de bois Centre-du-Québec |
| *Propriétaires (OGC)* | Jean Page | Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond |
| *Industrie* | David Boisvert | Vexco inc. |
| *Ministre* | Jean-Marc Blais | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs |

Les membres du comité exécutif ne se sont pas réunis au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2016.

## 2.8 SON COMITÉ EXPERT

Les membres du comité expert sont mandatés par le conseil d'administration pour étudier certains aspects plus techniques liés à la livraison des programmes.

Au 31 mars 2016, le comité expert était composé de :

| GROUPES | REPRÉSENTANT | ORGANISME |
|---|---|---|
| *Monde municipal* | François Marcotte, président | MRC d'Arthabaska |
| *Ministre* | Jean-Marc Blais | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs |
| *Propriétaires (OGC)* | Éric Frigon | Groupement forestier Nicolet-Yamaska |
| | Alexandre Guay-Picard | Société sylvicole d'Arthabaska-Drummond |
| *Propriétaires (SPB/SPF)* | Caroline Houde | Syndicat des propriétaires forestiers région Québec |
| | Ghislain Leblond | Syndicat des producteurs bois Centre-du- Québec |
| *Industrie forestière* | David Boisvert | Vexco inc. |
| *Agents de livraison indépendants* | Sébastien Rioux | Conseillers forestiers de la région de Québec |
| *Propriétaires accrédités* | Marcel Boilard | |

Étant donné la préparation de la mise en place du nouveau programme d'aide par le MFFP, les membres du comité expert ne se sont pas réunis en 2015-2016.

## 2.9 SON PERSONNEL

Le personnel de l'Agence voit à appliquer les décisions découlant du conseil d'administration. Il soutient aussi administrativement et techniquement les agents de livraison dans leurs activités.

Par ordre alphabétique, le personnel de l'Agence est composé de :

| | |
|---|---|
| Céline Brault, tech. adm. (7 mois) | Adjointe à la direction<br>Gestion comptable<br>Soutien administratif aux programmes<br>Soutien administratif général<br>Géomatique<br>Secrétariat |
| Amélie Collard, biol. M. Sc. | Coordonnatrice en aménagement multiressources<br>Projets multiressources<br>Soutien PPMV |
| Alexandre Guay-Picard, ing. f. (11½ mois) | Chargé de projets<br>Suivi et mise en oeuvre du Plan de protection et de mise en valeur<br>Projet d'implantation de l'aménagement écosystémique |
| Guy Larochelle, ing. f. | Directeur général<br>Gestion des programmes d'aménagement<br>Gestion du personnel<br>Secrétaire du conseil d'administration<br>Responsable de l'Agence |
| Steve Lemay, tech. for. | Agent vérificateur<br>Vérification opérationnelle des programmes d'aide<br>Support technique aux agents de livraison<br>Soutien technique autres projets forestiers<br>Mise à niveau des normes |
| Nathalie Leblond, tech.adm. (4 mois) | Secrétaire –comptable par intérim<br>Gestion comptable<br>Soutien administratif général<br>Secrétariat |

# 3. LE RAPPORT DES ACTIVITÉS

L'Agence forestière des Bois-Francs présente son rapport d'activités pour l'exercice financier 2015-2016. Ce rapport couvre les activités du 1er avril 2015 au 31 mars 2016. L'Agence complète ainsi sa vingtième année d'opération depuis sa création en 1996.

## 3.1 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES DES PARTENAIRES

La réalisation de travaux sylvicoles et le fonctionnement de l'Agence se fait grâce à la contribution financière directe de deux partenaires soit, le Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs et les titulaires de permis d'exploitation d'usine de transformation du bois qui s'approvisionnent en bois provenant des forêts privées du territoire de l'Agence.

| **PARTENAIRE** | 2014-2015 | **2015-2016** |
|---|---|---|
| Ministre « programme régulier » | 1 896 200 $ | **1 896 200 $** |
| Industrie | * 266 243 $ | **275 280 $** |
| **TOTAL** | 2 162 443 $ | **2 171 480 $** |

Par décret du gouvernement du Québec, la contribution des industriels a été fixée à 1,00$/m³s du 26 octobre 2011 à ce jour. Les 33 usines qui ont contribué au financement de l'Agence en 2015-2016 sont, par ordre alphabétique, les suivantes :

Adélard Goyette et fils Ltée.
Bardeaux et cèdres St-Honoré
Belle-Ripe inc.
Blanchette et Blanchette inc.
Bois Daaquam inc.
Bois de sciage Lafontaine inc.
Bois KMS (GMI) Ltée.
Carrier et Bégin inc.
Clermond Hamel Ltée
Commonwealth Plywood Ltd (Ste-Thérèse)
Corp. Internationale Masonite (IMM)
Domtar inc. (Windsor)
Fontaine inc.
Gérard Crête et Fils inc. (9315-8996 Qc)
Industries Maibec (St-Pamphile)
Jean Riopel inc.
Kruger Wayagamack inc.
Les Bois Poulin inc.
Les Planchers Mercier inc.
Les Produits forestiers D.G. Ltée
Le Spécialiste du Bardeau de Cèdre
Matériaux Blanchet inc.
Mobilier Rustique inc.
Moulin St-André enr. (9009-6645 Qc)
Papiers White Birch (Scierie Leduc)
Produits forestiers Arbec senc
René Bernard inc.
Scierie Alexandre Lemay et fils
Scierie Lauzé inc.
Scierie Tech inc.
Scierie West Brome inc.
Silicium Québec sec
Vexco inc.

---

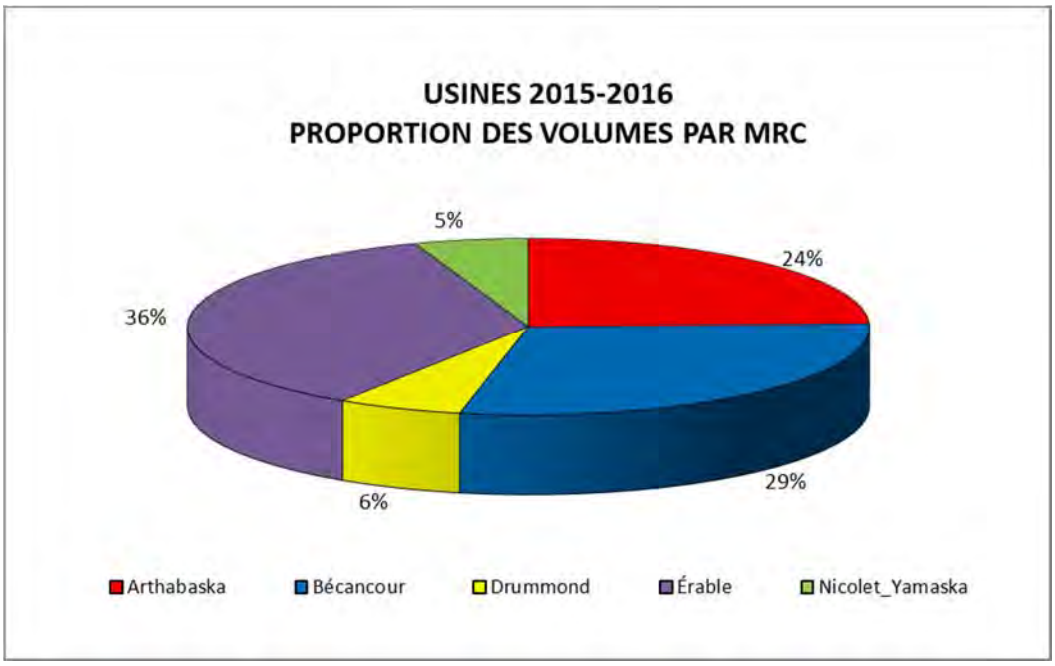
* En 2014-2015, la contribution des industries inclut un montant de 741 $ reçus pour des prélèvements antérieurs à l'année d'exercice

** En 2015-2016, la contribution des industries inclut un montant de 217 $ reçus pour des prélèvements antérieurs à l'année d'exercice

Les tableaux qui suivent montrent les résultats de l'année en termes de déclarations d'achat de volumes de bois par les industries forestières, et ce, par territoire de MRC et par essence.

**VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR MRC (m³s.)**

| MRC | 2014-2015 | **2015-2016** |
|---|---|---|
| Arthabaska | 76 425 | **67 112** |
| Bécancour | 68 731 | **79 151** |
| Drummond | 16 974 | **16 288** |
| Érable | 88 821 | **97 646** |
| Nicolet-Yamaska | 14 551 | **14 866** |
| **TOTAL** | 265 502 | **275 063** |




**VOLUME DE BOIS PRÉLEVÉ PAR ESSENCE OU GROUPE D'ESSENCES (m³s.)**

| ESSENCE | 2014-2015 | **2015-2016** |
|---|---|---|
| Sapin et épinette | 117 044 | **121 760** |
| Mélèze | 124 | **381** |
| Pins | 22 754 | **19 687** |
| Pruche | 2 179 | **1 693** |
| Thuya | 4 195 | **4 614** |
| Résineux mélangés | 75 504 | **75 399** |
| Bouleau jaune | 23 | **14** |
| Bouleau à papier | 91 | **139** |
| Érable rouge | 44 | **79** |
| Érable à sucre | 67 | **73** |
| Feuillus autres | 18 603 | **25 276** |
| Peupliers | 24 874 | **25 948** |
| **TOTAL** | 265 502 | **275 063** |

Selon les données des Syndicats de producteurs de bois présents sur le territoire de l'Agence, voici, en fonction de la possibilité forestière calculée dans le PPMV, les livraisons de bois en $m^3$ solides, au cours des 5 dernières années :

| Groupes d'essence | Possibilité forestière | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sapin, épinette, pin gris | 215 522 | 124 976 | 123 862 | 156 986 | 159 948 | 169 679 |
| Autres résineux | 136 166 | 21 390 | 38 031 | 43 860 | 62 855 | 48 435 |
| Feuillus mélangés | 584 029 | 26 132 | 32 194 | 23 115 | 16 674 | 11 000 |
| Peupliers | 81 124 | 40 117 | 42 713 | 39 078 | 41 616 | 46 410 |
| **Total** | **1 016 841** | **212 615** | **236 800** | **263 039** | **281 093** | **275 524** |

Globalement, les volumes récoltés représentent 27% de la possibilité forestière. Ces volumes ne tiennent toutefois pas compte du volume récolté pour le bois de chauffage.

## 3.2 CONTRIBUTIONS NON MONÉTAIRES DES PARTENAIRES

Cette année encore, les partenaires ont supporté leur Agence à divers degrés en s'impliquant sur les conseils, les comités et autres appuis. L'estimation de la valeur des contributions non monétaires apparaît ci-après :

| ***Groupes*** | ***Organisme*** | ***Valeur*** | ***Total*** |
|---|---|---|---|
| Ministre | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs | 2 250 $ | 2 250 $ |
| Monde municipal | MRC d'Arthabaska | 1 250 $ | 6 500 $ |
| | MRC de Bécancour | 1 000 $ | |
| | MRC de Drummond | 750 $ | |
| | MRC de l'Érable | 1 250 $ | |
| | MRC de Nicolet-Yamaska | 2 250 $ | |
| Industrie | Vexco inc. | 750 $ | 1 250 $ |
| | Kruger | 500 $ | |
| Propriétaires (OGC) | Groupement forestier Nicolet-Yamaska | 2 000 $ | 3 750 $ |
| | Société sylvicole Arthabaska-Drummond | 1 750 $ | |
| Propriétaires (SPB) | Syndicat des producteurs de bois du Centre Québec | 1 500 $ | 3 250 $ |
| | Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec | 1 750 $ | |
| | **Total des membres:** | **17 000 $** | **17 000 $** |

## 3.3 CONTRIBUTIONS DES PROPRIÉTAIRES

Le partage initial du financement entre les partenaires prévoit que les propriétaires doivent contribuer au financement du programme à la hauteur de 20%. Cependant, suite à la Décision 5 du Rendez-vous de la forêt privée du 30 mai 2011, les travaux des 1er et 2e entretiens de plantation ainsi que les travaux de 1ère éclaircie commerciale de plantations ou de peuplements naturels admissibles bénéficient d'une aide financière à 100 %. Aussi, depuis l'année 2007-2008, l'Agence offre une aide financière pour soutenir les frais des services techniques pour l'exécution de travaux sans aide financière. Finalement, depuis le 1er avril 2012, la confection des plans d'aménagement forestier est entièrement aux frais des propriétaires.

La contribution des propriétaires peut être sous forme d'argent ou d'efforts dans le cas où le propriétaire effectue ses travaux lui-même. En 2015-2016, l'Agence estime la participation financière des propriétaires forestiers à plus de 391 791 $ pour la confection de leur plans d'aménagement forestier[2] et pour la réalisation de leurs travaux d'aménagement pour l'ensemble des programmes d'aide financière, ce qui représente près de 31,4 %[3] de la valeur des travaux où la contribution des propriétaires est requise.

## 3.4 LE PROGRAMME D'AIDE À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS PRIVÉES

Le programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées de l'Agence offre une assistance financière aux producteurs forestiers reconnus afin de réaliser des travaux forestiers de mise en valeur sur leur propriété. Pour être admissible au programme d'aide, tout producteur forestier doit être reconnu en vertu de la *Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier*. Ainsi, le producteur forestier doit posséder une superficie forestière d'au moins 4 hectares, dotée d'un plan d'aménagement forestier et s'enregistrer auprès d'un bureau d'enregistrement mandaté par le Ministre.

Dans le cadre du programme régulier, en 2015-2016, 2 080 907 $ en aide financière ont été versés à des producteurs forestiers reconnus pour la réalisation de travaux de mise en valeur. Un total de 488 producteurs ont bénéficié du programme pour une aide financière moyenne de 4 264 $/producteur, tous travaux confondus. Aussi, des travaux sylvicoles ont été réalisés sans aide financière pour l'exécution tout en bénéficiant d'une aide financière pour les services techniques livrés par les agents de livraison.

À noter qu'en regard de la décision du Rendez-vous de la forêt privée relative aux attentes de l'industrie forestière par rapport à l'utilisation des fonds provenant de leurs contributions, le Conseil d'administration a résolu de maintenir le niveau d'efforts consentis antérieurement dans la réalisation de travaux commerciaux. L'ensemble des traitements commerciaux ont permis de récolter 55 878 m³ de bois.

**QUANTITÉ PAR GROUPE DE TRAVAUX**
**PROGRAMME RÉGULIER**

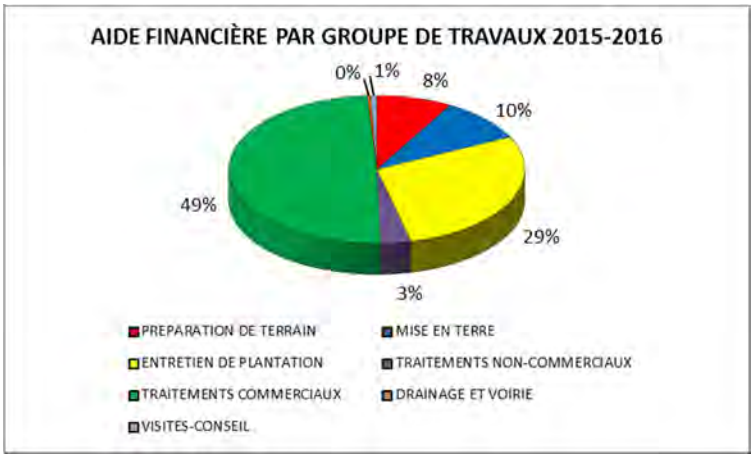
| TRAITEMENT | 2014-2015 | | 2015-2016 | |
|---|---|---|---|---|
| | Avec aide financière | Sans aide financière | **Avec aide financière** | **Sans aide financière** |
| Préparation de terrain | 196 ha | 4 ha | **177 ha** | **1 ha** |
| Mise en terre | 552 499 plants | 21 198 plants | **444 725 plants** | |
| Entretien de plantation | 683 ha | 3 ha | **625 ha** | |
| Traitements non commerciaux | 43 ha | 5 ha | **62 ha** | |
| Traitements commerciaux | 707 ha | 76 ha | **882 ha** | **21 ha** |
| Drainage et voirie | 2 km | 2 km | **5 km** | **2 km** |
| Visite-conseil et service technique | 72 visites | | **57 visites** | |

2 211 plans d'aménagement forestier

3 Participation financière des propriétaires à près de 16,8 % de la valeur de tous les travaux.

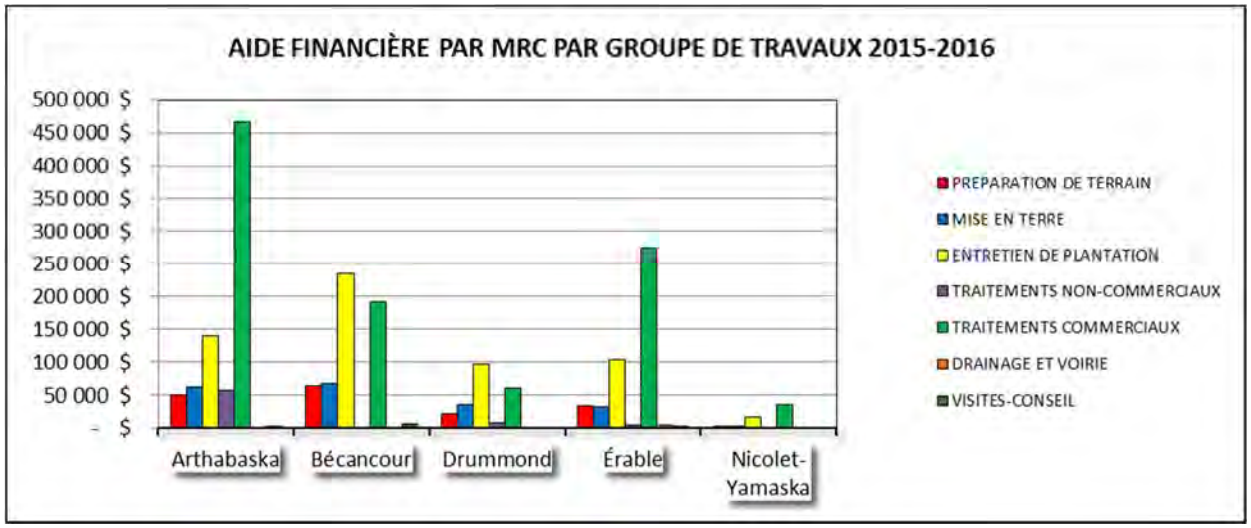
## AIDE FINANCIÈRE PAR GROUPE DE TRAVAUX
## PROGRAMME RÉGULIER

| TRAITEMENT | 2014-2015 | % | 2015-2016 | % |
|---|---|---|---|---|
| Préparation de terrain | 174 735 $ | 9,0 % | **171 395 $** | **8,2 %** |
| Mise en terre | 242 893 $ | 12,4 % | **198 663 $** | **9,6 %** |
| Entretien de plantation | 631 354 $ | 32,3 % | **593 308 $** | **28,5 %** |
| Traitements non commerciaux | 47 361 $ | 2,4 % | **68 696 $** | **3,3 %** |
| Traitements commerciaux | 826 631 $ | 42,4 % | **1 027 193 $** | **49,4 %** |
| Drainage et voirie | 3 276 $ | 0,2 % | **7 109 $** | **0,3 %** |
| Visite-conseil et service technique | 24 982 $ | 1,3 % | **14 543 $** | **0,7 %** |
| **TOTAL** | 1 951 232 $ | 100 % | **2 080 907 $** | **100 %** |




## AIDE FINANCIÈRE PAR MRC
## PROGRAMME RÉGULIER

| MRC | 2014-2015 | | 2015-2016 | | Objectif |
|---|---|---|---|---|---|
| | Montant | % | **Montant** | % | % |
| Arthabaska | 648 876 $ | 33,2 % | **779 185** $ | **37,4 %** | **29,7 %** |
| Bécancour | 460 401 $ | 23,6 % | **562 797** $ | **27,1%** | **17,9 %** |
| Drummond | 226 521 $ | 11,6 % | **223 242** $ | **10,7 %** | **20,6 %** |
| Érable | 495 239 $ | 25,4 % | **455 143** $ | **21,9 %** | **23,0 %** |
| Nicolet-Yamaska | 120 195 $ | 6,2 % | **60 540** $ | **2,9 %** | **8,8 %** |
| **TOTAL** | 1 951 232 $ | 100 % | **2 080 907** $ | **100 %** | **100 %** |



## 3.5 LA VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

L'Agence assume la vérification opérationnelle pour l'ensemble des activités du Programme d'aide à la mise en valeur des forêts qu'elle administre. La vérification opérationnelle des travaux exécutés dans le cadre du Programme s'est effectuée du 1er avril 2015 au 31 mars 2016, soit sur une période de 12 mois.

Dans le cadre de leurs activités, les agents de livraison ont présenté 769 prescriptions de travaux sylvicoles à l'Agence et 842 rapports d'exécution ont été fournis en annexe des réclamations de paiement pour fin de vérification opérationnelle.

Certains travaux présélectionnés ont fait l'objet d'une vérification avant traitement afin de mesurer les critères d'admissibilité au Programme, lesquels sont impossibles à vérifier après traitement. Ainsi, l'Agence a vérifié 51 prescriptions sylvicoles représentant un échantillonnage de 6,6 % du total des prescriptions reçues. La sélection des travaux à visiter avant traitement a été faite aléatoirement et manuellement par l'Agence.

La vérification des travaux après traitement inclut toutes les activités du Programme. Cette vérification permet de valider la conformité administrative, technique, qualitative et quantitative des travaux réalisés dans le cadre du Programme d'aide financière.

Pour les travaux exécutés dans le cadre du Programme régulier, l'Agence a vérifié 138 traitements pour un échantillonnage de vérification de 14,9 % des traitements représentant 19,9 % des sommes réclamées en aide financière. Les travaux visités ont été choisis aléatoirement et manuellement par l'Agence.

| **PROGRAMME RÉGULIER** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Type de travaux** | **Nombre traitements** | **Nombre vérifiés** | **% vérifiés** | **Valeur vérifiée** | **% valeur vérifiée** | **2015-2016 % Conformes** | 2014-2015 % Conformes |
| Préparation de terrain | **78** | **13** | **16,7 %** | **47 291 $** | **27,6 %** | **93,9 %** | 88,9 % |
| Mise en terre | **113** | **29** | **25,7 %** | **44 907 $** | **22,6 %** | **90,9 %** | 92,4 % |
| Entretien | **263** | **29** | **11,0 %** | **91 760 $** | **15,5 %** | **93,4 %** | 93,0 % |
| Traitements non commerciaux | **12** | **4** | **33,3 %** | **14 177 $** | **58,8 %** | **93,8 %** | 92,6 % |
| Traitements intermédiaires | **8** | **3** | **37,5 %** | **17 652 $** | **39,6 %** | **94.0 %** | 93,0 % |
| Traitements commerciaux | **389** | **48** | **12,3 %** | **190 187 $** | **18,5 %** | **93,0 %** | 93,0 % |
| Drainage et voirie | **4** | **3** | **75,0 %** | **3 636 $** | **51,1 %** | **94,0 %** | 90,0 % |
| Visites-conseils | **57** | **9** | **15,8 %** | **2 771 $** | **21,4 %** | **95,9 %** | 93,4 % |
| **Général** | **924** | **138** | **14,9 %** | **412 381 $** | **19,8 %** | **93,0 %** | 92,4 % |

En 2014-2015, l'Agence a mis en place un bulletin de la vérification opérationnelle qui prend en compte les critères de performance suivants :

- La prescription sylvicole : administratif, technique et terrain
- Le rapport d'exécution : administratif, technique, qualité et quantité
- Suivi des plantations
- Respect de la programmation annuelle des travaux
- Programme de prévention en santé et sécurité au travail
- Qualité des documents transmis à l'Agence
- Utilisation des allocations budgétaires
- Transmission des primes aux travailleurs

Les treize critères de performance ont un poids relatif différent, en fonction de l'importance déterminée par l'Agence. Ainsi, les critères qualité et quantité du rapport d'exécution de même que le critère terrain de la prescription sylvicole ont une importance significative par rapport aux autres critères de performance. Les résultats obtenus peuvent influencer la répartition de l'enveloppe sylvicole de l'année suivante.

Pour la saison 2015-2016, le résultat pondéré du bulletin de vérification opérationnelle pour tous les agents de livraison est de 95,91%.

## 3.6 PROJETS INNOVATEURS D'AMÉNAGEMENT DES FORÊTS FEUILLUES

Le Ministre des Ressources naturelles et de la Faune a accordé en 2002-2003 à l'Agence forestière des Bois-Francs une aide financière ponctuelle de 150 000 $ pour la réalisation de projets innovateurs en vue de développer une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Ces projets réalisés par des agents de livraison et des producteurs forestiers visaient l'atteinte des objectifs du volet aménagement forestier du plan de protection et de mise en valeur des forêts privées de l'Agence. Plus particulièrement, ces projets ont permis à l'Agence de développer, avec la collaboration d'organismes reconnus dans le milieu, une expertise technique et opérationnelle dans l'aménagement forestier des érablières rouges.

Également ces projets ont permis de réaliser des travaux innovateurs d'aménagement forestier dans l'atteinte de quatre grandes orientations identifiées dans le premier plan de protection et de mise en valeur de l'Agence forestière des Bois-Francs :

- Reconnaître et mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- Appuyer le développement de l'acérico-sylviculture
- Favoriser les travaux qui procurent un rendement accru des forêts traitées et augmentent la qualité des tiges
- Revaloriser la régénération en essences adaptées aux potentiels

De ces orientations, ces projets répondent également à 5 objectifs identifiés dans le premier plan d'action du PPMV :

- Aménager quelques forêts âgées en structure inéquienne
- Mettre en valeur les sites feuillus potentiels
- Intensifier la sylviculture dans les peuplements naturels feuillus
- Optimiser la production de matières ligneuses dans les érablières
- Soutenir et intensifier le rendement régional en bois et accroître les efforts en aménagement forestier régional

Depuis 2002-2003, 150 000 $ ont été investis pour la réalisation de ces projets spécifiques. Une somme de 140 958$ a été investie en travaux innovateurs et en suivi des parcelles échantillon. Un montant de 9 042$ a été utilisé pour assurer la gestion administrative des projets et la confection du rapport final. Ce programme a permis à 24 producteurs forestiers de bénéficier de ce type d'aménagement forestier innovateur.

Le rapport final a été déposé au Conseil d'administration en 2015-2016. Les travaux sylvicoles et les suivis des parcelles échantillons ne sont pas basés sur des protocoles scientifiques rigoureux. Notamment, les méthodes de suivis de parcelles et l'interprétation des résultats diffèrent d'un agent de livraison à l'autre. Toutefois, des constats intéressants peuvent être mis en lumière.

Les traitements visant la régénération des sites n'ont pas donné de bons résultats. Le broutage, la compétition et les conditions de drainage ont eu une influence marquée sur les succès mitigés obtenus. Les travaux pré-commerciaux ont obtenus de bons résultats, particulièrement dans les sites où il y avait une bonne présence d'autres essences feuillues. Finalement, tout comme pour les travaux pré-commerciaux, les traitements commerciaux améliorent la qualité des peuplements résiduels, particulièrement dans les sites où il y a d'autres essences feuillues qui sont présentes.

## 3.7 LE TRANSFERT DE CONNAISSANCES

Ce sont les Syndicats de producteurs de bois présents sur le territoire du Centre-du-Québec qui assurent le volet du transfert de connaissances aux producteurs forestiers pour le compte de l'Agence. Plus particulièrement, le Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec et le Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec ont coordonné 11 types de cours de formation dispensés à 181 propriétaires de la région. Les cours sur l'abattage directionnel et sur l'affûtage de la scie mécanique se sont donnés à 15 et 3 reprises respectivement. Les propriétaires forestiers ont également eu l'occasion d'en apprendre sur l'utilisation de la débrousailleuse (2 cours), la fiscalité, l'identification des champignons (2 cours) et des arbres feuillus-résineux, le débardage avec les chevaux, le façonnage-classement de bois, l'élagage, l'aménagement d'une érablière et d'un boisé

Les formations données par les Syndicats l'ont été sous forme de cours théoriques et pratiques. Les producteurs ayant beaucoup plus de facilité à assimiler l'apprentissage théorique quand les exercices pratiques viennent compléter la session. Ces cours touchent l'aspect sécuritaire; les équipements des participants étant vérifiés et inspectés afin de s'assurer qu'ils répondent aux normes de sécurité en vue d'éliminer les accidents. On remarque une forte demande pour ce genre de formations car elles s'avèrent très bénéfiques pour les producteurs.

L'Agence a aussi tenu un kiosque d'information à « *La journée de démonstration forestière* » à laquelle 609 personnes ont participé, et à la « *Journée INPACQ acéricole 2015-2016* » qui a attiré 412 personnes.

## 3.8 PROJETS D'AMÉNAGEMENT MULTIRESSOURCES

En 2009, l'Agence a convenu avec ses partenaires de développer la filière multiressources au Centre-du-Québec. Depuis maintenant sept ans, plusieurs initiatives ont été réalisées aux bénéfices des propriétaires friands de l'aménagement forestier dans un contexte faunique.

### 3.8.1 RÉFECTION DE LA STRUCTURE DE RETENUE À L'EMBOUCHURE DU LAC KELLY

Le projet consiste à effectuer la réfection du barrage de retenue des eaux qui est situé à l'embouchure du lac Kelly dans la municipalité de la Paroisse de Plessisville, afin de préserver l'écosystème aquatique qui se trouve en amont et qui existe depuis plus d'une centaine d'années. Le lac Kelly est localisé dans le sous-bassin versant de la rivière Noire.

L'objectif du projet est de maintenir le niveau d'eau du lac et les zones humides (marais, prairie humide, marécage, eau peu profonde) qui y sont associées afin de préserver l'écosystème existant. Le lac Kelly occupe une superficie approximative de 18 hectares auquel s'ajoutent des marais, des prairies humides, des zones d'eau peu profonde et des marécages pour une superficie totale de 30 hectares. L'écosystème renferme une diversité faunique et floristique importante.

Le projet s'échelonne sur trois ans (2015 à 2018) et les activités comprennent la conception des plans et devis, l'obtention de l'accord des propriétaires impliqués dans le projet, la préparation des demandes d'autorisation provinciale et municipale, les travaux de réfection du barrage de même qu'un suivi environnemental qui permettront, le cas échéant, d'apporter les ajustements nécessaires. Les travaux de réfection sont prévus à l'été 2016.

Ce projet est supporté financièrement par Environnement Canada, la Fondation de la faune du Québec, le ministère des Transports du Québec, la municipalité de la Paroisse de Plessisville et le Club de golf de Plessisville (1990) inc.

### 3.8.2 SENSIBILISATION DES PROPRIÉTAIRES FORESTIERS À L'ÉGARD DES ESPÈCES FAUNIQUES SENSIBLES À L'AMÉNAGEMENT FORESTIER ET INTÉGRATION DE LEURS BESOINS DANS LA PLANIFICATION FORESTIÈRE AU CENTRE DU QUÉBEC

Le projet a pour but de maintenir les habitats des espèces fauniques sensibles à l'aménagement forestier dans la région du Centre-du-Québec. Il vise, d'une part, à sensibiliser une cinquantaine de propriétaires forestiers, afin de leur faire connaître les besoins en habitat des espèces sensibles et les moyens à entreprendre pour assurer leur intégrité lors d'interventions forestières. L'objectif est d'obtenir un engagement auprès de 25 des 50 propriétaires à intégrer les besoins des espèces sensibles dans leur planification forestière. Nous prévoyons également réaliser des interventions sylvicoles où des mesures d'atténuation auront été appliquées de façon à concilier le rendement forestier et la prise en considération des besoins en habitat des espèces sensibles sur une superficie totale de 45 hectares. Trois espèces sensibles d'intérêt provincial ont été ciblées pour le projet, il s'agit du pékan, du grand pic et de la paruline couronnée. Le projet abordera aussi une espèce sensible d'intérêt régional, le lièvre d'Amérique et une seconde d'intérêt socioéconomique, la gélinotte huppée. Les caractéristiques d'habitats ou les enjeux qui seront abordés dans le cadre de ce projet sont : le bois mort, la structure d'âge, la structure interne des peuplements et la composition forestière.
Ce projet, dont la durée est de trois ans (2015 à 2018), est financé par Environnement Canada et la Fondation de la faune du Québec.

### 3.8.3 CONSERVATION VOLONTAIRE DE MILIEUX HUMIDES FORESTIERS DANS LA RÉGION

Ce projet vise 10 milieux humides d'intérêt, soit des cédrières humides, des tourbières, des prairies humides et des marécages et il implique une quinzaine de propriétaires participants. Ce projet est réalisé avec l'appui financier de la Fondation de la faune du Québec. L'Agence visitera en 2016 chaque propriété afin de caractériser le milieu, à l'aide d'un inventaire faunique et floristique sommaire. Ensuite, une rencontre aura lieu avec chaque propriétaire, afin de lui remettre un cahier personnalisé décrivant son milieu naturel. La rencontre vise également à proposer des pistes d'action favorisant la conservation du milieu humide compatible avec les projets d'aménagement du propriétaire. Le propriétaire sera également invité à s'engager moralement à préserver son milieu naturel en signant une déclaration d'intention.

### 3.8.4 ÉLABORATION D'UN MODÈLE DE QUALITÉ DE L'HABITAT POUR LE PÉKAN AU CENTRE-DU-QUÉBEC

L'Agence a obtenu un nouveau financement dans le cadre du Programme de Gestion intégrée des ressources pour l'aménagement durable de la faune en milieu forestier (GIR) de la Fondation de la faune du Québec, en collaboration avec le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP), afin d'acquérir des connaissances sur l'habitat du pékan dans la région du Centre-du-Québec. Les données permettront de valider un modèle de qualité de l'habitat en développement par le MFFP. Le projet vise également à identifier des mesures d'atténuation fauniques pour cette espèce qui est considérée sensible à l'aménagement forestier.

L'inventaire terrain a été effectué cette année. Ainsi, le personnel de l'Agence a installé 126 caméras à gibier munis d'un appât dans différents boisés de la région, afin de valider la présence de l'espèce. Les caméras ont été installées de décembre à mars, en collaboration avec les propriétaires privés de la région. Les données seront analysées l'année prochaine ainsi que la rédaction du rapport d'étude.

## 3.9 PROJET D'AMÉNAGEMENT INTÉGRÉ DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER

En 2013-2014, l'Agence, avec la collaboration de l'Université du Québec à Montréal, a réalisé une étude visant l'implantation de l'aménagement écosystémique dans la région du Centre-du-Québec.

Ainsi, avec la participation financière de la CRRNT, l'Agence a débuté en 2014-2015 un projet de traitements sylvicoles répondant aux critères d'aménagement écosystémique. Les objectifs spécifiques du projet visaient notamment à améliorer le rendement des forêts, à maintenir et améliorer les habitats fauniques, à aménager la forêt en respectant les attributs de la forêt naturelle, à augmenter la résilience des peuplements forestiers et à conserver des éléments de la biodiversité.

Au 31 mars 2016, des investissements de 81 711 $ ont été effectués sur plus de 104 ha de terrains forestiers, 3 visites-conseil pour 1 012$, la mise en terre de 40 326 plants pour 23 080$ et l'achat de plants spéciaux pour 1 580$ Ce programme a permis de récolter un volume de 3 379 $m^3$ de bois.

Depuis le début de ce projet, une somme de 236 361$ provenant du PDRF a été investie en travaux d'aménagement écosystémique.

| **Groupe de travaux** | | **Sommes investies** |
|---|---|---|
| Visite-conseil et service technique | 3 visites | 1 012 $ |
| Préparations de terrain | 29 ha | 10 056 $ |
| Mise en terre | 40 326 plants | 23 080 $ |
| Achats plants spéciaux | | 1 580 $ |
| Entretiens plantation et régénération | 8 ha | 4 386 $ |
| Traitements non commerciaux | 13 ha | 11 765 $ |
| Traitements intermédiaires | 3 ha | 3 593 $ |
| Traitements commerciaux | 52 ha | 51 911 $ |
| **TOTAL** | | **107 383 $** |

Une somme de 40 000$ a été conservée afin de réaliser en 2016-2017 des activités sylvicoles à caractères fauniques. Ce montant a permis de consolider un montage financier avec d'autres bailleurs de fonds pour la réalisation d'un projet d'interventions sylvicoles en relation avec des essences fauniques sensibles aux travaux forestiers.

## 3.10 SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DES DÉCISIONS DU RENDEZ-VOUS DE LA FORÊT PRIVÉE

Plusieurs décisions prises lors du Rendez de la forêt privée de mai 2011 nécessitent un suivi de leur mise en œuvre. La présente section fait le bilan de ces suivis en fonction des décisions ciblées.

- Plan d'aménagement forestier (Décision 2) :

Depuis le 1er avril 2012, il n'y a plus d'aide financière versée pour la réalisation des plans d'aménagement forestier. Après 4 années d'application de cette décision, quelques signes montrent une diminution du nombre de propriétaires inscrits au statut de producteur forestier.

Entre 2002 et 2010, la région comptait en moyenne annuellement 2 536 producteurs statués. Au mois de mars 2011, le nombre a augmenté à 2 649 puis à 2 715 un an plus tard. Au 31 mars 2013, le nombre a diminué à 2 619 puis à 2520 au 31 mars 2014 et seulement 2 454 producteurs étaient inscrits au registre des producteurs forestiers au 31 mars 2015. Pour la dernière année écoulée, 2 330 producteurs avaient leur statut.

Les mesures entourant le retrait de l'aide financière ont été annoncées avant la tenue du Rendez-vous. Cela expliquerait l'augmentation du nombre de producteurs en 2011 et 2012 puisque en prévision de l'application de cette décision, l'Agence a financé un plus grand nombre de PAF que d'habitude.

En se référant à l'année 2010-2011, la diminution du nombre de statuts de producteurs forestiers représente 12,1%.

- Sécurisation et protection des investissements sylvicoles (Décisions 8 et 9) :

L'Agence a adopté plusieurs éléments de politiques qui assurent la sécurisation et la protection des investissements sylvicoles :

- Politique d'accréditation des agents de livraison
- Contrat d'accréditation avec les agents de livraison et les producteurs
- Les cahiers des normes sylvicoles
- Vérification opérationnelle
- Engagement et autorisation du producteur forestier sur la prescription sylvicole
- Collaboration avec les MRC

Au cours de l'année 2013-2014, l'Agence a adopté une politique particulière sur la sécurisation des investissements sylvicoles. Plusieurs des éléments précédents se retrouvent dans cette politique. De plus, une notion sur l'admissibilité du producteur forestier à une aide financière en fonction de considérations environnementales a été incluse dans la politique.

- Règlements des MRC favorisant la récolte de bois (Décision 10)

Toutes les MRC du territoire de l'Agence ont une règlementation relative à la protection du couvert forestier. Aucune de ces MRC ne possède une réglementation qui empêche la récolte de bois. L'Agence n'a donc pris aucune mesure spéciale visant à exclure une municipalité de l'application de ses programmes d'aide financière.

- Attentes de l'industrie forestière (Décision 14) :

L'Agence a adopté en 2012-2013 une résolution qui vise à maintenir, dans sa programmation annuelle des travaux sylvicoles, le niveau des efforts consentis antérieurement dans la réalisation des travaux commerciaux. Cette décision a été appliquée également en 2015-2016.

- Reconnaissance du modèle d'affaire des OGC (Décision 19)

Les éléments de la décision 19 qui pouvaient être mis en œuvre l'ont été selon les paramètres prescrits. Ainsi, les répartitions budgétaires de tous les programmes ont été respectées selon les directives émises par le MRN. Toutefois, la mise en application du nouveau bulletin de la vérification opérationnelle pourrait occasionner, au fil du temps, des variations dans les allocations budgétaires des agents de livraison. Pour les OGC, les territoires d'aménagement ont été recloisonnés.

- PPMV et plan d'affaire quinquennal (Décisions 21 et 22) :

Le PPMV a été adopté au mois de mars 2015. De plus, l'Agence a convenu d'un plan d'action pour l'année 2015-2016 (voir la section 4).

- Révision des normes (Décision 26) :

Dans le cadre de l'application de la décision 26, le Comité expert a examiné les normes pour déterminer celles qui pouvaient être assouplies. Seulement une modification mineure concernant l'entretien de plantation a été retenue par le Comité expert. Il faut mentionner que l'Agence a modifié ses normes à plusieurs reprises par le passé afin justement de les rendre plus efficaces et productives. Cela explique le fait qu'il n'y a pas beaucoup d'ajustement à faire en regard de cette décision des partenaires de la forêt privée.

- Certification (Décision 27) :

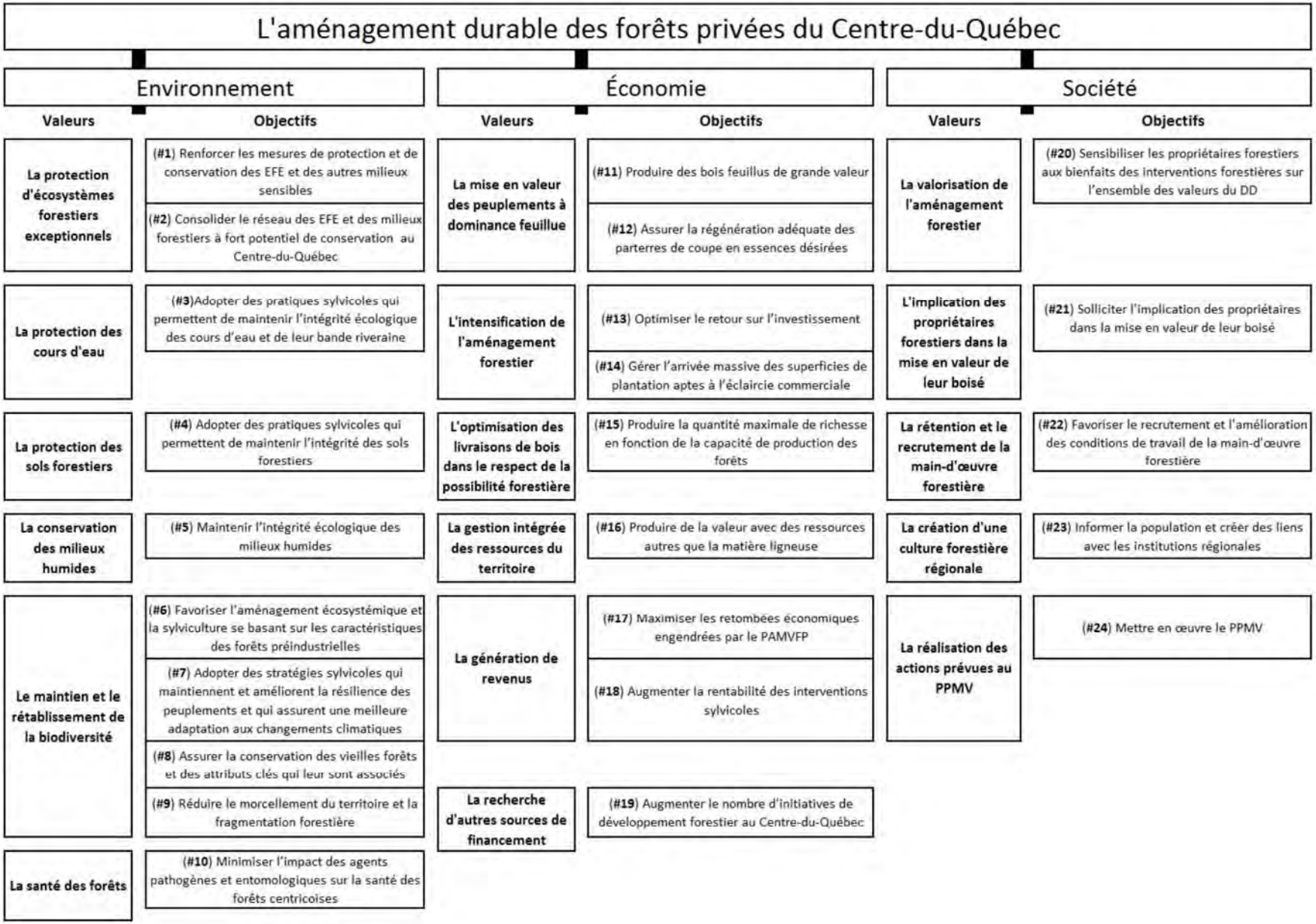
En 2015-2016, les territoires aménagés par Aménagement forestier coopératif de Wolfe des municipalités d'Ham Nord, Notre-Dame-de-Ham et St-Martyrs-Canadiens étaient certifiés. Ces territoires font partie du territoire du plan conjoint du Syndicat des producteurs forestiers du Sud du Québec. Le Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec et le Syndicat des propriétaires forestiers de la région de Québec effectuent une vigie constante des besoins de certification pour leur territoire de plan conjoint respectif.

# 4. PLAN D'ACTION

Le plan d'action du PPMV de l'Agence forestière des Bois-Francs s'articule autour des trois axes composant le développement durable soit, les axes environnemental, économique et social.

Au niveau de l'axe environnemental, les actions visent à maintenir l'intégrité des écosystèmes forestiers. Du côté de l'axe économique, la création de richesses à partir des ressources forestières constitue l'élément central des actions qui s'inscriront dans le cadre d'une démarche intégrée de la gestion des ressources. Finalement, l'axe social vise à développer un milieu forestier en santé qui profite à tous les utilisateurs.

Le plan d'action du PPMV est illustré à la page suivante :


L'aménagement durable des forêts privées du Centre-du-Québec
Environnement
Valeurs
Objectifs
La protection d'écosystèmes forestiers exceptionnels
(#1) Renforcer les mesures de protection et de conservation des EFE et des autres milieux sensibles
(#2) Consolider le réseau des EFE et des milieux forestiers à fort potentiel de conservation au Centre-du-Québec
La protection des cours d'eau
(#3)Adopter des pratiques sylvicoles qui permettent de maintenir l'intégrité écologique des cours d'eau et de leur bande riveraine
La protection des sols forestiers
(#4) Adopter des pratiques sylvicoles qui permettent de maintenir l'intégrité des sols forestiers
La conservation des milieux humides
(#5) Maintenir l'intégrité écologique des milieux humides
Le maintien et le rétablissement de la biodiversité
(#6) Favoriser l'aménagement écosystémique et la sylviculture se basant sur les caractéristiques des forêts préindustrielles
(#7) Adopter des stratégies sylvicoles qui maintiennent et améliorent la résilience des peuplements et qui assurent une meilleure adaptation aux changements climatiques
(#8) Assurer la conservation des vieilles forêts et des attributs clés qui leur sont associés
(#9) Réduire le morcellement du territoire et la fragmentation forestière
La santé des forêts
(#10) Minimiser l'impact des agents pathogènes et entomologiques sur la santé des forêts centricoises
Économie
Valeurs
Objectifs
La mise en valeur des peuplements à dominance feuillue
(#11) Produire des bois feuillus de grande valeur
(#12) Assurer la régénération adéquate des parterres de coupe en essences désirées
L'intensification de l'aménagement forestier
(#13) Optimiser le retour sur l'investissement
(#14) Gérer l'arrivée massive des superficies de plantation aptes à l'éclaircie commerciale
L'optimisation des livraisons de bois dans le respect de la possibilité forestière
(#15) Produire la quantité maximale de richesse en fonction de la capacité de production des forêts
La gestion intégrée des ressources du territoire
(#16) Produire de la valeur avec des ressources autres que la matière ligneuse
La génération de revenus
(#17) Maximiser les retombées économiques engendrées par le PAMVFP
(#18) Augmenter la rentabilité des interventions sylvicoles
La recherche d'autres sources de financement
(#19) Augmenter le nombre d'initiatives de développement forestier au Centre-du-Québec
Société
Valeurs
Objectifs
La valorisation de l'aménagement forestier
(#20) Sensibiliser les propriétaires forestiers aux bienfaits des interventions forestières sur l'ensemble des valeurs du DD
L'implication des propriétaires forestiers dans la mise en valeur de leur boisé
(#21) Solliciter l'implication des propriétaires dans la mise en valeur de leur boisé
La rétention et le recrutement de la main-d'œuvre forestière
(#22) Favoriser le recrutement et l'amélioration des conditions de travail de la main-d'œuvre forestière
La création d'une culture forestière régionale
(#23) Informer la population et créer des liens avec les institutions régionales
La réalisation des actions prévues au PPMV
(#24) Mettre en œuvre le PPMV

En plus de la mise en œuvre de son PPMV, l'Agence compte réaliser en 2016-2017 certaines actions à caractères plus particuliers qui répondent à des objectifs spécifiques des autorités gouvernementales.

- La programmation annuelle des travaux sylvicoles favorise la réalisation d'un maximum de traitements commerciaux notamment dans le cadre de la prise en compte de l'abondance d'éclaircies commerciales de plantations à exécuter.

| **Groupe de travaux** | **Programmation** | |
|---|---|---|
| | **2016 - 2017** | |
| Préparation de terrain | 235 | 245 810 $ |
| Mise en terre de plants | 410 | 182 450 $ |
| Entretien plantation et regénération | 380 | 458 660 $ |
| Traitements non-commerciaux | 70 | 71 330 $ |
| Traitements intermédiaires | 0 | - $ |
| Traitements commerciaux | 770 | 848 635 $ |
| Drainage et voirie forestière | 0 | - $ |
| Visite-conseil | 0 | 23 177 $ |
| Total | | 1 806 885 $ |

En fonction des cinq objectifs du nouveau programme élaboré par le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, les agences de mises en valeur de la forêt privée doivent établir des cibles en fonction d'un plan d'action uniforme fixé provincialement. Pour l'année 2016-2017, le conseil d'administration de la l'Agence a convenu du plan d'actions suivant :

**PLAN D'ACTION 2016-2017**

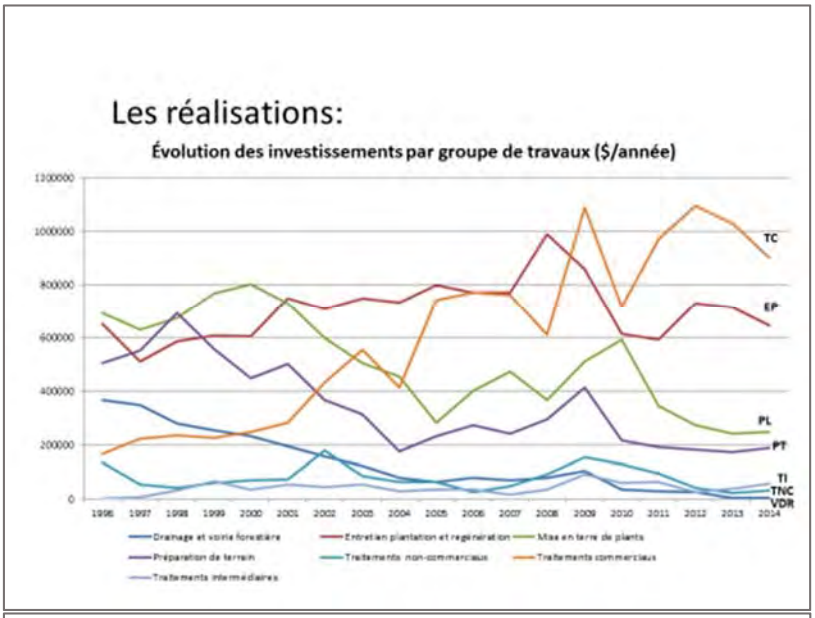
| Actions | Référence aux objectifs du PAMVFP | Indicateurs | Unité | Cibles | Résultats | | Résultat par rapport à la cible | Commentaires (s'il y a lieu) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 2015-2016 Année précédente | 2016-2017 Année en cours | % atteint | |
| Réaliser des travaux d'éducation de peuplements (travaux non commerciaux) | 1 et 2 | Pourcentage des sommes investies en travaux non commerciaux | % | 1,4 | 1,2 | | | % par rapport à l'enveloppe sylvicole |
| | | Nombre d'hectares réalisés en travaux non commerciaux | ha | 25 | 23 | | | |
| Réaliser des travaux d'éducation de peuplements (travaux commerciaux) | | Pourcentage des sommes investies en travaux commerciaux | % | 49,9 | 49,2 | | | % par rapport à l'enveloppe sylvicole |
| | | Nombre d'hectares réalisés en travaux commerciaux | ha | 800 | 877 | | | |
| Réaliser des travaux sylvicoles de récupération de bois affectés par les catastrophes naturelles | 1 | Pourcentage des sommes investies en travaux de récupération | % | 0 | 0 | | | % par rapport à l'enveloppe sylvicole |
| | | Nombre d'hectares réalisés en travaux de récupération | ha | 0 | 0 | | | Les forêts du territoire ne rencontrent pas de problème à ce niveau |
| Réaliser des activités de transfert de connaissances auprès des propriétaires forestiers quant à l'aménagement forestier et à la récolte de bois (développer des outils de connaissances, informer, sensibiliser, dispenser des formations et organiser des visites terrains) | 1 et 4 | Pourcentage des sommes investies dans les activités de transfert de connaissances (développement d'outils de connaissances, formation, visites terrains) | % | 1,2 | 1,2 | | | % par rapport au budget total de l'Agence |
| | | Nombre de formations dispensées dans les activités de transfert de connaissances (développement d'outils de connaissances, formation, visites terrains) | | 10 | 9 | | | En 15-16 7 cours et 2 colloques |
| Mettre à jour le PPMV et réaliser des études spécialisées | 1 | Pourcentage de sommes investies pour la mise à jour du PPMV et la réalisation d'études spécialisées | % | 0,6 | 0,5 | | | Mise en œuvre du PPMV % par rapport au budget total de l'Agence |
| | | PPMV mis à jour | Oui/non | Oui | Oui | | | mis à jour en 2014-2015 |
| | | Nombre d'études réalisées | | 0 | 0 | | | |
| Réaliser des travaux de remise en production (poursuivre les scénarios sylvicoles initiés et mettre en place une politique de protection des investissements) | 2 | Pourcentage des sommes investies en travaux de remise en production | % | 47,5 | 46,2 | | | % par rapport à l'enveloppe sylvicole |
| | | Nombre d'hectares réalisés en travaux de remise en production | ha | 810 | 950 | | | |
| | | Maintien d'une politique de protection des investissements | Oui/non | Oui | Oui | | | Politique adoptée en 2013 |
| Réaliser des activités d'orientation et de concertation auprès des entités régionales, interrégionales ou des organismes environnementaux | 3 | Pourcentage des sommes investies dans les activités | % | 0,5 | 0 | | | % par rapport au budget total de l'Agence |
| | | Nombre d'activités d'orientation et de concertation à divers comités des entités régionales, interrégionales ou des organismes environnementaux | | 3 | 0 | | | Concertation pour la mobilisation des bois |
| Considérer et protéger les autres ressources du milieu forestier (faune, paysages, etc.) | 5 | Considération et protection des autres ressources du milieu forestier | Oui/non | Oui | Oui | | | |
| Soutenir la certification forestière | | Pourcentage des sommes investies en certification forestière | % | 0 | 0 | | | Le SPB Centre-du-Québec fait une surveillance régionale de ce dossier |
| Promouvoir les saines pratiques d'intervention en forêt privée | | Promotion du guide terrain *Saines pratiques d'intervention en forêt privée* | Oui/non | Oui | Oui | | | Les cahiers d'instructions sont en lien avec cet indicateur |

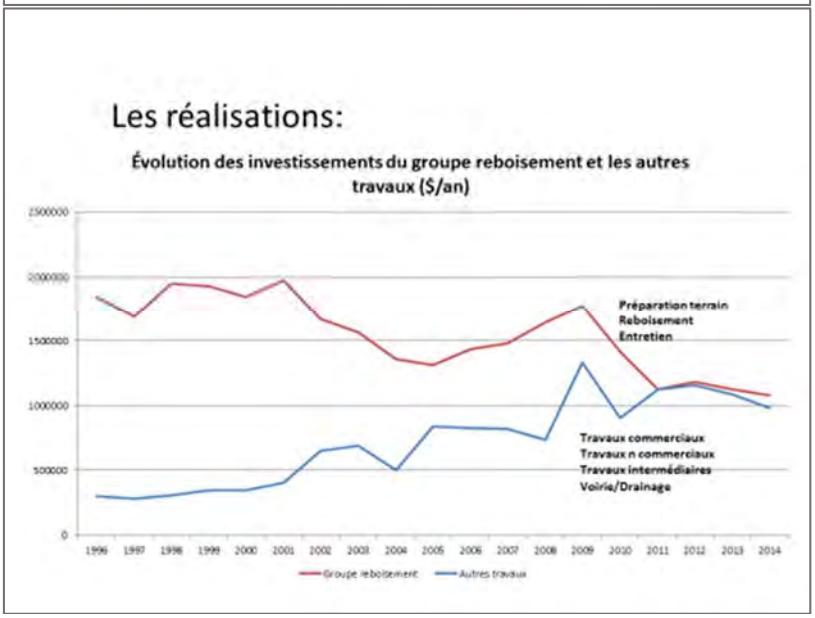
# 5. BILAN DES VINGT DERNIÈRES ANNÉES

Ayant été créée en 1996, l'Agence complète sa vingtième années d'opération. Au cours de ces années, en plus de voir à l'application des Programmes d'aide financière pour les producteurs forestiers, l'Agence a réalisé plusieurs projets en relation avec le développement de la mise en valeur des forêts privées de son territoire.

Au cours de l'année 2015-2016, le Conseil d'administration a effectué un exercice de planification stratégique. À l'aube de la mise en place d'un nouveau programme d'aide et en considérant plusieurs tendances des secteurs d'activités gravitant autour de ceux de l'Agence, il devenait nécessaire de faire le point sur les activités de l'Agence afin de bien se préparer pour les années à venir.

Au cours des vingt dernières années, l'Agence a obtenu des différents bailleurs de fonds une somme de près de 56 M$. De cette somme, 52,9 M$ (93%) a été investie en travaux sylvicoles et 2,4 M$ (7%) en administration, transfert de connaissances et vérification opérationnelle. Et 1,7 $M ont été générés en surplus pour la réalisation de plusieurs projets, études et services professionnels.



Lors de cette planification stratégique, l'Agence en a profité pour renouveler sa mission qui datait de 1999. La nouvelle mission s'énonce comme suit :

> **Par la concertation et l'application de son programme d'aide financière, l'Agence contribue à la création de richesses forestières diversifiées et à la maximisation des retombées économiques, sociales et environnementales dans la communauté. Elle vise à mettre en place des forêts en santé et résilientes contribuant à la lutte aux changements climatiques. Dans la réalisation de ses activités, elle promeut de saines pratiques d'interventions.**

Cette nouvelle mission met en relation le mandat de l'Agence et les orientations ministérielles avec les considérations liées à l'aménagement écosystémique et certification environnementale.

Les projets forestiers réalisés :

- 2 PPMV
- Portrait du secteur forestier du CduQ
- Inventaire des plantations au CduQ
- Implantation de l'aménagement écosystémique au CduQ
- Élaboration de stratégie pour l'aménagement intensif
- Connaissance et préservation des vieilles forêts
- Diagnostic de l'état du milieu forestier dans le bassin versant de la rivière Bulstrode
- Projets innovateurs d'aménagement des forêts feuillues
- Mise à jour du couvert forestier par télédétection
- Potentiel forestier et infrastructures routières de la forêt Drummond

Les projets fauniques réalisés :

- Développement de l'approche forêt-faune pour la mise en valeur des forêts privées
- Portrait de la ressource faunique du CduQ
- Validation des modèles de qualité des habitats fauniques
- Validation de l'indice de qualité d'habitat du lièvre d'Amérique au CduQ
- Classification et cartographie des habitats fauniques
- Étude sur l'habitat du poisson dans le sous-bassin de la rivière Noire
- Plan d'aménagement intégré du ravage de cerfs de Virginie de la rivière à la Barbue

Autres projets réalisés :

- Inventaire et caractérisation des ponceaux du milieu forestier dans le sous-bassin versant de la rivière Noire
- Portrait de l'érosion occasionnée par les traverses de cours d'eau dans le bassin versant de la rivière Bulstrode
- Historique des interventions dans la région du CduQ
- Évaluation du potentiel acéricole régional
- Projet éducatif – Foresterie et développement durable

# ANNEXE I LISTE DES AGENTS DE LIVRAISON 2015-2016

AMÉNAGEMENT FORESTIER COOPÉRATIF DE WOLFE
115, rue Principale
Ham-Nord (Québec) G0P 1A0
Tél. : (819) 344-2232 Téléc. : (819) 344-2235
Sylvain Duchesneau, ing. f., dir. gén.
Simon Rochon, ing. f., resp. tech.
Courriel: group.for@afcw.ca

CAMBIUM AMÉNAGEMENT FORESTIER INC.
2157, rue Bourbonnière
Québec (Québec) G1T 1A9
Tél : (819) 471-7849
Steve Paris, ing. f., président
Courriel: steve.paris@videotron.ca

CONSEILLERS FORESTIERS DE LA RÉGION DE QUÉBEC INC.
5300, rue des Tournelles
Québec (Québec) G2J 1E4
Tél. : (418) 872-1773 Téléc. : (418) 872-6773
Claude Bergeron, ing. f., président
Sébastien Rioux, ing. f., resp. tech.
Courriel : c.bergeron@cfrq.ca

FORESTERIE VERT DEMAIN INC.
228, Chemin Mooney, C.P. 3089
Richmond (Québec) J0B 2H0
Tél. : (819) 826-6421
Richard Mongrain, ing. f.
Courriel: rmongrain@xplornet.com

GROUPEMENT AGRO-FORESTIER LOTBINIÈRE-MÉGANTIC INC.
270, rue Saint-Pierre,
Sainte-Agathe (Québec) G0S 2A0
Tél. : (418) 599-2828 Téléc. : (418) 599-2856
Gaston Martineau, ing. f., dir. Gén.
Courriel: lotmeg@coopsteagathe.com

GROUPEMENT FORESTIER NICOLET-YAMASKA INC.
9500, boul. du Parc industriel
Ville de Bécancour (Québec) G9H 3P2
Tél. : (819) 297-2384 Téléc. : (819) 297-2545
Réjean Benoit, ing. f., dir. gén.
Daniel Champoux, ing. f. resp.tech.
Courriel: gfny@gfny.ca

SOCIÉTÉ SYLVICOLE ARTHABASKA-DRUMMOND INC.
1000, rue Champoux
Saint-Albert-de-Warwick (Québec) J0A 1E0
Tél. : (819) 353-2361 Téléc. : (819) 353-2740
Jean Page, dir.gén.
Alexandre G. Picard, ing. f. resp. tech.
Courriel: ssad@ssad.qc.ca

SYNDICAT DES PRODUCTEURS DE BOIS DU CENTRE-DU-QUÉBEC
2410, rue de l'Industrie
Trois-Rivières (Québec) G8Z 4R5
Tél. : (819) 697-2922 Téléc. : (819) 697-0574
Ghislain Leblond, ing. f., dir. gén.
Mathieu Roberge, tech. f., resp. tech.
Courriel: gleblond@spbois.qc.ca

# ANNEXE II LISTE DÉTAILLÉE DES TRAVAUX SYLVICOLES 2015-2016

| PROGRAMME RÉGULIER | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **QUANTITÉ** | **UNITÉ** | **TOTAL** |
| 0501 | PRÉPARATION COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 35,050 | hectares | 31 134 $ |
| 0504 | PRÉPARATION COUVERTURE 1 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% | 10,330 | hectares | 8 429 $ |
| 0505 | PRÉP. COUVERTURE 2 M ET PLUS SUPÉRIEURE A 50% + DÉCHIQUETEUSE | 62,300 | hectares | 90 696 $ |
| 0515 | DÉBROUSSAILLEMNT PARTIEL POUR ENRICHISSEMENT À FORTE DENSITÉ | 19,000 | hectares | 15 390 $ |
| 0516 | DÉBLAIEMENT MÉCANIQUE | 49,180 | hectares | 25 426 $ |
| 0517 | PRÉPARATION COUVERTURE 1 M ET PLUS >25% <50% | 0,790 | hectares | 318 $ |
| 0628 | PLANTATION MANUELLE PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 15,440 | 1000 plants | 6 983 $ |
| 0629 | PLANTATION MANUELLE SPFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 39,830 | 1000 plants | 16 893 $ |
| 0631 | ENRICHISSEMENT TROUÉES RÉCIP 200 À 299 CC RÉSINEUX ET FEUILLUS | 24,106 | 1000 plants | 15 853 $ |
| 0635 | ENRICHISSEMENT TROUÉES PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 1,000 | 1000 plants | 659 $ |
| 0638 | PLANTATION MANUELLE RÉCIP 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 329,068 | 1000 plants | 143 014 $ |
| 0643 | REGARNI DE PLANTATION PFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 1,150 | 1000 plants | 892 $ |
| 0644 | REGARNI DE PLANTATION RÉCIP 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 26,104 | 1000 plants | 12 616 $ |
| 0646 | REGARNI DE PLANTATION SPFD RACINES NUES RÉSINEUX ET FEUILLUS | 4,882 | 1000 plants | 400 $ |
| 0650 | REGARNI RÉGÉN. NATUR. RÉCIP. 300 CC ET + RÉSINEUX ET FEUILLUS | 2,745 | 1000 plants | 1 353 $ |
| 0715 | 1ER OU 2E DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE PLUS DE 1 MÈTRE | 160,558 | hectares | 175 503 $ |
| 0719 | 1ER OU 2E DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE MOINS DE 1 MÈTRE | 215,600 | hectares | 286 064 $ |
| 0721 | 1ER OU 2E ENTRETIEN D'UN ENRICHISSEMENT SOUS COUVERT | 1,390 | hectares | 1 471 $ |
| 0724 | 1ER OU 2E DIFFICULTÉ OPÉRATIONNELLE DANS UNE PLANTATION | 22,490 | hectares | 3 908 $ |
| 0754 | DÉSHERBAGE MÉCANIQUE (FAUCHAGE) | 11,410 | hectares | 4 998 $ |
| 0755 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE PLUS DE 1 MÈTRE | 107,800 | hectares | 83 991 $ |
| 0759 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE MOINS DE 1 MÈTRE | 11,860 | hectares | 3 479 $ |
| 0783 | INSTALLATION DE PROTECTEUR TEMPORAIRE OU PERMANENT | 0,842 | hectares | 2 595 $ |
| 0789 | CONTRÔLE DE LA MALADIE DU ROND PAR BADIGEONNAGE DE SOUCHES | 84,620 | hectares | 26 492 $ |
| 0791 | ENTRETIEN D'UN ENRICHISSEMENT SOUS COUVERT | 2 600,000 | hectares | 2 283 $ |
| 0794 | DIFFICULTÉ OPÉRATIONNELLE DANS UNE PLANTATION | 3,970 | hectares | 783 $ |
| 0795 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX DE PLANTATION | 1,740 | hectares | 1 742 $ |
| 0858 | DÉGAGEMENT MÉCANIQUE OU MANUEL DE RÉGÉNÉRATION NATURELLE | 4,690 | hectares | 4 118 $ |
| 0861 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (15000 TIGES/HA ET +) | 2,850 | hectares | 3 372 $ |
| 0862 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE RÉSINEUX (5000 À 14999 TIGES/HA) | 15,950 | hectares | 16 620 $ |
| 0873 | ÉCLAIRCIE INTERMÉDIAIRE FEUILLUS D'OMBRE | 38,470 | hectares | 44 587 $ |
| 0914 | 1ÈRE ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 1,320 | hectares | 2 156 $ |
| 0915 | 1ÈRE ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 3,220 | hectares | 4 244 $ |
| 0924 | 1ÈRE ÉCLAIRCIE COMM. MART. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 68,150 | hectares | 126 526 $ |
| 0925 | 1ÈRE ÉCLAIRCIE COMM. MART. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 78,020 | hectares | 117 526 $ |
| 0946 | ÉCLAIRCIE COMM. RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 4,550 | hectares | 3 654 $ |
| 0950 | COUPE DE JARDINAGE RÉSINEUX | 3,540 | hectares | 0 $ |
| 0951 | COUPE DE JARDINAGE MANUELLE FEUILLUS D'OMBRE | 0,910 | hectares | 805 $ |
| 0959 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE | 3,250 | hectares | 1 598 $ |
| 0962 | ÉCLAIRCIE COMM. MART. FEUILLUS OMBRE DHP MOYEN DE 13,1 A 17 CM | 1,820 | hectares | 2 189 $ |
| 0963 | ÉCLAIRCIE COMM. MART. FEUILLUS OMBRE DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 0,900 | hectares | 857 $ |
| 0964 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13,0 CM | 2,870 | hectares | 4 339 $ |
| 0965 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 19,280 | hectares | 23 252 $ |
| 0966 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 53,130 | hectares | 48 242 $ |
| 0968 | COUPE DE SUCCESSION FEUILLUS DE LUMIÈRE | 5,610 | hectares | 5 049 $ |
| 0970 | COUPE DE JARDINAGE AVEC MARTELAGE RÉSINEUX | 39,268 | hectares | 40 407 $ |
| 0971 | COUPE DE JARDINAGE AVEC MARTELAGE FEUILLUS D'OMBRE | 19,890 | hectares | 20 009 $ |
| 0973 | COUPE PROGRESSIVE D'ENSEMENCEMENT AVEC MARTELAGE RÉSINEUX | 22,060 | hectares | 19 060 $ |
| 0976 | ÉCLAIRCIE COMM. MARTELAGE FEUILLUS DE LUMIÈRE | 0,582 | hectares | 551 $ |
| 0978 | COUPE ACÉRICO-FORESTIER AVEC MARTELAGE | 92,510 | hectares | 85 987 $ |
| 0979 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE AVEC MARTELAGE | 43,930 | hectares | 37 774 $ |
| 9924 | 1ÈRE ÉCL COMM. MÉCANISÉE MART. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 9,1 À 13 CM | 99,070 | hectares | 197 843 $ |
| 9925 | 1ÈRE ÉCL COMM. MÉCANISÉE MART. RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 123,140 | hectares | 152 025 $ |
| 9945 | ÉCLAIRCIE COMM.MÉCANISÉE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 13,1 À 17 CM | 3,550 | hectares | 2 982 $ |
| 9946 | ÉCLAIRCIE COMM.MÉCANISÉE RÉSINEUX DHP MOYEN DE 17 CM ET + | 4,660 | hectares | 1 897 $ |
| 9951 | COUPE DE JARDINAGE MÉCANISÉE FEUILLUS D'OMBRE | 28,440 | hectares | 20 000 $ |
| 9959 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE MÉCANISÉE | 3,900 | hectares | 1 767 $ |
| 9964 | ÉCL. COMM. MÉCANISÉE MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 9,1 CM À 13,0 C | 2,780 | hectares | 4 437 $ |
| 9965 | ÉCL. COMM. MÉCANISÉE MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 13,1 CM A 17 CI | 27,500 | hectares | 27 253 $ |
| 9966 | ÉCL. COMM. MÉCANISÉE MARTELAGE RÉSINEUX DHP MOYEN 17,1 CM ET + | 62,070 | hectares | 32 773 $ |
| 9971 | COUPE DE JARDINAGE MÉCANISÉE AVEC MARTELAGE FEUILLUS D'OMBRE | 20,150 | hectares | 16 517 $ |
| 9979 | COUPE EN FUTAIE IRRÉGULIÈRE MÉCANISÉE AVEC MARTELAGE | 42,180 | hectares | 25 477 $ |
| 1080 | DRAINAGE EN TERRAIN DÉNUDÉ | 3,518 | kilomètres | 4 844 $ |
| 1082 | VOIRIE FORESTIÈRE : CONSTRUCTION DE CHEMIN FORESTIER | 1,149 | kilomètres | 1 876 $ |
| 1083 | VOIRIE FORESTIÈRE : AMÉLIORATION DE CHEMIN FORESTIER | 0,419 | kilomètres | 388 $ |
| 1225 | PREMIÈRE VISITE CONSEIL - PRESCRIPTION DE TRAVAUX | 40,000 | visites | 6 435 $ |
| 1227 | SERVICE TECHNIQUE 3 HA ET MOINS | 21,930 | hectares | 3 772 $ |
| 1228 | SERVICE TECHNIQUE PLUS DE 3 HA | 8,700 | hectares | 496 $ |
| 1229 | SERVICE TECHNIQUE À L'ACTE | 4,000 | unités | 1 188 $ |
| 1250 | DIAGNOSTIC COMPLET ÉTAT DE SANTÉ ÉRABLIÈRE (FRAIS FIXES) | 4,000 | unités | 1 564 $ |
| 1251 | DIAGN. COMPLET ÉTAT DE SANTÉ ÉRABLIÈRE SECTEUR HOMOGÈNE < 8HA | 28,000 | unités | 560 $ |
| 1252 | DIAGN. COMPLET ÉTAT DE SANTÉ ÉRABLIÈRE SECTEUR HOMOGÈNE > 8HA | 16,000 | unités | 528 $ |
| **TOTAL** | | | | **2 080 907 $** |

| PROGRAMME RÉGULIER - TRAVAUX SANS AIDE FINANCIÈRE | | | |
|---|---|---|---|
| ACTIVITÉ | DESCRIPTION | QUANTITÉ | UNITÉ |
| 1349 | ÉCLAIRCIE PRÉCOMMERCIALE - RÉSINEUX | 0,360 | hectares |
| 1353 | ÉCLAIRCIE COMMERCIALE RÉSINEUX AVEC MARTELAGE | 2,500 | hectares |
| 1357 | COUPE DE RÉCUPÉRATION | 1,560 | hectares |
| 1361 | COUPE DE JARDINAGE | 5,040 | hectares |
| 1363 | DRAINAGE EN TERRAIN DÉNUDÉ | 1,520 | kilomètres |
| 1385 | COUPE TOTALE AVEC PROTECTION DE LA RÉGÉNÉRATION | 12,290 | hectares |

# ANNEXE III LES ÉTATS FINANCIERS CLOS AU 31 MARS 2016

**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2016**

Lemire Lemire
COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS SENC

**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS**
**BOIS-FRANCS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2016**


| | |
|---|---|
| **CONSEIL D'ADMINISTRATION** | 1 |
| **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT** | 2 |
| **ÉTATS FINANCIERS** | |
| **Résultats** | 3 |
| **Évolution l'actif net** | 4 |
| **Bilan** | 5 |
| **Flux de trésorerie** | 6 |
| **Notes complémentaires** | 7 |


Lemire Lemire
COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS SENC

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Président**

M. Pierre Gaudet

**Vice-président**

M. Ghislain Leblond

**Membres exécutifs**

M. Jean Page

M. David Boisvert

M. Jean-Marc Blais

**Directeurs, Directrice**

M. Michel Berthiaume

M. Mario Lyonnais

M. Claude Bahl

M. François Marcotte

M. André Morin

Mme Caroline Houde

M. Marc-Antoine Belliveau

**Directeur général**

M. Guy Larochelle

Lemire Lemire
COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS
S.E.N.C.

# RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS.**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joint de l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS,** qui comprennent le bilan au **31 mars 2016,** l'état des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnus du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Une audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'**AGENCE FORESTIÈRE DES BOIS-FRANCS** au **31 mars 2016,** ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Lemire Lemire comptables professionnels agréés Snc

**Par François Lemire, CPA auditeur, CA permis A112748**

**Warwick, le 23 juin 2016**

33, rue Saint-Joseph
Warwick Qc
J0A 1M0
Tél. 819-358-3254
Fax 819-358-3269
lemirecpa@telwarwick.net

## RÉSULTATS
**exercice terminé le 31 mars 2016**

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **PRODUITS** | | |
| MRN - Programme régulier | 1 896 200 $ | 1 896 200 $ |
| MRN - Projets innovateurs | 4 055 | 1 440 |
| Projet Environnement Canada - Barrage Kelly | 20 100 | - |
| Projet Environnement Canada - Sensibilisation espèces sensibles | 9 930 | - |
| Contribution de l'industrie | 275 280 | 266 243 |
| Cotisation des membres | 900 | 850 |
| Protocole d'entente Fondation de la Faune du Québec | 60 050 | 48 623 |
| Protocole d'entente Fondation Héritage-Faune du Québec | 2 000 | 2 000 |
| Protocole d'entente CRÉCQ "Aménagement intégré des ressources du milieu for." | 137 845 | 144 874 |
| Protocole d'entente Ultramar | - | 533 |
| Revenus d'intérêts et ristourne bancaire | 2 678 | 4 554 |
| Services professionnels rendus - Ville de Victoriaville | - | 15 707 |
| Services professionnels rendus - MRC de Bécancour | 473 | - |
| Services professionnels rendus - MRC de Drummondville | 21 627 | - |
| Services professionnels rendus - Conseil régional Environnment C-Q | - | 4 363 |
| Services professionnels rendus - Agence mise en valeur forêts privées Mauricienne | 838 | |
| Services professionnels rendus - particulier | 175 | |
| Pénalités - Travaux non conformes | 2 009 | 4 071 |
| Remboursement - destruction travaux | 26 323 | 13 080 |
| **TOTAL DES PRODUITS** | 2 460 483 | 2 402 538 |
| **CHARGES** | | |
| Programme régulier de mise en valeur des forêts privées | 2 080 907 | 1 951 232 |
| MRN - Projets innovateurs | - | 1 440 |
| Travaux d'aménagement intégré des ressources du milieu forestier | 107 383 | 128 978 |
| Travaux avec mesures d'atténuation faunique | - | 10 170 |
| Projets spéciaux | 3 000 | - |
| Ententes de services - Miroslav Chum - plans et devis Projet Barrage Kelly | 17 125 | - |
| Entente de services - Bureaux d'écologie appliquée | 537 | 1 139 |
| Soutien techniques de projets | 709 | - |
| Salaires et avantages sociaux | 291 898 | 284 943 |
| Frais de déplacement et de représentation | 23 426 | 18 536 |
| Papeterie, dépenses de bureau, assurances et télécommunication | 23 989 | 20 623 |
| Loyer | 14 266 | 14 491 |
| Publicité | 1 451 | 1 669 |
| Formation | 1 016 | 1 413 |
| Formation - propriétaires forestiers - transfert de connaissances | 28 221 | 23 840 |
| Entretien, réparation et frais d'expédition | 8 511 | 3 964 |
| Honoraires professionnels | 2 257 | 2 230 |
| Permis, taxes, intérêts et frais bancaires | 346 | 98 |
| Mauvaises créances | 9 270 | - |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 3 823 | 3 404 |
| Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles | 451 | - |
| **TOTAL DES CHARGES** | 2 618 586 | 2 468 170 |
| **EXCÉDENT DES CHARGES PAR RAPPORT AUX PRODUITS** | **(158 103) $** | **(65 632) $** |

Lemire Lemire
COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

## ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
**exercice terminé le 31 mars 2016**

| | Investi en immobili-sations | Non affecté | 2016 Total | 2015 Total |
|---|---|---|---|---|
| **SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE** | 8 884 $ | 154 106 $ | 162 990 $ | 228 622 $ |
| Excédent des charges par rapport aux produits | - | (158 103) | (158 103) | (65 632) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | 5 338 | (5 338) | - | - |
| Amortissement des immobilisations corporelles | (3 823) | 3 823 | - | - |
| Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles | (451) | 451 | - | - |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles | (275) | 275 | - | - |
| **SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE** | **9 673 $** | **(4 786) $** | **4 887 $** | **162 990 $** |

**BILAN**
**31 mars 2016**

**ACTIF**

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **À COURT TERME** | | |
| Encaisse | 260 346 $ | 513 336 $ |
| Débiteurs (note 3) | 83 280 | 78 274 |
| Charges imputables au prochain exercice | 4 580 | 2 697 |
| | 348 206 | 594 307 |
| **IMMOBILISATIONS (note 4)** | 9 673 | 8 884 |
| | **357 879 $** | **603 191 $** |

**PASSIF**

| | | |
|---|---|---|
| **À COURT TERME** | | |
| Créditeurs (note 5) | 352 992 $ | 440 201 $ |
| **ACTIF NET (p. 4)** | | |
| Investi en immobilisations | 9 673 | 8 884 |
| Non affecté | (4 786) | 154 106 |
| | 4 887 | 162 990 |
| | **357 879 $** | **603 191 $** |

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:**

_____, **administrateur**

_____, **administrateur**

## FLUX DE TRÉSORERIE
**exercice terminé le 31 mars 2016**

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **ACTIVITÉS D'EXPLOITATION** | | |
| Rentrées de fonds | 2 404 985 $ | 2 479 271 $ |
| Sorties de fonds | (2 655 264) | (2 336 823) |
| Intérêts encaissés | 2 678 | 4 554 |
| Intérêts versés | (326) | (98) |
| | (247 927) | 146 904 |
| **ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT** | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (5 338) | - |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles | 275 | - |
| | (5 063) | - |
| **ACTIVITÉS DE FINANCEMENT** | - | - |
| **AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE** | (252 990) | 146 904 |
| **TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE** | 513 336 | 366 432 |
| **TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE** | **260 346 $** | **513 336 $** |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2016**

### 1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'Agence Forestière des Bois-Francs est constituée comme organisme sans but lucratif en vertu des articles 335 à 354 du Code civil, sous réserve des dispositions inconciliables du chapitre III de la Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier (L.R.Q.A-18.1) et de son règlement intérieur. Son objectif est, dans une perspective d'aménagement durable, d'orienter et de développer la mise en valeur des forêts privées de son territoire, en particulier par l'élaboration d'un plan de protection et de mise en valeur (PPMV), par le soutien financier et technique à la protection ou à la mise en valeur.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de l'ICCA et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

**Utilisation d'estimations.** La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs, des passifs, des produits et des charges. Ces estimations sont revisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Les principaux éléments qui nécessitent l'utilisation d'estimations de la part de la direction sont:

- Les durée de vie utile des immobilisations aux fins de l'amortissement;
- Les provisions à l'égard des créditeurs comme les vacances courues à payer et les frais courus.

**Constatation des produits.** L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

L'organisme comptabilise ses intérêts selon la comptabilité d'exercice.

**Services reçus à titre de bénévole.** L'organisme ne pourrait exercer ses activités sans les services qu'il reçoit de nombreux bénévoles qui lui consacrent un nombre d'heures considérable. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures, les services reçus à titre de bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de l'organisme.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2016**

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

**Immobilisations.** Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie estimative selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux annuels indiqués ci-dessous.

Elles sont aussi soumises à des tests de dépréciation.

| | Taux |
|---|---|
| Mobilier de bureau | 20% |
| Équipement informatique | 30% |
| Équipement | 30% |

**Instruments financiers.** L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse et des débiteurs. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs et des charges à payer.

**Coûts de transaction.** Les coûts de transaction sont ajoutés ou déduits aux fins de l'évaluation initiale de l'actif financier ou du passif financier.

**Trésorerie et équivalent de trésorerie.** La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie le solde bancaire.

### 3. DÉBITEURS

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| Contribution de l'industrie | 69 785 $ | 61 982 $ |
| Autres comptes à recevoir | 19 126 | 14 748 |
| Provision pour mauvaises créances | (9 270) | - |
| Sous-total - Débiteurs | 79 641 | 76 730 |
| Taxes de vente | 3 639 | 1 544 |
| | **83 280 $** | **78 274 $** |

Au 31 mars 2016, la valeur comptable des comptes clients dépréciés totalise 79 641 $. Ces comptes clients sont présentés déduction faite d'une provision pour dépréciation d'un montant de 9 270 $.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2016**

### 4. IMMOBILISATIONS

| | Coût | Amortissement cumulé | 2016 Valeur nette | 2015 Valeur nette |
|---|---|---|---|---|
| Mobilier de bureau | 15 299 $ | 13 494 $ | 1 805 $ | 2 256 $ |
| Équipement informatique | 33 687 | 25 992 | 7 695 | 6 381 |
| Équipement | 1 807 | 1 634 | 173 | 247 |
| | **50 793 $** | **41 120 $** | **9 673 $** | **8 884 $** |

### 5. CRÉDITEURS

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| Programme régulier de mise en valeur des forêts privées | 313 113 $ | 323 950 $ |
| Fournisseurs | 622 | 23 682 |
| Frais courus | 2 257 | 2 230 |
| Sommes à remettre à l'État | 9 802 | 11 543 |
| Salaires courus à payer | - | 3 051 |
| Revenus reportés | 11 293 | 59 107 |
| Vacances courues à payer | 15 905 | 16 638 |
| | **352 992 $** | **440 201 $** |

### 6. RÉGIME COLLECTIF D'ÉPARGNE-RETRAITE

L'Agence Forestière contribue à raison d'environ 3,0 % de sa masse salariale annuelle afin de respecter ses obligations face au régime collectif.

### 7. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'Agence s'est engagée en vertu d'un bail à long terme de 5 ans débutant le 1er août 2014 et venant à échéance le 31 juillet 2019 avec une augmentation annuelle de l'indice des prix à la consommation du Québec selon statistique Canada + 1%, le taux d'augmentation ne pouvant être moindre que 1%. Les versements minimums estimatifs au cours des prochaines exercices financiers sont les suivants:

| | |
|---|---|
| 2017 | 12 423 $ |
| 2018 | 12 423 |
| 2019 | 4 141 |
| | **28 987 $** |

## NOTES COMPLÉMENTAIRES
**31 mars 2016**

### 8. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'entité, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante présente l'exposition de l'organisme aux risques importants à la date du bilan d'ouverture, soit au 31 mars 2016.

**Risque de crédit**

L'organisme est exposé à un risque de crédit sur l'encaisse et les débiteurs. L'organisme évalue de façon continue les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir et les dépôts à terme sont investis auprès de grandes institutions financières.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Ce risque est réduit à cause des liquidités disponibles.

**Risque de taux d'intérêt**

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur. En date du 31 mars 2016, l'organisme ne court pas de risque de taux d'intérêt..

### 9. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2015 ont été reclassés afin de rendre leur représentation identique à celle de l'exercice 2016.

# ANNEXE IV LES REVENUS ET DÉPENSES PAR PROJET 2015-2016

| | PROG RÉGULIER | PPMV | PRJ INNOV | AMÉN INTÉGRÉ | FORET DRUM | MULTIRESSOURCES | TOTAL-AFBF |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **REVENUS** | | | | | | | |
| Contributions Industries | 275 279,96 $ | | | | | - $ | **275 279,96 $** |
| Contribution MFFP | 1 869 348,00 $ | 11 552,00 $ | | 15 300,00 $ | | - $ | **1 896 200,00 $** |
| Cotisations membres | 900,00 $ | | | | | - $ | **900,00 $** |
| Pénalités | 2 009,46 $ | | | | | - $ | **2 009,46 $** |
| Protocole d'entente CRÉCQ | 0,00 $ | | | 77 137,00 $ | | - $ | **77 137,00 $** |
| Protocole d'entente FFQ | 0,00 $ | | | | | 65 706,85 $ | **65 706,85 $** |
| Protocole d'entente Héritage-Faune | 0,00 $ | | | | | 2 000,00 $ | **2 000,00 $** |
| Projet environnement Canada | 0,00 $ | | | | | 30 030,00 $ | **30 030,00 $** |
| Projets innovateurs | 0,00 $ | | | | | - $ | **0,00 $** |
| Services professionnels | 1 485,25 $ | 5 363,38 $ | | | 16 263,87 $ | - $ | **23 112,50 $** |
| Remboursement destruction travaux | 26 323,18 $ | | | | | - $ | **26 323,18 $** |
| Autres | 0,00 $ | | | | | - $ | **0,00 $** |
| *Apports reportés de 2014-2015* | *0,00 $* | | *4 055,38 $* | *60 707,62 $* | | *(5 656,26 $)* | **59 106,74 $** |
| Revenus d'intérêt + ristournes | 2 678,05 $ | | | | | | **2 678,05 $** |
| **TOTAL DES REVENUS :** | **2 178 023,90 $** | **16 915,38 $** | **4 055,38 $** | **153 144,62 $** | **16 263,87 $** | ***92 080,59 $*** | **2 460 483,74 $** |
| **DÉPENSES** | | | | | | | |
| Programme régulier conseillers | 2 059 497,93 $ | | | | | - $ | **2 059 497,93 $** |
| Programme régulier propriétaires | 24 758,60 $ | | | | | - $ | **24 758,60 $** |
| Rejets de VO | (3 349,95 $) | | | | | - $ | **(3 349,95 $)** |
| Projets innovateurs | 0,00 $ | | | | | - $ | **0,00 $** |
| Aménagement intégré milieu forestier | 0,00 $ | | | 107 383,09 $ | | - $ | **107 383,09 $** |
| Travaux Forêt-Faune | 0,00 $ | | | | | - $ | **0,00 $** |
| Projets Spéciaux | 3 000,00 $ | | | | | - $ | **3 000,00 $** |
| Soutien technique | 0,00 $ | | | | | 709,42 $ | **709,42 $** |
| Entente de service | 0,00 $ | | | | | 17 662,35 $ | **17 662,35 $** |
| Salaires + bénéfices marginaux | 152 511,25 $ | 15 793,87 $ | 4 055,38 $ | 42 238,35 $ | 14 319,09 $ | 62 979,67 $ | **291 897,61 $** |
| Frais de formation | 443,52 $ | 56,17 $ | | | | 516,20 $ | **1 015,89 $** |
| Transfert de connaissance | 28 221,49 $ | | | | | - $ | **28 221,49 $** |
| Déplacement et représentation | 14 237,24 $ | 282,31 $ | | 2 845,24 $ | 1 870,08 $ | 4 191,53 $ | **23 426,40 $** |
| Bureautique | 2 711,30 $ | 11,81 $ | | | | 28,65 $ | **2 751,76 $** |
| Informatique | 12 846,96 $ | | | 60,08 $ | | 60,08 $ | **12 967,12 $** |
| Equipement forestier | 750,40 $ | | | 199,98 $ | 74,70 $ | 5 597,88 $ | **6 622,96 $** |
| Assurances | 3 623,83 $ | | | | | - $ | **3 623,83 $** |
| Permis, taxes et licences | 326,00 $ | | | | | - $ | **326,00 $** |
| Honoraires professionnels | 2 257,24 $ | | | | | - $ | **2 257,24 $** |
| Loyer et location de salle | 14 265,78 $ | | | | | - $ | **14 265,78 $** |
| Télécommunications | 3 863,12 $ | 72,55 $ | | 375,26 $ | | 334,81 $ | **4 645,74 $** |
| Publicité | 752,64 $ | 698,67 $ | | | | - $ | **1 451,31 $** |
| Frais d'expédition | 4,77 $ | | | 42,62 $ | | - $ | **47,39 $** |
| Entretien ménager et autres | 1 840,92 $ | | | | | - $ | **1 840,92 $** |
| Frais bancaires | 20,41 $ | | | | | - $ | **20,41 $** |
| Gains ou perte en immobilisations | 450,57 $ | | | | | - $ | **450,57 $** |
| Mauvaises créances | 9 269,50 $ | | | | | - $ | **9 269,50 $** |
| Dépenses d'amortissements | 3 823,00 $ | | | | | - $ | **3 823,00 $** |
| **TOTAL DES DÉPENSES :** | **2 336 126,52 $** | **16 915,38 $** | **4 055,38 $** | **153 144,62 $** | **16 263,87 $** | **92 080,59 $** | **2 618 586,36 $** |
| ***Les revenus moins les dépenses :*** | ***(158 102,62 $)*** | ***0,00 $*** | ***0,00 $*** | ***0,00 $*** | ***0,00 $*** | ***0,00 $*** | ***(158 102,62 $)*** |
| ***Apports reportés en 2016-2017*** | | | | ***40 000,00 $*** | | ***(28 706,85 $)*** | |
| | | | | | | *Bénéfices non répartis au début de l'exercice:* | *162 989,61 $* |
| **États des revenus et dépenses par projet en date du 30 mai 2016** | | | | | | ***Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice :*** | ***4 886,99 $*** |
| *La contribution des industries inclut 216,90 $ reçus pour des exercices antérieurs* | | | | | | *Immobilisations au 31 mars 2016 :* | *(9 673,26 $)* |
| | | | | | | **SOLDE NON AFFECTÉ DE L'AFBF :** | ***(4 786,27 $)*** |

**Agence Forestière des Bois-Francs**
227, rue Notre-Dame Est
Victoriaville (Québec)  G6P 4A2
Téléphone : (819) 752-4951  Courriel : afbf@afbf.qc.ca
Site Web : www.afbf.qc.ca